

UNIVERSITATEA DE STAT DIN MOLDOVA

Departamentul Managementul Calității



Aprobat:

Prorector pentru activitatea didactică și studentescă,
Președinte al Consiliului Calității,
Dr. hab. prof. univ. Georgeta Stepanov



RAPORT INTERMEDIAR

privind realizarea Planului de implementare a recomandărilor formulate în cadrul evaluării
instituționale externe la nivelul ciclului III, Doctorat (2023–2028)

Chișinău – septembrie 2026

CUPRINS

- I. Contextul și scopul raportului
- II. Evaluarea stadiului de realizare a recomandărilor
- III. Concluzii și acțiuni pentru perioada următoare

Abrevieri:

USM – Universitatea de Stat din Moldova
SMQ – Sistemul de Management al Calității
SMQ-SD – Sistemul de Management al Calității Studiilor de Doctorat
CQ – Consiliul Calității al USM
CȘ – Consiliul Științific al USM
CAQSD – Comisia de Asigurare a Calității Studiilor de Doctorat
CȘD – Consiliul Școlii Doctorale
ȘD – Școală Doctorală
DSDP (*OSDPD*) – Departamentul Studii Doctorat și Postdoctorat
DMQ – Departamentul Managementul Calității
CEIA – Comisia de Etică și Integritate Academică
CAI – Comisia de Audit Intern
ARACIS – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior
ANACEC – Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare

I. Contextul și scopul raportului

În 2023, s-a realizat evaluarea externă internațională a Universității de Stat din Moldova de către Comisia Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), în cadrul proiectului QFORTE. La data de 27 iulie, 2023, [Consiliul ARACIS a validat calificativul „ACREDITARE” pentru Universitatea de Stat din Moldova](#). Acreditarea este acordată pe un termen de cinci ani, iar obținerea ei confirmă faptul că studiile oferite de USM întrunesc standardele europene de calitate.

USM organizează studii superioare de doctorat la programe aferente la 18 domenii de studii superioare de doctorat, în baza [Ordinului Ministerului Educației și Cercetării Nr. 1223/2024](#) cu privire la corelarea specialităților din Nomenclatorul domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior ([Hotărârea Guvernului nr.412/2024](#)) cu specialitățile Nomenclatorului domeniilor de formare profesională și al specialităților în învățământul superior ([Hotărârea Guvernului nr.482/2017](#))

Programele/domeniile de doctorat sunt organizate în cadrul a 5 școli doctorale: [Școala doctorală Științe ale Naturii](#), [Școala doctorală Științe Juridice și Economice](#), [Școala doctorală Științe Sociale](#), [Școala doctorală Științe Umaniste și ale Educației](#), [Școala doctorală Științe ale Sportului](#).

În contextul în care programele de studii superioare de doctorat organizate în instituțiile din Republica Moldova, inclusiv USM, sunt autorizate provizoriu în baza [Hotărârii Guvernului Nr. 816/2015](#) și nu au fost supuse până în prezent unei procedurii distincte de acreditare pe domenii, în cadrul USM au fost transpuse la nivelul Ciclului III recomandările cu caracter general formulate în [Raportul Consiliului ARACIS privind evaluarea externă a calității academice din instituția de învățământ superior Universitatea de Stat din Moldova](#) (2023).

Recomandările Comisiei de evaluare instituțională externă cu relevanță directă pentru Ciclul III vizează, în principal, următoarele direcții: dezvoltarea cadrului normativ și procedural propriu privind studiile de doctorat, în conformitate cu cel național; facilitarea accesului studenților-doctoranzi la baze de date internaționale și continuarea integrării acestora în proiecte de cercetare; implicarea studenților-doctoranzi și a altor părți interesate în evaluarea și revizuirea programelor de studii; asigurarea transparenței și accesibilității informațiilor privind programele de doctorat; promovarea normelor de etică și integritate academică.

Astfel, în vederea realizării [Planului de măsuri corective elaborat la nivel instituțional \(2023-2028\)](#), Consiliul Științific a aprobat [Planul de implementare a recomandărilor la nivelul ciclului III, Doctorat \(2023-2028\)](#), prin care s-au stabilit acțiunile și structurile responsabile de implementare.

Prezentul raport are drept scop evaluarea stadiului de realizare a Planului de implementare a recomandărilor formulate în cadrul evaluării instituționale externe la nivelul ciclului III, Doctorat (2023–2028), identificarea progreselor și a eventualelor riscuri, precum și formularea măsurilor necesare pentru continuarea și eficientizarea acțiunilor planificate.

II. Evaluarea stadiului de realizare a recomandărilor

Acțiuni prevăzute în Plan	Rezultate preconizate la etapa planificării	Statul realizării la data raportării	Indicatori cantitativi	Indicatori calitativi	Confirmarea rezultatelor obținute
MANAGEMENTUL STUDIILOR DE DOCTORAT					
Dezvoltarea sistemului de management al studiilor de doctorat prin elaborarea și actualizarea regulamentelor metodologiilor și procedurilor proprii, în conformitate cu cadrul normativ național și instituțional	Regulamente, metodologii și proceduri privind studiile de doctorat – elaborate, actualizate, publicate pe site-ul instituțional	Realizat / proces continuu	20 Regulamente, metodologii și proceduri elaborate, în prima ediție, între 2023–2026 12 Regulamente și metodologii actualizate în perioada 2023–2026 48 Acte în total normative care reglementează studiile de doctorat în cadrul USM	Dezvoltarea cadrului normativ și procedural, în perioada 2023-2026, a contribuit la consolidarea și eficientizarea managementului studiilor de doctorat în cadrul USM, prin clarificarea și standardizarea proceselor instituționale, asigurarea unui cadru unitar pentru organizarea studiilor doctorale și creșterea transparenței informațiilor destinate studenților-doctoranzi și personalului implicat în formarea doctorală, toate acestea fiind elaborate în conformitate cu cadrul normativ național și aprobate în mod corespunzător de către structurile de conducere competente: CȘD, CȘ, CQ și Senatul USM, după caz. În perioada evaluată, USM a consolidat și a clarificat cadrul organizațional și funcțional al studiilor superioare de doctorat, prin definirea distinctă a structurilor responsabile de organizarea și coordonarea programelor de studii și a celor implicate în asigurarea calității acestora.	Regulamentele, metodologiile și alte documente privind managementul studiilor de doctorat sunt publicate pe site-ul USM, pagina Studii de Doctorat , în secțiunile MANAGEMENTUL CALITĂȚII , DOCUMENTE ȘI TAXE – Acte normative instituționale și, respectiv, pe paginile web ale ȘD, în secțiunile Prevederi regulamentare ale Școlii doctorale , după cum urmează: Școala doctorală Științe ale Naturii , Școala doctorală Științe Juridice și Economice , Școala doctorală Științe Sociale , Școala doctorală Științe Umaniste și ale Educației , Școala doctorală Științe ale Sportului . Pe site-ul USM este disponibil butonul Acte normative naționale care facilitează accesul comunității academice la actele normative relevante și sprijină corelarea cadrului instituțional. Structura instituțională actuală a studiilor de doctorat este reflectată prin Organigrama studiilor superioare de doctorat și Organigrama sistemului intern de management al calității studiilor de doctorat , care evidențiază nivelurile de responsabilitate, relațiile funcționale și mecanismele de coordonare la ciclul III.
Monitorizarea aplicării prevederilor regulamentare în vigoare,	Reprezentanți ai studenților-doctoranzi în CȘD și în CȘ	Realizat / proces continuu	11 Reprezentanți ai studenților-doctoranzi în 5 CȘD	În perioada 2023–2026, reprezentarea studenților-doctoranzi în CȘD și CȘ a fost asigurată în conformitate cu prevederile Regulamentului instituțional privind organizarea studiilor superioare	USM respectă prevederile Regulamentului instituțional privind organizarea și desfășurarea alegerilor în Consiliul Științific și Procedura de alegere a Consiliilor și a directorilor ȘD .

stipulate în <i>Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III</i> (2022), privind reprezentarea studenților-doctoranzi în structurile de conducere			2 Reprezentanți ai studenților-doctoranzi în CȘ 5 Reprezentanți ai studenților-doctoranzi în Senatul USM 2 Reprezentanți ai studenților-doctoranzi în CEIA 1 Reprezentant al studenților-doctoranzi în Comisia senatului pentru cercetare 1 Reprezentant al studenților-doctoranzi în Comisia pentru probleme studențești, activități culturale și sportive	de doctorat, Ciclul III și ale Regulamentelor ȘD, fiind astfel asigurată participarea acestora la procesele de deliberare și decizie la nivelul ȘD și al nivel de Universitate, Ciclul III. În 2025, reprezentanții studenților-doctoranzi din fiecare ȘD au fost aleși în Senatul USM, în conformitate cu prevederile Regulamentul Senatului Universității de Stat din Moldova, actualizat în 2025, asigurând participarea acestora la procesele de deliberare și decizie la nivel instituțional. CEIA include doi reprezentanți ai comunității studenților-doctoranzi, fapt care consolidează caracterul participativ și reprezentativ al mecanismelor instituționale de promovare a eticii și integrității academice. Comisia Senatului pentru cercetare include un reprezentant al studenților-doctoranzi, asigurând participarea acestora la procesele instituționale de analiză și decizie privind activitatea de cercetare. Comisia pentru probleme studențești, activități culturale și sportive include un reprezentant al studenților-doctoranzi, asigurând participarea acestora la procesele instituționale privind soluționarea problemelor studențești și dezvoltarea activităților culturale și sportive.	De asemenea, la nivelul ȘD, se respect prevederile privind alegerile în CȘD, stipulate în Regulamentele proprii în conformitate cu cadrul instituțional. Componentele CȘD, cu reprezentanții studenților-doctoranzi, sunt disponibile pe site-ul USM: Consiliul Școlii Doctorale Științe ale Naturii, Consiliul Școlii Doctorale Științe Juridice și Economice, Consiliul Școlii Doctorale Științe Sociale, Consiliul Școlii Doctorale Științe Umaniste și ale Educației, Consiliul Școlii Doctorale Științe ale Sportului. Componenta Consiliului Științific, cu reprezentanții studenților-doctoranzi, este disponibilă pe site-ul USM. Anunțul oficial privind validarea senatorilor USM aleși din rândul studenților, inclusiv a reprezentanților de la Ciclul III, Doctorat. Componenta Comisiei de Etică și Integritate Academică, cu reprezentanții studenților-doctoranzi, este disponibilă pe site-ul USM. Componenta Comisiei senatului pentru cercetare, cu reprezentantul studenților-doctoranzi, este disponibilă pe site-ul USM. Componenta Comisiei pentru probleme studențești, activități culturale și sportive, cu reprezentantul studenților-doctoranzi, este disponibilă pe site-ul USM.
---	--	--	---	---	---

