

APROBAT

Senatul USM

24.04.2018, P.V. nr. 8

Rector, Prof. univ., dr. hab.

Gh. CIOCANU



Plan strategic instituțional de internaționalizare

Pentru anii 2018-2020

Obiectiv strategic 1 – Intensificarea și creșterea calității activităților de colaborare universitară internațională

Direcții de acțiune	Activități propuse	Structuri implicate	Termeni de implementare
Creșterea numărului de cadre didactice și cercetători cetățeni străini	Angajarea de cadre didactice cetățeni străini.	Rectorat DRI Facultățile	2018-2020
	Instituirea statutului de visiting profesor al USM	Rectorat DRI	Noiembrie 2018
	Atragerea de profesori și cercetători cetățeni străini la USM pentru anul sabatic	Rectorat Facultățile ICI Școli Doctorale	Anual
	Identificarea anumitor țări și/sau organizații care oferă burse pentru cercetători incoming pentru invitarea de cercetătorii internaționali. Ex. UE: Marie-Curie Sklodowska Grants etc; AUF; USA: Fulbright, NSF; China :China Scholarship Council, etc.	Facultățile DRI ICI	Anual
Participarea în programe și proiecte internaționale de cooperare universitară, în consorții la proiecte de cercetare cu finanțare europeană	Consolidarea parteneriatelor dezvoltate în cadrul unor programe și proiecte implementate la USM	Facultățile DRI ICI	Anual
	Identificarea de noi potențiali parteneri, inclusiv în perioada mobilităților academice, participării la conferințe, training-uri, etc.	Facultățile DRI ICI	Anual

	Training-uri cu experții invitați, pentru dezvoltarea abilităților de scriere a proiectelor și de management al proiectelor	Facultățile DRI ICI	2018-2020
Intensificarea activităților în cadrul consorțiului universităților din RM, România și Ucraina;	Identificare subiectelor de interes comun și a persoanelor cheie pentru cooperare în diverse domenii educaționale și de cercetare	Facultățile DRI ICI	Noiembrie 2018
	Identificarea fondurilor/programelor pentru finanțarea proiectelor comune	Facultățile DRI ICI	Anual
	Realizarea de publicații științifice în colaborare cu partenerii	Facultățile ICI	Anual
	Organizarea în comun de evenimente științifice și socio-culturale	Facultățile ICI, DRI	2018-2020
Crearea de parteneriate cu instituții de învățământ superior și de cercetare de prestigiu din străinătate	Analiza acordurilor inter-universitare ale USM pentru a determina activitățile rezultate: mobilități academice, manifestări științifice comune, publicații comune, cercetare în comun, proiecte dezvoltate în comun, etc.	Facultățile ICI, DRI	Octombrie 2018
	Selectarea acelor acorduri active pentru reînnoire	Facultățile, ICI, DRI	Noiembrie 2018
	Propunerea de activități pentru activarea acordurilor inactive	Facultățile ICI, DRI	Decembrie 2018

Obiectiv strategic 2 – Creșterea gradului de internaționalizare

Direcții de acțiune	Activități propuse	Structuri implicate	Termeni de implementare
ARIA 1. MOBILITATE			
Încurajarea mobilităților studențești spre	Dezvoltarea programelor de mobilitate existente: IMC Erasmus +	DRI Facultățile	Anual

universitățile din străinătate	Încurajarea creării de noi rețele CEEPUS	DRI Facultățile	Anual
	Promovarea altor tipuri de mobilități (Fulbright, DAAD, AUF. etc)	DRI Facultățile	Anual
Creșterea numărului de mobilități ale cadrelor didactice	Dezvoltarea programelor de mobilitate existente: IMC Erasmus +	DRI Facultățile	Anual
	Încurajarea creării de noi rețele CEEPUS	DRI Facultățile	Anual
	Promovarea altor tipuri de mobilități (Fulbright, DAAD, AUF. etc)	DRI Facultățile	Anual
Perfecționarea personalului administrativ	Dezvoltarea programelor de mobilitate existente: IMC Erasmus +: Staff Training Mobility	DRI Facultățile	Anual
	Sprijunirea participării la training-uri pe internaționalizare pentru personalul administrativ	Facultățile, Rectorat	Anual
Dezvoltarea competențelor lingvistice ale personalului academic și administrativ	Oferirea de cursuri pentru îmbunătățirea competențelor lingvistice pentru cadre didactice și personalul administrativ	Rectorat	Anual

ARIA 2. INTERNAȚIONALIZAREA CURRICULEI

Direcții de acțiune	Activități propuse	Structuri implicate	Termeni de implementare
Dezvoltarea de programe compatibile la nivel internațional	Revizuirea și actualizarea periodică a programelor de studii, având la bază 2-3 modele de la universitățile prestigioase din Europe pentru dezvoltarea programelor respective	Facultățile Departamentele	Februarie, anual
	Dezvoltarea de activități internaționale extra-curriculare pentru studenți	Facultățile DRI	Anual

