



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ȘI CERCETĂRII
AL REPUBLICII MOLDOVA



UNIVERSITATEA DE STAT
DIN MOLDOVA

RAPORT

DE ACTIVITATE A
UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN MOLDOVA
ÎN ANUL ACADEMIC 2023-2024

APROBAT

RECTOR USM

IGOR ȘAROV, DR., PROFESOR UNIV. _____



CHIȘINĂU
2024

CUPRINS

1.	Cadrul juridic și organizatoric al instituției de învățământ superior	5
	1.1 Date generale (IDNO, fondare/autorizare de funcționare provizorie/acreditare instrucțională, evoluție);	
	1.2 Misiune;	
	1.3 Obiective.	
2.	Structura instituției de învățământ superior	9
	2.1 Organigrama instituției de învățământ	
	2.2 Structuri de conducere și administrative (Anexa nr.1);	
	2.3 Componenta Consiliului de dezvoltare strategică instituțională (Ordinul de aprobare);	
	2.4 Componenta Senatului (Anexa nr. 2);	
	2.5 Facultăți/departamente/catedre (listă structurată ierarhic);	
	2.6 Centre, laboratoare de cercetare;	
	2.7 Alte subdiviziuni structurale.	
3.	Programe realizate (cantitativ și calitativ) și forme de organizare	27
	3.1 Ciclul I, studii superioare de licență (Anexa nr.3);	
	3.2 Ciclul II, studii superioare de master (Anexa nr.4);	
	3.3 Ciclul III, studii superioare de doctorat (Anexa nr.5);	
	3.4 Studii de postdoctorat (Anexa nr.6);	
	3.5 Formare profesională continuă (Anexa nr.7);	
	3.6 Programe comune de studii superioare (Anexa nr.8);	
	3.7 Alte tipuri de programe	
4.	Sistemul de management intern de asigurare a calității	31
	4.1 Structuri responsabile;	
	4.2 Acte normative instituționale și documente de implementare;	
	4.3 Proceduri/mecanisme noi implementate/testate la nivel instituțional;	
	4.4 Date statistice/indicatori de creștere a calității;	
	4.5 Organizarea concursului locurilor bugetare (în cazul instituțiilor de învățământ publice).	
5.	Informații despre studenți	46
	5.1 Contingentul de studenți (Anexa nr.9);	
	5.2 Dinamica contingentului de studenți (Anexa nr.10);	
	5.3 Reușita studenților (Anexele nr. 11 și 12);	
	5.4 Evidența studenților fără ocrotire părintească/ cu dizabilități (Anexa nr.13);	
	5.5 Evidența studenților din raioanele de Est (Anexa nr.14);	
	5.6 Asigurarea studenților cu locuri în cămine (Anexa nr.15 și 16);	
	5.7 Organe de autogovernanță studențească (Anexa nr.17).	
6.	Informații privind personalul universitar	49
	6.1 Personalul academic și non - academic (Anexa nr.18);	
	6.2 Personal de conducere (rector, prorectori, decani, șefi de departament/catedre);	
	6.3 Personal auxiliar.	
7.	Servicii de ghidare și de consiliere în carieră	57
	7.1 Structuri funcționale la nivel instituțional;	
	7.2 Forme, metode de:	
	- consiliere/ghidare în carieră;	
	- plasare a absolvenților în câmpul muncii;	
	- evidență a absolvenților.	