Publicarea și actualizarea informațiilor privind componența structurilor de conducere ale ȘD, inclusiv a informațiilor privind reprezentanții studenților-doctoranzi	Informații privind componența CȘD și a CȘ publicate și actualizate pe paginile web ale acestora, inclusiv a reprezentanților studenților-doctoranzi	Realizat / în aplicare periodică	Componența a 16 structuri de conducere/ comisii publicate pe site-ul instituțional	În perioada 2023–2026, componența structurilor de conducere ale ȘD, a CȘ, precum și a altor structuri și comisii în care sunt incluși reprezentanți ai studenților-doctoranzi a fost făcută publică și actualizată periodic pe paginile web instituționale. Această practică a consolidat transparența instituțională și accesul comunității academice la informațiile privind reprezentarea studenților-doctoranzi în structurile de conducere și consultative ale USM.	Informațiile privind componența CȘD și a CȘ, cu reprezentanții studenților-doctoranzi, este publicată/actualizată pe pagina web a CȘ https://usm.md/?page_id=626 și, respectiv, pe paginile web ale ȘD https://doctorat.usm.md/ , în secțiunea <i>ORGANIZARE</i> – <i>Consiliul ȘD</i> .
Eficientizarea și monitorizarea procesului de planificare a activităților în cadrul ȘD	Planuri de activitate ale CȘD elaborate, aprobate la CȘ și publicate pe site-ul instituțional	Realizat anual / în aplicare anuală	13 Planuri de activitate ale CȘD 3 Planuri de activitate ale CȘ	În perioada 2023–2026, planificarea și monitorizarea activităților din cadrul ȘD au fost realizate sistematic prin elaborarea anuală, aprobarea în ȘD și în CȘ a planurilor de activitate și publicarea acestora pe site-ul instituțional. Aplicarea acestei practici a contribuit la structurarea și monitorizarea activităților didactice, de cercetare și manageriale ale ȘD și la creșterea transparenței procesului de planificare.	Planurile de activitate ale CȘD au fost publicate pe paginile web ale ȘD, secțiunea <i>PREZENTARE GENERALĂ</i> – <i>Planuri de activitate</i> https://doctorat.usm.md/stiintealenaturii/?page_id=33 https://doctorat.usm.md/umanistice/?page_id=32&lang=en https://doctorat.usm.md/soc.edu/?page_id=27 https://doctorat.usm.md/juridice/?page_id=26 Planurile de activitate ale CȘ au fost publicate pe pagina web a CȘ .
Dezvoltarea și extinderea funcționalității paginilor web ale ȘD pentru asigurarea transparenței și accesibilității informațiilor privind studiile de doctorat în cadrul USM	Pagini web ale ȘD dezvoltate, completate și actualizate constant	Realizat / în aplicare continuă	1 Pagina DMQ completată cu informații/ documente privind asigurarea calității studiilor de doctorat, Ciclul III; 1 Pagina „Studii de Doctorat” completată, dezvoltată cu	În perioada 2023–2026, dezvoltarea, extinderea și actualizarea constantă a paginii web de pe site-ul USM dedicată studiilor de doctorat și a paginilor celor cinci școli doctorale au asigurat o creștere semnificativă a transparenței instituționale, a vizibilității publice și a accesului facil la informații de interes pentru candidați, studenți-doctoranzi și corpul academic.	Pagina web a Departamentului Managementul Calității Pagina web Studii de Doctorat Paginile web ale ȘD: Școala doctorală Științe ale Naturii , Școala doctorală Științe Juridice și Economice , Școala doctorală Științe Sociale , Școala doctorală Științe Umaniste și ale Educației , Școala doctorală Științe ale Sportului . Secțiuni web noi create: Managementul calității studiilor de doctorat

			6 Secțiunii web nou create 5 Pagini web ale ȘD completate, dezvoltate		Documente tipizate Taxe de doctorat Informații utile Decizii senat Decizii consiliu științific
Promovarea principiilor de etică și integritate academică în rândul studenților-doctoranzi	Acțiuni de promovare a principiilor de etică și integritate academică în rândul studenților-doctoranzi	Realizat / în aplicare continuă	7 Documente normative și procedurale privind etica și integritatea academică disponibile și aplicabile la nivel de USM; 1 Ghid integritatea academică; 1 Disciplină „Etică și integritate academică”; 1 Campanie instituțională de promovare a integrității academice; Activități de instruire și promovare a principiilor de etică și integritate academică pentru cadre didactice	În perioada 2023-2026, la nivel de ȘD s-au respectat principiile de etică și integritatea academică, stipulate în actele instituționale: <i>Codul de Etică și Integritate Academică al USM</i> și prevederile <i>Regulament de Organizare și Funcționare a Comisiei de Etică și Integritate Academică a USM</i> , actualizat în 2026. În 2023, a fost actualizat <i>Codul de etică și integritate academică la nivelul studiilor doctorale</i> . Informarea studenților-doctoranzi cu privire la principiile și normele de integritate academică a fost realizată prin promovarea și diseminarea Ghidului pentru studenți (de la toate ciclurile de studii I, II, III) privind integritatea academică, dar și prin participarea la alte activități organizate la nivel de Universitate. Începând cu 2025, disciplina „Etică și integritate academică” este inclusă în planurile de învățământ ale programelor de doctorat.	La nivel instituțional: Codul de Etică și Integritate Academică al USM (2018) Regulament de Organizare și Funcționare a Comisiei de Etică și Integritate Academică a USM (actualizat, 2026) Componenta CEIA PLANUL DE ACȚIUNI privind promovarea integrității și combaterea corupției în cadrul Universității de Stat din Moldova pentru anul 2026 Planurile și rapoartele instituționale privind promovarea integrității și combaterea corupției . Ghid pentru studenți integritatea academică (2025) Pagina web Etică și integritate academică Campania Integritatea este alegerea ta! Specific/aplicabil Ciclului III, studii de doctorat: Codul de etică și integritate academică la nivelul studiilor doctorale (actualizat, 2023) Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III (actualizat, 2026) Procedura privind utilizarea instrumentelor de IA în activitatea de cercetare doctorală (2025) Procedura operațională privind verificarea antiplagiat a produselor științifice elaborate în cadrul cadrul Universității de Stat din Moldova (2024) Regulamentul antiplagiat al Universității de Stat din Moldova (2025) Paginile web ale ȘD https://doctorat.usm.md/ , secțiunea <i>STUDII– Planuri de învățământ</i> – disciplina „Etică și integritate academică”; Exemple: 0421 Drept Zi , 4 PLAN-ECONOMIE-FR_2025-2026 Paginile web ale ȘD https://doctorat.usm.md/ , secțiunea INFORMAȚII UTILE - Documente și ghiduri de orientare – Ghid integritate ; Pagini web utile – Etică și integritate academică
Publicarea și actualizarea pe site-ul	Secțiune dedicată informațiilor	Realizat parțial, în proces de	1 Secțiune dedicată informațiilor	Informațiile financiare relevante pentru studenții-doctoranzi, anume taxele pentru admitere, sunt publicate și	Pagina web Studii de Doctorat – Secțiunea DOCUMENTE ȘI TAXE – butonul Taxe doctorat

instituțional a informațiilor financiare relevante pentru studenții-doctoranzi (taxe, burse ș.a.)	financiare pe pagina web a OSDP/ȘD; Informații financiare cu caracter public relevante pentru studenții-doctoranzi publicate și actualizate	implemen tare	financiare la ciclul III pe site-ul USM; Informații privind taxele de admitere	actualizate pe pagina web a studiilor de doctorat, în secțiunea „Documente și taxe”, „Taxe doctorat”. Măsura contribuie la accesibilizarea informațiilor financiare și la creșterea transparenței privind costurile studiilor de doctorat. Acțiunea urmează a fi extinsă prin completarea și actualizarea informațiilor privind, bursele și alte taxe de studii.	
Promovarea ȘD și a programelor de doctorat, inclusiv la nivel internațional, în vederea atragerii candidaților	Acțiuni privind creșterea vizibilității	Realizat, în proces de îmbunătățire	Acorduri de parteneriate/colaborare/cotut elă; 1 Pagina web dedicată studiilor de doctorat dezvoltată și completată; 5 ȘD prezentate distinct pe site-ul USM; Informații privind admiterea publicate; Anunțuri privind activitățile și susținerile publice publicate periodic;	În perioada 2023–2026, în conformitate cu Strategia de promovare a programelor de studii , vizibilitatea studiilor de doctorat a fost consolidată prin dezvoltarea și completarea paginii web dedicate, prezentarea distinctă a ȘD, publicarea periodică a informațiilor privind admiterea, activitățile academice și susținerile publice ale tezelor, precum și prin dezvoltarea parteneriatelor și colaborărilor interinstituționale și internaționale. Aceste acțiuni au îmbunătățit accesul potențialilor candidați la informațiile privind oferta doctorală și au contribuit la extinderea cooperării academice și la creșterea vizibilității studiilor de doctorat ale USM. USM facilitează accesul candidaților la studiile de doctorat inclusiv prin reglementarea procesului de recunoaștere și echivalare a actelor de studii, pentru ciclul III, Doctorat .	Pagina web Studii de Doctorat Paginile web ale ȘD: Școala doctorală Științe ale Naturii , Școala doctorală Științe Juridice și Economice , Școala doctorală Științe Sociale , Școala doctorală Științe Umaniste și ale Educației , Școala doctorală Științe ale Sportului . Pagini ale ȘD pe rețelele sociale, Facebook ș.a. https://www.facebook.com/share/g/1HsQD77Db9/ https://www.facebook.com/share/1Mvmgjj3ic/ Anunțuri privind susținerile publice ale tezelor de doctorat Susțineri publice diseminate pe canalele de YouTube: http://www.youtube.com/@usmmmediachannel https://www.youtube.com/@IDSITV Informații privind Granturile doctorale pe paginile web ale ȘD: https://doctorat.usm.md/stiintealenaturii/?page_id=75 https://doctorat.usm.md/umanistice/?page_id=83&lang=en https://doctorat.usm.md/soc.edu/?page_id=81 https://doctorat.usm.md/juridice/?page_id=906 https://doctorat.usm.md/juridice/?page_id=1009 Publicarea Metodologiei de Admitere la studii de doctorat.