	(creditate cu credite ECTS), precum: voluntariat în cadrul DRI, școli de vară internaționale, conferințe internaționale, etc		
	Susținerea aplicațiilor la programe ce includ dezvoltare curriculară (Erasmus +, Horizon 2020, etc.)	Rectorat Facultățile	Anual
Inițierea de programe de studiu care conțin câteva discipline / module în limbi de circulație internațională	Crearea de cursuri / module în limbi de circulație internațională în cadrul programelor de studiu existente pentru a crește numărul studenților și a personalului academic, sosiți prin mobilitate.	Rectorat Facultățile	Cel puțin 30% din disciplinele a 5 programe de studii la licență cu predare în limba engleză, septembrie 2020
Dezvoltarea de programe de studiu în limbi de circulație internațională	Crearea de programe în limbi de circulație internațională conform necesităților identificate ale potențialilor studenți și oportunităților de angajare	Rectorat Facultățile	Cel puțin 2 programe de studii la licență cu predare în limba engleză, septembrie 2020
Dezvoltarea programelor de studii cu diplomă dublă și celor în co-tutelă	Identificarea de noi parteneri și domenii de studii compatibile	Rectorat DRI Facultățile Școlile Doctorale	Cel puțin 2 programe, septembrie 2020

ARIA 3. CREȘTEREA NUMĂRULUI DE STUDENȚI INTERNAȚIONALI

Direcții de acțiune	Activități propuse	Structuri implicate	Termeni de implementare
Recrutarea de studenți internaționali	Identificarea zonelor geografice unde recrutarea de studenți internaționali ar fi avantajoasă pentru USM	Facultăți, Rectorat, DRI	Martie 2019
	Participarea la târguri universitare internaționale	Rectorat, DRI	2020
	Promovarea USM și a ofertei educaționale, inclusiv prin elaborarea materialelor	DRI, Facultățile	Anual

	promoționale pentru studenții străini		
	Actualizarea continuă a compartimentului site-ului USM destinat studenților internaționali.	DRI	Anual
	Actualizarea continuă și traducerea în limba engleză a site-urilor facultăților în special a informațiilor de interes pentru studenții străini)	Facultățile	Anual
	Stabilirea / actualizarea liste cu facilitățile acordate studenților internaționali ai USM și includerea acestora în materialele promoționale pentru studenții străini.	Rectorat Facultățile DRI	Anual, cu 2 luni înainte de perioada de admitere.
Facilitatea integrării socio-culturale a studenților străini	Organizarea evenimentului <i>Welcome day</i> și de seminare de orientare	DRI	Anual
	Implementarea, în baza de voluntariat, a sistemului de suport pentru studenții (buddy system)	Facultățile, ASUSM, DRI	Septembrie 2019
	Organizarea de activități sociale și culturale pentru studenții internaționali		Anual
Creșterea numărului de studenți incoming în programe precum Erasmus+, CEEPUS, etc.	Participarea activă la programele de mobilitate IMC Erasmus+	DRI Facultățile	Anual
	Încurajarea creării de noi rețele CEEPUS	DRI Facultățile	Anual
	Promovarea altor tipuri de mobilități (Fulbright, DAAD, AUF. etc)	DRI Facultățile	Anual

Obiectiv strategic 3 - Imagine și Promovare

Direcții de acțiune	Activități propuse	Structuri implicate	Termeni de implementare
Promovarea USM pe web	Îmbunătățirea prezenței pe web a USM prin dezvoltarea site-ului universității în limbile română, engleză și rusă, dar și prin modificări la nivel de conținut și imagine, ținând cont de criteriile de evaluare a web-clasamentelor internaționale.	DRI D. STUDII ICI Facultățile	Septembrie 2019
	Actualizarea permanentă a paginilor de facebook ale USM si facultăților.	DRI Facultățile	Permanent
	Crearea / Actualizarea continuă și traducerea în limba engleză a site-urilor facultăților	Facultățile	Iunie 2019
	Reconcepțurizarea compartimentelor Relații Internaționale și Cercetare ale site-ului USM pentru a crește vizibilitatea internațională	DRI ICI	Iulie 2019
	Promovarea prin materiale promoționale	Reconceptualizarea broșurei de prezentare a USM	FJSC DRI
Promovarea prin materiale promoționale	Realizarea kit-ului promoțional în limba engleză	DRI	Mai 2019t
	Elaborarea și editarea broșurii pentru studenți internaționali	DRI	Iulie 2019
	Editarea broșurii de promovare a activității de cercetare a USM în limba engleză.	ICI	Anual
	Implicarea personalului academic și studenților care participă în mobilități, conferințe și alte evenimente internaționale în distribuirea materialelor promoționale ale USM.	Facultăți ICI	Anual

Obiectiv strategic 4 Administrare și Management

Direcții de acțiune	Activități propuse	Structuri implicate	Termeni de implementare
Consolidarea DRI	Creșterea atractivității posturilor din cadrul DRI	Rectorat	Ianuarie 2019
	Atragerea resursei umane competente dedicate internaționalizării	Rectorat, DRI, Sectia Resurse Umane	Mai 2019
	Stimularea colaboratorilor prin introducerea și aplicarea sistemului de bonusuri	Rectorat, DRI	Anual