8.	Parteneriatul social	73
	8.1 Forme de colaborare;	
	8.2 Parteneri (nr.de acorduri, domeniu etc.).	
9.	Informații privind implementarea programelor și strategiilor naționale, cu prezentarea rezultatelor pentru anul de raportare, conform indicatorilor stabiliți de actele vizate:	86
	9.1 Programul Național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia (HG nr.381/2019);	
	9.2 Strategia Națională de Ocupare a Forței de Muncă;	
	9.3 Programul național în domeniul concurenței și ajutorului de stat;	
	9.4 Strategia națională antidrog 2020-2027 (HG nr.233/2020);	
	9.5 Foaia de parcurs pentru ameliorarea competitivității Republicii Moldova (HG nr. 4/2014);	
	9.6 Strategia de adaptare la schimbarea climei (HG nr. 1009/2014);	
	9.7 Strategia de dezvoltare a turismului (HG nr.338/2014);	
	9.8 Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii;	
	9.9 Strategia națională în domeniul proprietății intelectuale;	
	9.10 Strategia Națională în domeniul protecției consumatorilor;	
	9.11 Politică Națională de Sănătate a Republicii Moldova;	
	9.12 Programul național în domeniul nutriției și alimentației;	
	9.13 Programul național de asigurare a egalității de gen;	
	9.14 Strategia de mediu pentru anii 2014-2023 (HG nr. 301/2014);	
	9.15 Strategia națională de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală”;	
	9.16 Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr. 1464/2016);	
	9.17 Programul național strategic în domeniul securității demografice a Republicii Moldova pentru anii 2011-2025 (HG nr. 768/2011);	
	9.18 Planul național de acțiuni în domeniul drepturilor omului (HG nr. 89/2018);	
	9.19 Planul de acțiuni pentru restructurarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală în domeniul agroalimentar (HG nr. 1283/2018);	
	9.20 Strategia națională de dezvoltare a sectorului de tineret;	
	9.21 Programul național pentru protecția copilului pe anii 2022-2026 și Planul de acțiuni pentru implementarea acestuia (HG nr. 347/2022);	
	9.22 Programul pentru susținerea populației de etnie romă din Republica Moldova pentru anii 2022- 2025 (HG nr. 576/2022);	
	9.23 Planul de acțiuni pentru realizarea Strategiei naționale Diaspora 2025;	
	9.24 Programul național de răspuns la tuberculoză pentru anii 2022-2025;	
	9.25 Strategia de dezvoltare a industriei tehnologiei informației și a ecosistemului pentru inovare digitală pe anii 2018-2023 ;	
	9.26 Strategia de dezvoltare a resurselor umane din sistemul sănătății pentru anii 2016-2025;	
	9.27 Planul de acțiuni pentru anii 2021-2023 privind implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018-2023;	
	9.28 Planul de acțiuni al Strategiei naționale de prevenire și combatere a violenței față de femei și violenței în familie pe anii 2018-2023	

10. Activitatea de cercetare-inovare	149
10.1 Programe/proiecte de cercetare active în anul de referință (Anexa 19);	
10.2 Valorificarea activităților de cercetare, pe facultăți (Anexa 20);	
10.3 Manifestări științifice organizate (Anexa 21);	
10.4 Modalitatea de evaluare a rezultatelor cercetării.	
11. Internaționalizare	150
11.1 Strategii/planuri de internaționalizare aprobate, planuri strategice pentru mobilitatea studenților, cadrelor universitare și administrative, criterii și indicatori privind dimensiunea internațională a educației;	
11.2 Forme de colaborare internațională, acorduri, parteneriate inter universitare;	
11.3 Proiecte internaționale (Anexa 22);	
11.4 Indicatori de performanță privind internaționalizarea (Anexa 23);	
11.5 Evidenta studenților străini și strategii de recrutare (Anexa nr.24);	
11.6 Lista extensiunilor/filialelor instituțiilor de învățământ superior din străinătate, care activează în cadrul instituției (ciclu de studii, programe de studii/specialități, număr de studenți încadrați).	
12. Activitatea economico-financiară	169
12.1 Planificarea și utilizarea mijloacelor publice și speciale;	
12.2 Investiții;	
12.3 Taxe de studii (metodologie de calculare).	
13. Concluzii (formulate la nivel de instituție)	177
13.1 Dificultăți în activitatea instituției de învățământ superior;	
13.2 Propuneri de soluționare (cu indicarea nivelurilor de executare/decizie).	
14. Rezumat privind rezultatele concrete înregistrate în anul universitar curent	181