			Susțineri publice diseminate prin 2 canalele de YouTube USMedia și IDSI 1 Publicație științifică anuală pentru familiarizarea studenților de la ciclurile I și II cu cercetarea și atragerea acestora către studiile de doctorat	De asemenea, în vederea promovării parcursului academic și de cercetare către ciclul III, USM creează oportunități pentru implicarea studenților de la ciclurile I și II în activități de cercetare și valorificarea rezultatelor acestora. În acest context, Universitatea editează anual culegerea de materiale științifice „Analele Științifice ale Universității de Stat din Moldova”, seria „Lucrări studentești”, oferind studenților posibilitatea de a-și publica rezultatele cercetării. Aceste activități contribuie la familiarizarea studenților cu mediul de cercetare al USM și la promovarea studiilor de doctorat ca etapă de continuare a parcursului academic și științific	Anunțuri privind admiterea la studii superioare de doctorat Informații privind taxele de admitere Informații privind Examenele de Admitere la Doctorat: Rezultatele Admiterii la Doctorat Analele Științifice ale Universității de Stat din Moldova”, seria „Lucrări studentești
Îmbunătățirea serviciilor administrative și de suport pentru studenți-doctoranzi, prin eficientizarea și digitalizarea proceselor aferente ciclului III de studii	Acțiuni privind îmbunătățirea serviciilor pentru studenți-doctoranzi	Realizat parțial, în proces continuu de îmbunătățire	1 Secțiune web cu „Documente tipizate”; 23 Formulare și modele de documente administrative disponibile online; 16 Proceduri privind organizarea și administrarea studiilor de doctorat accesibile online; Prevederi privind depunerea	În perioada 2023–2026, serviciile administrative și de suport pentru studenții-doctoranzi au fost eficientizate prin accesibilizarea online a documentelor, formularelor și procedurilor, stabilirea programului de lucru și a intervalelor de consultare/audiență în cadrul ȘD, precum și prin desemnarea specialistului principal în calitate de secretar științific unic pentru toate susținerile tezelor de doctorat din cadrul școlii. Aceste măsuri au contribuit la simplificarea accesului la serviciile administrative, la clarificarea responsabilităților și a modalităților de interacțiune cu structurile responsabile și la eficientizarea proceselor.	Secțiune Documente tipizate Proceduri operaționale privind gestionarea proceselor aferente studiilor de doctorat disponibile pe site: https://doctorat.usm.md/?page_id=894 și https://doctorat.usm.md/?page_id=984 Prevederi privind depunerea electronică a dosarelor de admitere pentru candidații străini în stipulate în Metodologia organizării concursului de admitere la studii superioare de doctorat 2026-2027 (pct. 3.5, 3.6). În vederea eficientizării serviciilor administrative, USM implementează prevederi procedurale privind parcursul academic și administrativ al studenților-doctoranzi: organizarea studiilor, admiterea și restabilirea la studii, suspendarea și întreruperea studiilor, exmatricularea și monitorizarea progresului.

			electronică a dosarelor de admitere; În lucru, 1 Registrului electronic pentru evidența și gestionarea parcursului doctoral	Dezvoltarea registrului electronic va contribui la eficientizarea evidenței și gestionării parcursului doctoral, prin centralizarea și actualizarea informațiilor privind parcursul academic și administrativ al studenților-doctoranzi.	
Asigurarea resursei umane necesare pentru desfășurarea studiilor de doctorat prin susținerea personalului existent și atragerea de specialiști noi	Conducători de doctorat nou abilitați; Specialiști noi cooptați în activitatea ȘD	Realizat, în proces continuu	Conducători de doctorat nou abilitați și specialiști noi cooptați în activitatea ȘD	ȘD au sprijinit cadrele didactice din cadrul acestora în procesul de abilitare cu drept de a conduce doctorate, prin informarea privind expirarea termenului de abilitare, încurajarea depunerii dosarelor și consultarea în procesul de elaborare a acestora. Concomitent, au fost cooptați specialiști noi în activitatea ȘD, cu precădere în domeniile deficitare, contribuind la consolidarea și diversificarea resursei umane necesare desfășurării studiilor de doctorat și la asigurarea capacității de coordonare a doctoranzilor.	Informația este ilustrată în Rapoartele de activitate ale ȘD. Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III, pct. 35-36, stabilește condițiile de recrutare a noilor membri ai ȘD. Regulamentele proprii ale ȘD conțin, de asemenea, prevederi în acest sens, corelate cu cadrul instituțional: Regulamentul SD ȘBGCT Regulamentul Școlii Doctorale Științe Juridice Regulament ȘD SN Regulamentul Școlii Doctorale Științe Umaniste și ale Educației Regulamentul Școlii Doctorale Științe Sociale și ale Educației 2023
Monitorizarea numărului de studenți-doctoranzi aflați în coordonarea fiecărui conducător de doctorat și asigurarea unei repartizări echilibrate, în conformitate cu cerințele legale și	Acțiuni de monitorizare	Realizat, proces continuu	Conducători de doctorat care coordonează maximum 5 studenți-doctoranzi; Comisii de îndrumare în care este implicat un cadru didactic/cercetător – maximum 5	Monitorizarea numărului de doctoranzi aflați în coordonarea fiecărui conducător de doctorat se realizează prin intermediul registrelor de evidență interne ale ȘD a) în procesul de depunere a proiectelor de granturi, b) la solicitarea doctoranzilor privind conducerea științifică și c) la încheierea contractelor, în funcție de volumul de activitate și numărul de ore disponibile pentru coordonare. Aceasta permite urmărirea încărcării conducătorilor de doctorat și a capacității disponibile de coordonare. De asemenea, la nivel instituțional, este încurajată cooptarea, în calitate de	Monitorizarea numărului de studenți-doctoranzi aflați în coordonarea fiecărui conducător de doctorat se realizează prin registrele de evidență internă ale ȘD în baza Regulamentului instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III (pct. 67). Până în anul 2025, monitorizarea s-a realizat în baza prevederilor <i>Metodologiei instituționale de elaborare și repartizare a granturilor doctorale în cadrul școlilor doctorale de la Universitatea de Stat din Moldova</i> (pct. 2.4; 3.2), aprobată la Senat la 29.03.2022 și abrogată în 2026, prin care se reglementa condițiile privind numărul de doctoranzi aflați în coordonarea conducătorilor de doctorat. Începând cu anul 2026, în contextul modificărilor la nivelul cadrului național, monitorizarea se realizează în baza prevederilor stabilite în

standardele de calitate				membri ai comisiilor de îndrumare, a specialiștilor din alte instituții decât USM, în vederea diversificării expertizei disponibile pentru sprijinirea doctoranzilor. Totodată, la nivelul ȘD este monitorizată respectarea prevederilor regulamentare interne privind participarea cadrelor didactice și a cercetătorilor în comisiile de îndrumare. Astfel, un cadru didactic sau cercetător poate face parte din mai multe comisii de îndrumare, numărul maxim fiind de 5 comisii.	Metodologia organizării concursului de admitere la studii superioare de doctorat, aprobate în 2026. Monitorizarea numărului de comisii de îndrumare în care este implicat fiecare cadru didactic se realizează prin registrele de evidență internă ale ȘD, în baza prevederilor Regulamentului (pct. 75)
Promovarea oportunităților și acordurilor de mobilitate academică pentru studenți-doctoranzi și conducători de doctorat, inclusiv prin programele Erasmus+	Studenți-doctoranzi și conducători de doctorat implicați în mobilități	Realizat, proces continuu	18 Studenți-doctoranzi și conducători de doctorat implicați în mobilități academice, inclusiv în cadrul programelor Erasmus+	Oportunitățile de mobilitate academică sunt promovate prin intermediul Departamentului Cooperare Internațională și al ȘD, facilitând accesul studenților-doctoranzi și conducătorilor de doctorat la programe de mobilitate și experiențe academice și de cercetare în instituții partenere.	Informația este ilustrată în Rapoartele de activitate ale ȘD. Burse de mobilitate academică Erasmus +
Creșterea numărului de proiecte de doctorat în cotutelă cu universități și instituții de cercetare din țară și din străinătate	Acorduri de cotutelă încheiate; Teze de doctorat coordonate/susținute în cotutelă	Realizat, proces continuu	Au fost încheiate acorduri de parteneriat și de cotutelă cu instituții de învățământ superior și de cercetare din România, Franța, Spania, Italia în urma cărora peste 30	Realizarea studiilor de doctorat în cotutelă a contribuit la consolidarea cooperării academice și științifice internaționale, la diversificarea expertizei implicate în coordonarea cercetării doctorale și la crearea unor oportunități suplimentare pentru dezvoltarea competențelor de cercetare și integrarea doctoranzilor în comunități științifice externe, în special prin colaborarea cu instituții din România.	Informația este ilustrată în Rapoartele anuale ale ȘD. Exemple de susțineri de teză coordonate în cotutelă: „Sustineri cotutelă” Numărul studenților-doctoranzi, pe ani, care și-au făcut studiile în cotutelă, poate fi urmărit aici: Doctoranzi în cotutelă.pdf

			de doctoranzi și-au făcut studiile doctorale în cotutelă.		
Consolidarea parteneriatelor cu universități, școli doctorale și instituții de cercetare din străinătate	Acorduri de parteneriat încheiate	Realizat, în proces continuu	10 Acorduri de colaborare cu universități, școli doctorale, instituții de cercetare și alte organizații partenere din țară și din străinătate	Colaborările instituționale sunt diversificate și consolidate, cu impact asupra cooperării academice și științifice, mobilității și dezvoltării formelor de colaborare doctorală, inclusiv cotutela.	Acorduri încheiate cu următoarele instituții: Universitatea din Oradea, Școala Doctorală de Geografie Universitatea din Oradea, Școala Doctorală de Științe Biomedicale USMF „Nicolae Testemițanu”, Școala Doctorală în Științe Medicale Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași Universitatea Agrară Inner Mongolia, China Școala Doctorală a Academiei Române Colegiul Național „Vasile Lucaciu”, Baia Mare Academia Română Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați Centrul de Inovare și Politici din Moldova AO

PROCESUL EDUCAȚIONAL LA DOCTORAT

Eficientizarea procesului de organizare a activităților de predare-învățare-evaluare la nivelul ȘD	Proceduri operaționale elaborate și publicate pe site; Documente de organizare și evidență academică elaborate, actualizate și publicate pe site	Realizat, proces continuu	2 Proceduri operaționale; documente de organizare și evidență academică elaborate/actualizate și publicate, după caz	Aplicarea procedurilor, calendarului academic, orarelor și instrumentelor unitare de organizare și evidență academică a standardizat și eficientizat activitățile de predare-învățare-evaluare, asigurând un proces de studii clar, coerent și transparent la nivelul ȘD.	Procedura de organizare și desfășurare a procesului de studii la doctorat Procedura operațională privind organizarea activităților în semestrul II, doctorat Calendar academic Orare Documentele de evidență academică utilizate la nivelul ȘD: Proces-verbal de susținere a referatelor; borderou examen de admitere, borderou examen disciplină, fișa academică a doctorandului, raport de activitate al conducătorului
Actualizarea și îmbunătățirea continuă a programelor de doctorat, în concordanță cu cerințele legislației, standardele de	Planuri de învățământ elaborate/actualizate Curricula disciplinelor elaborată/actualizată	Realizat, în aplicare anual	2 Proceduri pentru operaționalizare a proceselor de elaborarea/actualizare; Planuri de învățământ și	Actualizarea periodică a planurilor de învățământ și a documentelor curriculare a asigurat coerența și relevanța programelor de doctorat, prin corelarea acestora cu Planul-cadru pentru studiile superioare de doctorat, ciclul III, Nomenclatorul domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior (2024) și în concordanță cu cerințele	Procedura de elaborare și actualizare a curriculumului, fișei unității de curs Metodologia de elaborare și evaluare a planurilor de învățământ la ciclul III, doctorat Decizia SENAT 02.07.2024 Aprobarea Plan Învățământ Decizia SENAT 01.10.2024 Plan de studii Decizia SENAT 24.06.2025 Aprobarea Plan Învățământ

calitate și necesitățile actuale ale domeniilor de cercetare și ale angajatorilor			curricula/fișe ale unităților de curs elaborate/actualizate anual	normative, standardele de calitate și necesitățile actuale ale formării și cercetării doctorale.	Curriculum Etică și integritate academică Curriculum Managementul proiectului doctorat Curriculum Metodologia Cercetării Fișele disciplinelor 2023-2024 Fișele disciplinelor 2024-2025 Fișele disciplinelor 2025-2026
Informarea studenților-doctoranzi privind metodele și criteriile de evaluare și dezvoltarea mecanismului de contestare a rezultatelor evaluării	Procedură de contestare a evaluării de către studenților-doctoranzi elaborată și publicată	Nerealizat, în proces de implementare	1 Procedură planificată în vederea elaborării; Documente care reglementează procesul de evaluare; Documente curriculare ce conțin informații despre metodele, formele și criteriile de evaluare	Actele instituționale reglementează procesul de evaluare, iar documentele curriculare oferă informații privind metodele, formele și criteriile de evaluare a studenților-doctoranzi, cu un nivel diferit de detaliere în fișele disciplinelor. Consolidarea și uniformizarea reflectării acestor elemente în documentele curriculare este preconizată. Mecanismul procedural de examinare a contestațiilor, inclusiv privind rezultatelor evaluării, este planificat în vederea elaborării și implementării.	Metode, forme și criterii de evaluare sunt prevăzute în planurile de învățământ și curricula/fișele disciplinelor și sunt reglementate prin Procedura de organizare și desfășurare a procesului de studii la doctorat , Procedura operațională privind organizarea activităților în semestrul II , Metodologia privind elaborarea și susținerea referatelor științifice , Metodologia organizării concursului de admitere și Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclu III . Pentru evaluările aferente susținerii publice a tezelor sunt aplicabile prevederile Regulamentului instituțional privind organizarea și desfășurarea susținerii publice a tezelor de doctorat .
Monitorizarea concordanței dintre formele de evaluare prevăzute în documentele curriculare ale programelor de doctorat și evaluarea realizată	Planuri de învățământ și curricula/fișe ale disciplinelor care prevăd formele de evaluare; Acțiuni de monitorizare a concordanței formelor de evaluare	Realizat, în aplicare continuă	1 Mecanism de monitorizare	Studenții-doctoranzi sunt evaluați în corespundere cu formele de evaluare stipulate în planurile de învățământ, curricula/fișele disciplinelor; Activități de monitorizare se desfășoară anual prin analiza <i>Fișei academice a doctorandului</i> și a documentelor aferente: proces-verbal de susținere a referatului ș.a.	De exemplu, formele de evaluare prezentate în planul de învățământ 011.1 Științe ale educației (fr) 2026-2027 și activitățile/formele de evaluare raportate în Fișa academică a doctorandului studii cu frecvență redusă .
Diversificarea cursurilor cu caracter transversal	Discipline cu caracter transversal incluse în	Realizat, în aplicare/	2 Discipline cu caracter transversal incluse în	Oferta disciplinelor cu caracter transversal a fost diversificată și actualizată anual, în funcție de necesitățile formării doctorale, prin	Planurile de învățământ disponibile pe paginile web ale ȘD. În anul de studii 2026-2027: T.01.A.03 Gestiunea instrumentelor de inteligență artificială în cercetare

oferite studenților-doctoranzi din diferite domenii de doctorat	planurile de învățământ	monitorizare anual	planurile de învățământ, anual	introducerea unor discipline orientate spre metodologia cercetării, etica și integritatea academică, scrierea și comunicarea științifică, managementul proiectului de doctorat și utilizarea instrumentelor de inteligență artificială în cercetare.	T.01.A.04 Scriere științifică și publicare În anul de studii 2025-2026: T.01.O.1 Metodologia cercetării științifice T.01.O.2 Etică și integritate academică În anul de studii 2024-2025: T.01.O.1 Metodologia cercetării științifice T.01.O.2 Scriere academică și comunicare științifică În anul de studii 2023-2024: T.01.O.1 Metodologia cercetării științifice T.01.O.2 Scriere academică și comunicare științifică
Corelarea competențelor și rezultatelor învățării din programele de doctorat cu Cadrul Național al Calificărilor (CNC)	Curricula disciplinelor corelate cu CNC; Fișe ale disciplinelor care includ competențele și rezultatele învățării; Planuri de învățământ corelate cu CNC	Realizat parțial, în proces	Lista competențelor și rezultatelor învățării, și matricea de corelare incluse în planurile de învățământ aprobate pentru anul de studii 2026-2027	În planurile de învățământ aprobate pentru anul de studii 2026–2027, competențele și rezultatele învățării aferente programelor de doctorat sunt corelate cu Cadrul Național al Calificărilor și cu rezultatele învățării prevăzute în standardele de calificare pentru domeniile de studii de doctorat, contribuind la consolidarea coerenței și relevanței programelor de studii și la asigurarea concordanței acestora cu cerințele de calificare. Corelarea competențelor și a rezultatelor învățării la nivelul Fișelor disciplinelor este planificată în etapa următoare.	Exemplu de Plan de învățământ: PÎ 2026-2027 050 Șt. CHIME FR , PÎ 2026-2027 050 Șt. CHIME ZI
CERCETAREA DOCTORALĂ					
Orientarea cercetării doctorale către necesitățile societății și cerințele mediului socio-economic	Proiecte de doctorat care reflectă impactul și relevanța socio-economică a cercetării	Realizat, proces continuu	Proiecte de doctorat orientate către necesitățile societății și cerințele mediului socio-economic; Prevederi metodologice care reglementează	Orientarea cercetării doctorale către necesitățile societății și cerințele mediului socio-economic este susținută prin evaluarea și selectarea proiectelor de doctorat în baza criteriilor de relevanță și calitate, prevăzute în actele normative și metodologice instituționale, cu evaluarea temelor la nivelul CȘD și al CȘ. Pentru proiectele înaintate în cadrul competiției naționale a proiectelor științifice pentru repartizarea granturilor doctorale (valabil până în anul 2025),	<i>Metodologia instituțională de elaborare și repartizare a granturilor doctorale în cadrul școlilor doctorale de la Universitatea de Stat din Moldova</i> (abrogată în 2026) Metodologia organizării concursului de admitere la studii superioare de doctorat (aprobată în 2026). Lista Echipamentului de cercetare

			corelarea și evaluarea temelor/proiectelor de doctorat; 2 Niveluri de evaluare și aprobare a temelor de doctorat; 1 Procedură de monitorizare a progresului doctoranzilor pe parcursul studiilor, cu posibilitatea ajustării temei de cercetare sau a parcursului doctoral, după caz; 2 Proceduri elaborate privind evaluarea opiniei absolvenților și, respectiv, a angajatorilor în raport cu programele de doctorat	evaluarea și selectarea acestora s-a realizat în conformitate cu <i>Metodologia instituțională de elaborare și repartizare a granturilor doctorale în cadrul școlilor doctorale de la USM</i>. Începând cu anul 2026, evaluarea și selectarea proiectelor este reglementată prin prevederile <i>Metodologia organizării concursului de admitere la studii superioare de doctorat, 2026-2027</i>. Monitorizarea progresului doctoranzilor permite evaluarea continuă a relevanței temei de cercetare în raport cu necesitățile societății și cerințele mediului socio-economic și, după caz, ajustarea acesteia pentru menținerea relevanței și impactului cercetării doctorale. În vederea consolidării mecanismului de monitorizare a impactului cercetării doctorale, în anul 2026 au fost elaborate două proceduri: una privind urmărirea evoluției profesionale și consultarea absolvenților, iar cealaltă privind evaluarea opiniei angajatorilor.	Procedura privind monitorizarea progresului doctoranzilor Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III, care prevede, la pct. 150, posibilitatea modificării temei de cercetare, după caz. Procedură Evaluarea opiniei angajatorilor privind programele de doctorat din cadrul USM Procedură Monitorizarea evoluției profesionale și evaluarea opiniei absolvenților programelor de doctorat
Dezvoltarea competențelor de cercetare ale studenților-doctoranzi	Discipline și activități de formare orientate spre dezvoltarea competențelor de cercetare	Realizat, proces continuu	7 Discipline orientate spre dezvoltarea competențelor de cercetare	Formarea doctorală prin discipline orientate spre metodologia cercetării, managementul proiectului doctoral, utilizarea tehnicilor și instrumentelor de cercetare, documentarea și analiza bibliografică, scrierea și publicarea științifică și evaluarea cercetării	Planurile de învățământ sunt disponibile pe paginile web ale ȘD. F.01.O.01 – Metodologia cercetării științifice F.01.O.02 – Managementul proiectului de doctorat T.01.A.03 – Gestiunea instrumentelor de inteligență artificială în cercetare T.01.A.04 – Scriere științifică și publicare S.01.A.06 – Evaluarea cercetării științifice

			Comunicări științifice; publicații științifice	contribuie la dezvoltarea progresivă a competențelor necesare realizării, gestionării și diseminării cercetării doctorale. Totodată, studenții-doctoranzi beneficiază de îndrumare în vederea valorificării și diseminării rezultatelor cercetării prin prezentarea acestora sub formă de comunicări științifice și publicații de specialitate.	S.02.O.08 – Tehnici și instrumente de cercetare științifică în domeniu S.02.O.09 – Studiul istoriografic și bibliografic în domeniul de cercetare
Diversificarea și promovarea oportunităților instituționale de publicare și diseminare a rezultatelor științifice ale studenților-doctoranzi și conducătorilor de doctorat	Posibilități de publicare; Posibilități de participare la manifestări științifice; Acțiuni de promovare/diseminare	Realizat, proces continuu	Minimum 1 articol în Revista USM „Studia Universitatis Moldaviae”; Minimum 1 participare la Conferința USM „Integrare prin Cercetare și Inovare” 15 reviste/publicații științifice ale USM; peste 30 de Manifestări științifice organizate anual de USM; cel puțin câte 1 conferință (co)organizată de către ȘD	USM oferă studenților-doctoranzi și conducătorilor de doctorat oportunități de publicare și diseminare a rezultatelor cercetării prin reviste și manifestări științifice. Aceste oportunități sunt stabilite la etapa proiectării curriculare a programelor de doctorat, prin prevederile incluse în planurile de învățământ privind publicarea rezultatelor în revistele științifice ale universității, în special în „Studia Universitatis Moldaviae”, și participarea la Conferința Științifică „Integrare prin Cercetare și Inovare”. Școlile doctorale informează și orientează studenții-doctoranzi privind aceste oportunități și îi susțin în valorificarea și prezentarea rezultatelor cercetării. Școlile doctorale (co)organizează manifestări științifice proprii.	Studia Universitatis Moldaviae Moldavian Journal of the Physical Sciences Chemistry Journal of Moldova Revista de studii culturale și literatură „DIALOGICA” Etudes Interdisciplinaires en Sciences Humaines (EISH) Buletinul Academiei de Științe a Moldovei. Matematica Computer Science Journal of Moldova Quasigroups and Related Systems Surface Engineering and Applied Electrochemistry Электронная обработка материалов Chemistry Journal of Moldova Buletinul Academiei de Științe a Moldovei. Științele vieții Journal of Botany / Revista Botanică Revista de Istorie a Moldovei Philologia Analele științifice ale USM Calendarul manifestărilor științifice Conferința științifică națională cu participare internațională „Integrare prin Cercetare și Inovare” ȘD-Științe ale Naturii: Conferinței Naționale cu Participare Internațională „Științele Naturii în Dialogul Generațiilor” ȘD-Științe Juridice și Economice: Conferința națională a doctoranzilor ȘD-Științe Sociale: Conferința națională a doctoranzilor

					ȘD-Științe Umaniste și ale Educației: „Patrimoniul cultural de ieri – implicații în dezvoltarea societății de mâine” ȘD-Științe ale Sportului: Conferința “Interdisciplinaritate și cooperare în cercetarea transfrontalieră”
Orientarea rezultatelor cercetării doctorale către publicații științifice și alte rezultate cu relevanță națională și internațională	Publicații științifice și alte rezultate ale cercetării doctorale cu relevanță națională și internațională; Publicații în reviste și volume indexate în baze de date internaționale	Realizat, proces continuu	Publicații ale studenților-doctoranzi în reviste indexate în baze de date internaționale; Comunicări ale studenților-doctoranzi în cadrul manifestărilor științifice naționale și internaționale	Școlile doctorale informează și orientează studenții-doctoranzi cu privire la oportunități de publicare și participare la manifestări științifice oferite atât de USM, cât și de instituții și organizații partenere, prin diseminarea apelurilor și anunțurilor relevante și promovarea oportunităților rezultate din colaborările și parteneriatele instituționale. Studenții-doctoranzi sunt informați și orientați privind alegerea publicațiilor științifice conforme cerințelor ANACEC, inclusiv prin informarea cu privire la tipurile de lucrări acceptate și bazele de date recunoscute, contribuind astfel la evitarea publicațiilor prădătoare.	În realizarea acestei acțiuni planificate, studenții-doctoranzi sunt informați despre Registrul revistelor, Registrul manifestărilor științifice și alte informații disponibile pe platforma online Instrumentul Bibliometric Național.
Atragerea și susținerea conducătorilor de doctorat și a cadrelor didactice implicate în studiile doctorale în activitatea de cercetare, inclusiv prin facilități pentru publicarea rezultatelor științifice	Conducători de doctorat implicați	Realizat, proces continuu	101 Proiecte științifice în derulare la data raportării; Conducători de doctorat și cadre didactice implicate în proiecte de cercetare; Oportunități de publicare în reviste științifice ale USM;	USM susține implicarea conducătorilor de doctorat și a cadrelor didactice în activități de cercetare prin participarea la proiecte și oferă oportunități pentru valorificarea rezultatelor prin publicare și diseminare științifică. Totodată, dezvoltarea parcursului științific este susținută prin organizarea programelor de postdoctorat și reglementarea susținerii publice a tezei de doctor habilitat. În vederea eficientizării procesului de susținere a tezelor de doctor habilitat, în anul 2025 a fost elaborat și aprobat <i>Regulamentul instituțional privind</i>	Proiecte în derulare cu finanțare națională: Subprograme de cercetare Proiecte de reziliență la situații de criză Proiecte pentru tineri cercetători Programe de postdoctorat Proiecte Bi-/multilaterale Proiecte de Inovare și Transfer Tehnologic 2023 Proiecte de Inovare și Transfer Tehnologic 2024 Proiecte de cercetare postdoctorală Proiecte stimularea excelenței în cercetare Proiecte voucher inovațional Proiecte în derulare cu finanțare internațională: Bilateral MD Estonia 6-6lcY1l81 NATO Science for Piece SPS MYP G6140 Black Sea Basin BSB-966 Tubitak HORIZON-2020

			2 Regulamente instituționale privind organizarea postdoctoratului 18 Titluri de doctor habilitat confirmate în perioada evaluată	<i>organizarea și desfășurarea susținerii publice a tezei de doctor habilitat.</i>	COST Program AUF-RO Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea programelor de postdoctorat Regulament instituțional privind organizarea și desfășurarea susținerii publice a tezei de doctor habilitat
Implicarea în continuare a studenților-doctoranzi în proiecte de cercetare	Studenți-doctoranzi implicați în proiecte de cercetare	Realizat, proces continuu	Studenți-doctoranzi implicați în proiecte de cercetare	Integrarea studenților-doctoranzi în echipe și proiecte de cercetare favorizează dezvoltarea competențelor de cercetare, schimbul de experiență și însușirea practicilor de cercetare prin colaborarea cu cercetători cu experiență.	Informații disponibile privind cariera în cercetare: https://cercetare.usm.md/?page_id=315 https://cercetare.usm.md/?page_id=310 http://cercetare.usm.md/wp-content/uploads/2020/05/Ghidul-Cercetatorului.pdf

ASIGURAREA CALITĂȚII STUDIILOR DE DOCTORAT

Dezvoltarea sistemului intern de asigurare a calității studiilor de doctorat prin constituirea unei comisii de evaluare a calității serviciilor educaționale oferite la nivelul ciclului III în cadrul USM	Comisie de evaluare a calității studiilor la ciclul III, Doctorat – constituită și funcțională	Realizat	1 Comisie constituită 1 Regulament privind activitatea CAQSD, actualizat în 2026 2 Planuri de activitate a CAQSD 2 Rapoarte de activitate a CAQSD 1 SAQ reconfigurat	În baza deciziei Consiliului Științific din 18.12.2024, a fost constituită CAQSD, contribuind la consolidarea sistemului intern de asigurare a calității la ciclul III și la crearea cadrului pentru monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a calității studiilor de doctorat. Acțiunea urmărește, totodată, realizarea obiectivelor strategice stipulate în Strategia de dezvoltare a studiilor de doctorat 2022-2026, privind asigurarea conexiunii între cele trei cicluri de instruire universitară, inclusiv în domeniul managementul calității. În acest context, în 2026, în urma actualizării <i>Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei</i>, aprobat (în prima ediție) la sedința Consiliului Științific din 27.11.2024,	Informații privind atribuțiile și activitatea CAQSD este disponibilă în secțiunea web Comisia de Asigurare a Calității Studiilor de Doctorat. Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de Asigurare a Calității Studiilor de Doctorat Plan de activitate al CAQSD pentru anul calendaristic 2025 Plan de activitate al CAQSD pentru perioada ianuarie-iunie 2026 Raport de activitate al CAQSD pentru anul calendaristic 2025 Raport de activitate al CAQSD pentru perioada ianuarie – iunie 2026 Organigrama Sistemului intern de management al calității în cadrul USM
--	--	----------	--	--	---

			1 Regulament al CQ actualizat 1 Plan de activitate a CQ pentru anul de studii 2026-2027 1 Plan de activitate a DMQ pentru anul de studii 2026-2027	statutul organizațional al CAQSD a fost revizuit. Astfel, prin decizia Senatului din 30 iunie 2026, Comisia a fost trecută din subordinea CȘ în subordinea CQ. Acțiunea a consolidat integrarea studiilor de doctorat în sistemul intern de asigurare a calității al USM și a întărit coordonarea instituțională a activităților de monitorizare, evaluare și îmbunătățire a calității la ciclul III. Astfel, au fost actualizate o serie de acte instituționale, în vederea extinderii cadrului de reglementare și a mecanismelor de asigurare a calității asupra studiilor de doctorat. Structura DMQ a fost completată cu o funcție de șef adjunct, cu responsabilități privind managementul calității studiilor la nivelul ciclului III, Doctorat, consolidând capacitatea de coordonare și monitorizare a proceselor specifice acestui nivel de studii. Drept rezultat al acestor reconfigurări, pentru anul de studii 2026–2027, planurile de activitate ale CQ și DMQ includ activități dedicate managementului calității studiilor de doctorat, ceea ce reflectă integrarea acestora în mecanismele curente de funcționare a sistemului intern de asigurare a calității.	Organigrama Sistemului intern de management al calității studiilor superioare de doctorat în cadrul USM Regulament de organizare si functionare a Consiliului Calitatii Regulament cu privire la managementul calității serviciilor de formare profesională inițială la USM Regulament cu privire la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea programelor de studii Structura DMQ Planul de activitate al Departamentului Managementul Calității pentru anul academic 2026-2027 Plan de activitate al Consiliului Calității 2026-2027
Monitorizarea și evaluarea anuală a activității ȘD	Rapoarte anuale de activitate ale ȘD elaborate, examinate în cadrul CȘD, CȘ și publicate pe	Realizat, în aplicare anual	9 Rapoarte de activitate ale ȘD 3 Rapoarte ale DSDP, la nivel de Universitate	Monitorizarea anuală asigură evaluarea sistematică a activității ȘD și fundamentează măsurile de îmbunătățire a calității studiilor doctorale. De asemenea, DSDP raportează anual activitatea privind studiile de doctorat la nivel instituțional, contribuind astfel la	ȘD-ȘN Raport de activitate ȘD 2024-2025 Raport de activitate ȘD 2023-2024 ȘD-ȘS Raport privind activitatea ȘDȘS 2023-2024 Raport privind activitatea ȘDȘS 2024-2025 ȘD-ȘUE

	site-ul instituțional		2 Rapoarte de autoevaluare a studiilor de doctorat în cadrul USM	desfășurarea sistematică a activităților de autoevaluare a calității studiilor doctorale. Rapoarte de autoevaluare sunt prezentate în ședințele Senatului.	Raport privind activitatea Școlii Doctorale Științe Umaniste și ale Educației pentru anul de studii 2023-2024 Raport privind activitatea Școlii Doctorale Științe Umaniste și ale Educației pentru anul de studii 2024-2025 ȘD-ȘJE Raport PPT 2023 ȘD Științe Juridice Economice Raport activitate ȘD StJurEcon 2024 2025 Rapoarte de autoevaluare a studiilor de doctorat sunt disponibile în secțiunea web Autoevaluare. DSDP: Raport Ciclul III, Studii de Doctorat USM 2023 Raport Ciclul III, Studii de Doctorat USM 2024 Raport Ciclul III, Studii de Doctorat USM 2025
Publicarea pe site-ul USM a informațiilor și documentelor privind activitățile de audit desfășurate în cadrul ȘD	Secțiune dedicată activităților de audit pe pagina web a OSDP; Informații publicate privind activitățile de audit desfășurate în cadrul ȘD	Realizat, în aplicare periodic	1 Secțiune web „Audit”; Informații privind activitățile de audit publicate	În contextul pregătirii pentru acreditarea programelor de doctorat, CȘ a aprobat în ședința din 5.11.2025 (p.-v. nr. 12) Procedura privind autoevaluarea și auditul intern în vederea evaluării externe a programelor de studii superioare de doctorat; Comisia de audit intern a fost constituită prin Decizia CȘ din 26.11.2025 (p.-v. nr. 1). Rezultatele activităților de audit au fost publicate într-o secțiune web nouă – „Audit” – creată în scopul publicării informațiilor privind activitățile de audit desfășurate în cadrul ȘD. În perspectivă, publicarea informațiilor privind activitățile de audit asigură transparența procesului de evaluare a programelor de doctorat.	Secțiune Audit pe pagina web „Studii de Doctorat”, accesibilă inclusiv de pe paginile ȘD.
Consolidarea cadrului metodologic privind evaluarea și	Metodologie instituțională de evaluare a calității studiilor la	Realizat	Metodologie elaborată, aprobată, publicată	Metodologia instituie un cadru unitar pentru evaluarea internă periodică a studiilor superioare de doctorat, contribuind la asigurarea conformității	Metodologia de evaluare internă a calității studiilor superioare de doctorat în cadrul USM

asigurarea calității studiilor de doctorat, ciclul III, în conformitate cu prevederile normative instituționale și naționale	nivelul cîlicului III, Doctorat			instituționale și la îmbunătățirea continuă a calității acestora. În etapa următoare se urmărește consolidarea implementării prevederilor metodologice, prin operaționalizarea acestora în proceduri și instrumente de lucru.	
Organizarea procesului de elaborare a procedurilor interne de asigurare a calității studiilor de doctorat	Plan de elaborare și implementare a procedurilor interne de asigurare a calității studiilor de doctorat; Proceduri elaborate și publicate pe site-ul instituțional	Realizat Realizat parțial, în proces	1 Plan elaborat și aprobat; 8 Proceduri elaborate și publicate privind asigurarea și evaluarea calității studiilor de doctorat	În data de 27.11.2024 (p.-v. nr. 1) CȘ a aprobat <i>Planul de elaborare și implementare a procedurilor interne de asigurare a calității la USM</i>. Implementarea Planului contribuie la creșterea coerenței și trasabilității proceselor de asigurare a calității și la fundamentarea măsurilor de îmbunătățire a studiilor de doctorat.	Acțiunea se află în proces de implementare. O parte dintre instrumentele procedurale și metodologice au fost elaborate și sunt aplicate: Procedura de elaborare și actualizare a curriculumului, fișei unității de curs, Procedura privind monitorizarea progresului doctoranzilor și Metodologia de elaborare și evaluare a planurilor de învățământ la ciclul III, doctorat, prevederile acestora fiind reflectate în procesele descrise în prezentul raport. În anul 2026 au fost elaborate proceduri operaționale pentru evaluarea gradului de satisfacție a angajaților implicați în organizarea studiilor de doctorat, evaluarea opiniei angajatorilor, evaluarea percepției studenților-doctoranzi asupra calității studiilor de doctorat și monitorizarea evoluției profesionale și a opiniei absolvenților. Aplicarea sistematică a acestor proceduri și colectarea datelor în baza mecanismelor stabilite sunt planificate pentru etapa următoare. Totodată, în anul 2026 a fost elaborată Procedura privind evaluarea opiniei studenților-doctoranzi cu privire la calitatea predării cursurilor, care formalizează și sistematizează un proces de colectare a feedbackului studenților-doctoranzi realizat și anterior, fără un cadru procedural unitar. Alte măsuri prevăzute în Plan se află în etapa de planificare și urmează a fi transpuse în instrumente procedurale, după caz.
Elaborarea unei proceduri instituționale de evaluare a conducătorilor de doctorat care să facă	Procedură privind evaluarea conducătorilor de doctorat	Nerealizat în proces de realizare	1 Procedură planificată pentru elaborare	În conformitate cu <i>Planul de elaborare și implementare a procedurilor interne de asigurare a calității</i> , este planificat elaborarea prevederilor procedurale privind evaluarea conducătorilor de doctorat, evaluarea colegială a cadrelor	<i>Planul de activitate al CAQSD pentru anul de studii 2026-2027</i> poate fi accesat în secțiunea web Comisia de Asigurare a Calității Studiilor de Doctorat

referire la: evaluarea de către studenți, autoevaluarea, evaluarea colegială și evaluarea de către directorul				didactice, evaluarea cadrelor didactice de către studenți-doctoranzi. În <i>Planul de activitate al CAQSD pentru anul de studii 2026–2027</i> este prevăzută elaborarea unei proceduri privind evaluarea conducătorilor de doctorat, care va integra opinia studenților-doctoranzi, a colegilor și a directorului ȘD.	
Creșterea implicării active a studenților-doctoranzi în procesele de evaluare și îmbunătățire a calității programelor de doctorat, prin colectarea și valorificarea feedbackului acestora	Proceduri de evaluare elaborate și publicate pe site-ul instituțional Chestionare elaborate; Rapoarte de analiză a rezultatelor chestionării; Măsuri de îmbunătățire elaborate/aplicate	Realizat parțial, în proces de aplicare	2 reprezentanți ai studenților-doctoranzi în CAQSD 2 Proceduri de evaluare elaborate, aprobate și publicate 2 sondaje la nivel de USM Cel puțin 2 sondaje la nivel de ȘD	Implicarea studenților-doctoranzi în asigurarea calității este consolidată prin participarea acestora în CAQSD și prin instituirea cadrului procedural pentru colectarea și valorificarea sistematică a feedbackului acestora, în baza instrumentelor de evaluare prevăzute în <i>Matricea sondajelor realizate în cadrul procedurilor interne de asigurare a calității studiilor superioare de doctorat la USM</i> (27.11.2024, PV nr. 1), a căror aplicare este planificată etapizat. USM consolidează implicarea studenților-doctoranzi în asigurarea calității prin colectarea și analiza feedbackului acestora. În acest sens, au fost realizate două sondaje la nivel instituțional, în semestrul I al anilor 2024–2025 și 2025–2026, rezultatele fiind consemnate în rapoarte de analiză și valorificate în procesul de îmbunătățire a calității studiilor de doctorat. De asemenea, la nivelul ȘD au fost desfășurate cel puțin câte două sondaje pentru evaluarea calității predării cursurilor, în semestrul II, completând procesul de colectare și valorificare a feedbackului studenților-doctoranzi la nivel instituțional.	Implicarea studenților-doctoranzi în activitățile de evaluare și asigurare a calității este reglementată prin Regulament cu privire la managementul calității serviciilor de formare profesională inițială la USM și nemijlocit prin Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Asigurare a Calității Studiilor de Doctorat, aceștia participând în calitate de membri ai CAQSD. În anul 2026 au fost elaborate, aprobate și publicate Procedura privind evaluarea opiniei studenților-doctoranzi cu privire la calitatea predării cursurilor și Procedura privind evaluarea percepției studenților-doctoranzi asupra calității studiilor de doctorat, urmând ca aplicarea sistematică a acestora să fie realizată în etapa următoare. Rezultatele sondajelor desfășurate în semestrul I sunt disponibile pe site-ul instituțional, în secțiunea Sondaje: RAPORT chestionar semestrul 1 anul 2024-2025 RAPORT chestionar semestrul 1 anul 2025-2026 În urma analizei rezultatelor în cadrul ședinței CSȘ, au fost propuse măsuri corective. Ca urmare a implementării acestora, au fost elaborate curricula pentru disciplinele fundamentale, în locul fișelor de disciplină, iar în prezent se monitorizează revizuirea anuală a curricula și a fișelor disciplinelor orientate spre programul de doctorat. De asemenea, în vederea realizării recomandării privind reorganizarea programului de predare prin extinderea perioadei de desfășurare a activităților didactice și ajustarea orelor de desfășurare, începând cu anul de studii 2026–2027, a fost devansat calendarul procesului de admitere, iar activitățile didactice vor începe la 1 noiembrie. Totodată, perioada de desfășurare a

					semestrului I a fost extinsă până după perioada sărbătorilor de iarnă, asigurându-se astfel o perioadă mai îndelungată pentru desfășurarea și asimilarea activităților didactice.
Consultarea absolvenților, a angajatorilor și a altor părți interesate în procesul de monitorizare și actualizare a programelor de doctorat	Proceduri elaborate și publicate pe site-ul instituțional; Chestionare elaborate; Rapoarte de analiză a rezultatelor consultării elaborate; Măsuri de îmbunătățire elaborate/aplicate	Realizat parțial, în proces de aplicare	2 Proceduri de evaluare elaborate, aprobate și publicate	Cadrul procedural pentru consultarea angajatorilor și a absolvenților este instituit prin elaborarea și aprobarea procedurilor de evaluare, urmând ca aplicarea sistematică a acestora și valorificarea rezultatelor în procesul de monitorizare și îmbunătățire a programelor de doctorat să fie realizate în etapa următoare. Procedurile sunt completate cu instrumente de evaluare prevăzute în <i>Matricea sondajelor realizate în cadrul procedurilor interne de asigurare a calității studiilor superioare de doctorat la USM.</i>	Procedură Evaluarea opiniei angajatorilor privind programele de doctorat din cadrul USM Procedură Monitorizarea evoluției profesionale și evaluarea opiniei absolvenților programelor de doctorat
Publicarea pe site-ul USM a informațiilor privind asigurarea calității studiilor de doctorat	Informații și documente privind asigurarea calității studiilor de doctorat publicate și actualizate pe paginile web al ȘD	Realizat, proces continuu	Secțiune web „Managementul calității studiilor de doctorat”; Informații publicate și actualizate	Publicarea și actualizarea informațiilor privind asigurarea calității studiilor de doctorat consolidează transparența și accesibilitatea informațiilor pentru studenții-doctoranzi și celelalte părți interesate.	Informații și documente privind asigurarea calității studiilor de doctorat sunt disponibile pe pagina web Studii de Doctorat , secțiunea creată în acest scop: Managementul calității . De asemenea, actele normative, metodologice și procedurale pot fi accesate de pe pagina web a DMQ – Acte normative .
CONDIȚII ȘI SUPTOR PENTRU STUDENȚII-DOCTORANZI					
Valorificarea infrastructurii și resurselor USM în activitățile specifice	Spații, resurse tehnice și digitale disponibile pentru desfășurarea activităților	Realizat, în continuă aplicare	16 Blocuri de studii și cercetare, cu săli de curs, laboratoare, săli pentru	Infrastructura academică, de cercetare și informațională a USM oferă studenților-doctoranzi condiții și resurse pentru desfășurarea activităților de cercetare, documentarea științifică, accesarea resurselor electronice și diseminarea rezultatelor cercetării. Accesul la	USM pune la dispoziția doctoranzilor: Biblioteca Centrală Universitară (BCU) Documente de reglementare BCU Servicii BCU Catalogul electronic LibUnivCatalog

studiilor de doctorat	specifice studiilor de doctorat		conferințe și săli multifuncționale 85 849,10 m² de Spații destinate studiilor și cercetării 1 Bibliotecă Centrală Universitară, cu acces la colecții, servicii informaționale și baze de date științifice Acces la Web of Science, Scopus, EBSCOhost, SpringerLink, Research4Life și alte baze de date științifice 1 Repozitoriul Instituțional USM și 1 Bibliotecă Digitală USM 6 Materiale și ghiduri de orientare disponibile în secțiunea „Informații utile”	colecțiile BCU, bazele de date științifice internaționale, Repozitoriul Instituțional și Biblioteca Digitală susține dezvoltarea competențelor de cercetare și valorificarea rezultatelor științifice. Pentru desfășurarea susținerilor publice ale tezelor de doctorat, este prevăzută utilizarea anumitor săli, dotate cu echipamente și mijloace tehnice necesare pentru organizarea și desfășurarea corespunzătoare a acestor activități.	Repozitoriul Instituțional al Universității de Stat din Moldova (RI USM) Bazele de Date Ghiduri privind bazele de date și profilul ORCID Biblioteca Digitală USM Moodle USM Microsoft 365 for Education Secțiunea web Informații utile a fost creată cu scopul de a centraliza materiale de orientare și informare ale USM, relevante studenților-doctoranzi: Harta campusului central al USM pentru doctoranzi Broșura USM Ghidul cercetătorului Ghid baze de date științifice cu acces autorizat Ghid de creare și gestionare a profilului ORCID Ghid integritate
Orientarea studenților-doctoranzi spre dezvoltarea	Absolvenți ai programelor de doctorat angajați în cadrul USM	Realizat, în continuă aplicare	Absolvenți ai programelor de doctorat integrați în activitatea	USM pune la dispoziția studenților-doctoranzi oportunități de dezvoltare profesională și științifică prin implicarea acestora în activități academice și de cercetare desfășurate în cadrul	Infrastructura de cercetare USM Departamentul Cercetare și Inovare Institute de cercetare ale USM Centre de Excelență în Cercetare Proiecte de cercetare

profesională în cadrul USM			academică și de cercetare din cadrul USM	facultăților, institutelor și centrelor de cercetare ale universității, precum și prin participarea la proiecte de cercetare și activități științifice alături de cadre didactice și cercetători cu experiență. Aceste oportunități permit studenților-doctoranți să-și dezvolte și să-și valorifice competențele profesionale și de cercetare pe parcursul studiilor doctorale.	USM dispune de prevederi regulamentare privind implicarea studenților-doctoranți în activități didactice și de cercetare și posibilitatea angajării acestora în cadrul instituției organizatoare. Cadrul normativ instituțional reglementează condițiile de desfășurare a activităților profesionale de către studenții-doctoranți, cu respectarea cerințelor programului doctoral, precum și condițiile de angajare prin cumul în activități didactice și de cercetare. Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III , pct. 87
Informarea studenților-doctoranți cu privire la modalitatea de acordare și distribuire a burselor	Reglementări privind acordarea și distribuirea burselor; Secțiune dedicată informării privind bursele pe pagina web a OSDP	Parțial realizat	2 Acte cu prevederi privind acordarea și distribuirea burselor	USM continuă să dezvolte mecanismele de informare a studenților-doctoranți privind acordarea și distribuirea burselor, în vederea asigurării transparenței și accesibilității informațiilor.	USM dispune de prevederi normative privind acordarea și distribuirea burselor pentru studenții-doctoranți, reglementate prin Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, Ciclul III , precum și prin Metodologia organizării concursului de admitere la studii superioare de doctorat 2026-2027
Diseminarea informațiilor privind resursele software și instrumentele digitale disponibile la USM pentru studenții-doctoranți și conducătorii de doctorat	Pachete software disponibile pentru studenți-doctoranți și conducători de doctorat; Acțiuni de promovare/diseminare	Realizat, proces continuu	2 Sisteme antiplagiat; Acțiuni de informare și diseminare privind resursele digitale disponibile	USM asigură accesul studenților-doctoranți și conducătorilor de doctorat la instrumente digitale necesare activității academice și de cercetare, iar informarea privind utilizarea acestora contribuie la eficientizarea activităților de cercetare și la respectarea standardelor de integritate academică.	USM reglementează utilizarea sistemului antiplagiat prin Regulamentul antiplagiat al Universității de Stat din Moldova Procedura Antiplagiat USM pune la dispoziția studenților-doctoranți și a conducătorilor de doctorat Sistemantiplagiat.ro și Plagiarism Checker X pentru verificarea produselor științifice, inclusiv a tezelor de doctorat. Regulament instituțional privind organizarea și desfășurarea susținerii publice a tezelor de doctorat prevede evaluarea tezelor prin sistemul antiplagiat.
Informarea studenților-doctoranți cu privire la fondurile	Acțiuni de informare/diseminare	Realizat, proces continuu	Acțiuni de informare/orientare	Crearea și dezvoltarea secțiunii web „Informații utile” a facilitat orientarea studenților-doctoranți și accesul acestora la documente, ghiduri, resurse științifice și pagini web ale structurilor și	Informații utile

bibliotecii și publicațiile științifice relevante pentru cercetarea doctorală			Studenti-doctoranzi informați/oriențați	serviciilor relevante ale USM. Măsura contribuie la eficientizarea serviciilor de suport și la facilitarea accesului la informațiile necesare desfășurării studiilor și activității de cercetare.	
Informarea și ghidarea studenților-doctoranzi privind accesul și utilizarea bazelor de date științifice online	Acțiuni de informare și ghidare	Realizat, proces continuu	Studenti-doctoranzi informați/oriențați	În anul 2026, comunitatea academică a USM beneficiază de acces autorizat la platforme și resurse științifice internaționale, inclusiv EBSCO (11 baze de date), Web of Science, Scopus, Research4Life și SpringerLink (cca 2 300 de reviste științifice). Resursele pot fi accesate din campus, iar EBSCO și Research4Life și din afara campusului, pe bază de autentificare.	Ghid baze de date științifice cu acces autorizat
Facilitarea procesului de redactare și susținere a tezei de doctorat de către studenții-doctoranzi	Ghid privind redactarea tezei de doctorat; Regulament privind susținerea publică a tezei de doctorat; Acțiuni de consultare și suport	Realizat, proces continuu	5 Ghiduri privind redactarea tezei de doctorat și a rezumatului 1 Regulament de susținere a tezei de doctorat; Instrucțiuni privind elaborarea și întocmirea dosarelor de susținere; 1 Notă informativă pentru parcurgerea	Procesul de redactare și susținere a tezei de doctorat este susținut prin ghiduri și acte normative accesibile studenților-doctoranzi și conducătorilor de doctorat, precum și prin informare, consultare și suport oferite la nivelul ȘD. De asemenea, USM facilitează pregătirea dosarelor de susținere prin furnizarea unor instrucțiuni practice, prezentate sub formă de anexe la Regulament (în număr 24), privind elaborarea și întocmirea documentelor necesare pentru fiecare etapă de evaluare. În plus, specialiștii principali din cadrul ȘD pun la dispoziția studenților-doctoranzi o Notă informativă, elaborată în scopul orientării acestora la etapa pre-susținerii. Nota oferă un itinerar practic al etapelor și acțiunilor administrative,	Regulament instituțional privind organizarea și desfășurarea susținerii publice a tezelor de doctorat ȘD au elaborat și actualizat Ghiduri privind redactarea tezei de doctorat și a rezumatului. Acestea sunt disponibile pe paginile web ale ȘD, secțiunea Prevederi regulamentare ale Școlii doctorale. Studenții-doctoranzii și conducătorii de doctorat sunt informați cu prevederile cadrului național care reglementează procesul și stabilesc condițiile de susținere și evaluare a tezei de doctorat, informațiile fiind accesibile de pe paginile web ale ȘD: Metodologia de conferire și confirmare a titlurilor științifice Regulamentul de atribuire a calificativelor tezelor de doctorat Tipuri-lucrari-acceptate-27.12.2019.pdf Lista-baze-date-27.12.2019.pdf

			etapelor de pre-susținere; 140 Titluri confirmate în perioada de implementare a Planului, 10.2023 – 12.2025	cu informații concrete privind tipărirea tezei la Tipografia USM, expedierea acestora prin serviciul poștal, transmiterea tezei către ANACEC, depunerea tezei la Bibliotecă și alte acțiuni necesare pentru parcurgerea etapei de pre-susținere. Aceste mecanisme asigură orientarea doctoranzilor în elaborarea tezei, pregătirea pentru susținerea publică și respectarea cerințelor privind evaluarea și conferirea titlului științific.	
--	--	--	---	---	--

III. Concluzii și acțiuni pentru perioada următoare

MANAGEMENTUL STUDIILOR DE DOCTORAT

În perioada 2023–2026, managementul studiilor de doctorat a fost îmbunătățit prin consolidarea cadrului normativ și procedural, precum și prin creșterea transparenței privind structurile de conducere și participarea studenților-doctoranzi la procesele decizionale. Au fost îmbunătățite procesele de planificare și organizare a activităților aferente studiilor de doctorat, precum și mecanismele de promovare a eticii și integrității academice.

Priorități pentru perioada următoare: valorificarea parteneriatelor existente prin realizarea de activități academice și de cercetare comune, inclusiv proiecte și cotutele; extinderea digitalizării proceselor și serviciilor administrative destinate studenților-doctoranzi; completarea și actualizarea informațiilor publice privind taxele și costurile aferente studiilor de doctorat; promovarea oportunităților de mobilitate academică pentru studenții-doctoranzi și conducătorii de doctorat; aprobarea Planurilor de activitate ale Consiliului Științific de către Senatul USM.

PROCESUL EDUCAȚIONAL LA DOCTORAT

În perioada 2023–2026, procesul educațional la doctorat a cunoscut o serie de îmbunătățiri în organizarea, desfășurarea și monitorizarea activităților de predare–învățare–evaluare. Elaborarea și publicarea procedurilor operaționale și a documentelor de organizare și evidență academică, actualizarea planurilor de învățământ și a documentelor curriculare, diversificarea disciplinelor cu caracter transversal și consolidarea mecanismelor de monitorizare au contribuit la eficientizarea și uniformizarea procesului educațional la nivelul Școlilor doctorale. Corelarea programelor de doctorat cu cerințele normative, standardele de calitate și Cadrul Național al Calificărilor a fost consolidată, iar aplicarea unor instrumente unitare de organizare și evidență academică a contribuit la creșterea coerenței procesului educațional.

Priorități pentru perioada următoare: elaborarea și aplicarea procedurii privind contestarea rezultatelor evaluării de către studenți-doctoranzi; uniformizarea reflectării metodelor, formelor și criteriilor de evaluare în documentele curriculare; corelarea competențelor și a rezultatelor învățării la nivelul fișelor disciplinelor, în baza Planurilor de învățământ actualizate și corelate cu Cadrul Național al Calificărilor.

CERCETAREA DOCTORALĂ

În perioada 2023–2026, cercetarea doctorală a cunoscut o serie de îmbunătățiri în ceea ce privește orientarea temelor de cercetare către necesitățile societății și ale mediului socio-economic, dezvoltarea competențelor de cercetare și valorificarea rezultatelor științifice. Evaluarea și aprobarea temelor de doctorat la nivelul Școlilor Doctorale și al Consiliului Științific și monitorizarea progresului doctoranzilor au consolidat relevanța și continuitatea cercetării doctorale. Dezvoltarea formării prin discipline orientate spre metodologia cercetării, managementul proiectului doctoral, utilizarea instrumentelor și tehnicilor de cercetare, scrierea și publicarea științifică, precum și extinderea oportunităților de publicare și participare la manifestări științifice au susținut dezvoltarea competențelor și diseminarea rezultatelor cercetării.

Priorități pentru perioada următoare: consolidarea orientării cercetării doctorale către necesitățile societății și ale mediului socio-economic, prin consultarea angajatorilor și a partenerilor relevanți; stimularea valorificării rezultatelor cercetării doctorale prin publicarea în reviste indexate în baze de date internaționale; consolidarea sprijinului acordat studenților-doctoranzi pentru promovarea rezultatelor cercetării în cadrul manifestărilor științifice; promovarea principiilor de etică și integritate academică privind utilizarea inteligenței artificiale și prevenirea plagiatului în cercetarea doctorală.

ASIGURAREA CALITĂȚII STUDIILOR DE DOCTORAT

În perioada 2023–2026, sistemul intern de asigurare a calității studiilor de doctorat a cunoscut o serie de îmbunătățiri prin constituirea Comisiei de Asigurare a Calității Studiilor de Doctorat, elaborarea metodologiei instituționale de evaluare a calității și dezvoltarea cadrului procedural specific. Ulterior, revizuirea statutului organizațional al CAQSD a contribuit la consolidarea și uniformizarea sistemului de management al calității la nivelul Ciclului III, în concordanță cu sistemul instituțional de asigurare a calității și cu obiectivele strategice privind conexiunea între cele trei cicluri de studii. Totodată, monitorizarea activității Școlilor doctorale, organizarea auditului intern și publicarea informațiilor privind asigurarea și evaluarea calității au consolidat mecanismele de monitorizare și transparență. Totodată, au fost elaborate proceduri pentru

evaluarea opiniei studenților-doctoranzi, a absolvenților și a angajatorilor, creând cadrul pentru colectarea și valorificarea sistematică a feedbackului.

Priorități pentru perioada următoare: aplicarea sistematică a procedurilor de evaluare și colectarea datelor privind calitatea studiilor de doctorat; elaborarea și implementarea procedurii de evaluare a conducătorilor de doctorat; valorificarea rezultatelor feedbackului studenților-doctoranzi, absolvenților și angajatorilor în procesul de îmbunătățire a programelor de doctorat.

CONDIȚII ȘI SUPORT PENTRU STUDENȚII-DOCTORANZI

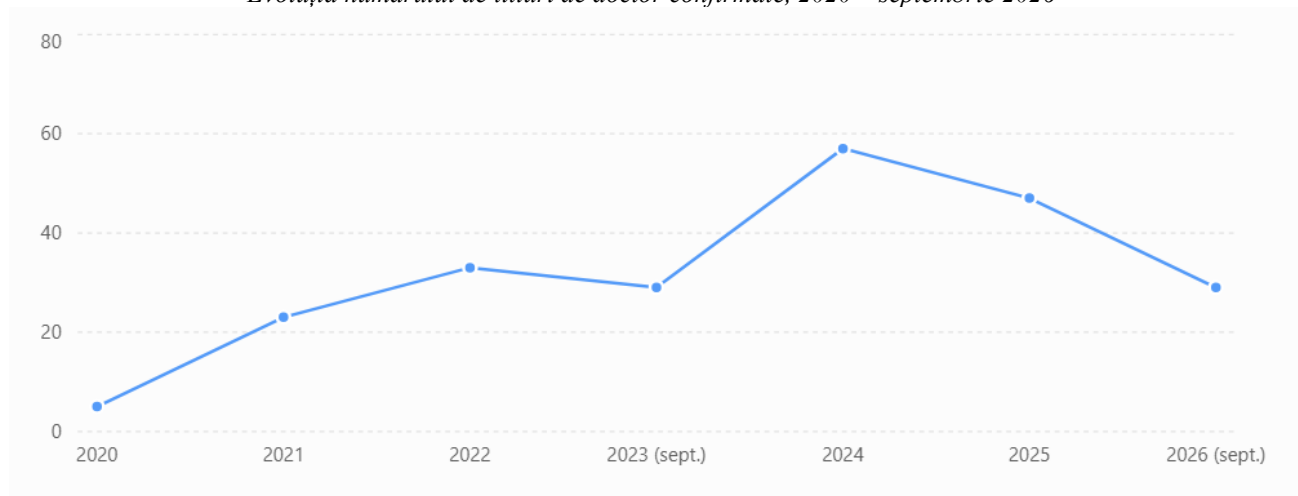
În perioada 2023–2026, condițiile și suportul oferit studenților-doctoranzi au cunoscut o serie de îmbunătățiri prin valorificarea infrastructurii academice și de cercetare, extinderea accesului la resurse informaționale și baze de date științifice și dezvoltarea instrumentelor digitale de suport pentru studenți-doctoranzi. Au fost dezvoltate resursele și materialele de orientare pentru studenții-doctoranzi, precum și mecanismele de informare și ghidare privind cercetarea, publicarea și utilizarea resurselor științifice. Accesul la infrastructura de cercetare, serviciile bibliotecii, resursele electronice și instrumentele digitale, precum și suportul oferit în redactarea și susținerea tezelor au contribuit la îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a studiilor doctorale.

Priorități pentru perioada următoare: completarea și actualizarea informațiilor privind bursele pentru studenții-doctoranzi; definitivarea registrului electronic pentru evidența și gestionarea parcursului doctoral; continuarea și extinderea acțiunilor de informare privind resursele și proiectele științifice, publicațiile și manifestările științifice, oportunitățile de mobilitate și instrumentele digitale disponibile în cadrul Universității de Stat din Moldova.

EFECTELE IMPLEMENTĂRII ASUPRA PARCURSULUI DOCTORAL

Realizarea acțiunilor prevăzute în Plan a avut efecte asupra parcursului doctoral, reflectate efectiv în creșterea numărului de studenți-doctoranzi care ajung la etapa de finalizare a studiilor și obțin confirmarea titlului de doctor:

Evoluția numărului de titluri de doctor confirmate, 2020 – septembrie 2026



2020 – 5 titluri | 2021 – 23 titluri | 2022 – 33 titluri | 2023 – 29 titluri | 2024 – 57 titluri | 2025 – 47 titluri | sept. 2026 – 29 titluri. Total: **223 titluri de doctor confirmate** în perioada **2020–2026**

În perioada de implementare a măsurilor (septembrie 2023 – septembrie 2026), numărul titlurilor de doctor confirmate a crescut comparativ cu perioada anterioară (2020–2023), evoluție care evidențiază consolidarea mecanismelor instituționale de organizare și finalizare a studiilor superioare de doctorat în cadrul Universității de Stat din Moldova.

Raportor:
Diana Dementieva,
Departamentul Managementul Calității