Universitatea de Stat din Moldova (USM) este prima instituție de învățământ superior cu statut de universitate înființată în Republica Moldova. Fondată la 1 octombrie 1946, cu denumirea inițială de Universitatea de Stat din Chișinău, de-a lungul timpului și-a format o reputație impecabilă la nivel național și internațional. Inițial, au fost deschise 5 facultăți: Istorie și Filologie, Fizică și Matematică, Biologie, Chimie, Geologie și Pedologie. În scurt timp, USM devine lider recunoscut al sistemului național de învățământ superior din țară, răspunzând la cerințele societății prin diversificarea programelor oferite și instituirea noilor subdiviziuni, catedre și facultăți, inclusiv: Facultatea de Economie (1953, 2002), Facultatea de Drept (1959), Facultatea de Inginerie și Tehnologie (1959), Facultatea de Limbi Străine (1964), Facultatea de Formare pentru Studenții Străini (1967), Școala de Jurnalism (1980), Facultatea de Filosofie și Psihologie (1994), Facultatea de Științe Politice (1995), Centrul de Calcul (1973). La 19 ianuarie 1990, instituția primește denumirea ei actuală – Universitatea de Stat din Moldova.

Pe parcursul anilor, USM a devenit un centru universitar performant. Peste 150 de mii de absolvenți ai acestei universități activează în diverse domenii, precum: economie, educație, cultură, justiție, politică etc. O mare parte din elita intelectuală a Republicii Moldova s-a format la USM. USM este prima instituție de învățământ superior acreditată la nivel național (2001). Procesul educațional este realizat de o comunitate academică, care asigură desfășurarea acestuia la nivelul cerințelor pieței muncii, raliindu-se la paradigmele moderne de instruire prin aderarea, în mai 2005, la Procesul de la Bologna. În 2011, la 65 de ani de la fondare, în semn de înaltă apreciere a meritelor deosebite în dezvoltarea învățământului universitar național și în promovarea reformelor în domeniu; pentru contribuția substanțială la pregătirea specialiștilor de înaltă calificare, USM a fost decorată cu cea mai înaltă distincție de stat – „Ordinul Republicii”. Începând cu anul 2013, potrivit rezultatelor clasamentului mondial Ranking Web of Universities, elaborat de Consiliul Superior de Investigații Științifice din cadrul Ministerului Științei și Inovării al Spaniei, USM se plasează în topul celor mai prestigioase universități din țară, fapt ce demonstrează că este o instituție de învățământ superior competitivă. USM reprezintă spațiul în care este promovată libertatea academică bazată pe un dialog constructiv dintre studenți și corpul profesoral. Aici au fost susținute în permanență pluralismul de opinii, creativitatea, precum și tendința de a asigura calitatea pregătirii profesionale. USM beneficiază de o bază tehnico-materială modernă, ce corespunde standardelor internaționale, asigurând activitatea personalului academic și a studenților prin crearea unui mediu propice pentru procesul educațional și cel de cercetare. Universitatea pune la dispoziția studenților 12 blocuri de învățământ, 12 cămine, o bibliotecă universitară dotată cu săli de lectură, un Palat al Sporturilor, o Casă de Cultură, cantine, baze de practică și de agrement. În prezent, USM este una dintre cele mai importante instituții de învățământ superior din țară, cu cel mai mare număr de studenți **11.742**, care își fac studiile în cadrul a **14** facultăți și **5** școli doctorale. USM este recunoscută în arealul învățământului universitar internațional și este integrată într-o puternică rețea de cooperare internațională: cca 74 de acorduri de colaborare bilaterală cu instituții de învățământ superior din 17 de țări. Astăzi, USM este membră a Asociației Internaționale a Universităților (IAU), Agenției Universitare a Francofoniei (AUF). În anul 2011, USM a devenit membră a Consorțiului Universităților din Republica Moldova – România – Ucraina (CUMRU), din 23 noiembrie 2018 este membră asociată a Consorțiului Universitaria, iar din 30 iunie 2022 USM a devenit prima instituție de învățământ superior din Moldova membră a rețelei universitare UNICA.

USM constituie un centru universitar educațional, științific și cultural, unitar, integru și indivizibil, care beneficiază de o bază tehnico-materială modernă în corespunderea cu standardele academice internaționale și asigură activitatea personalului academic și a studenților prin crearea unui mediu favorabil atât pentru procesul educațional, cât și pentru cel de cercetare. Instituția funcționează în baza Cartei USM și a regulamentelor proprii, aprobate de Senat și plasate pe site-ul www.usm.md.

Managementul educațional în USM se axează pe un sistem de principii care au misiunea să asigure prestarea unor servicii educaționale de calitate. În primul rând, Universitatea își planifică procesul de învățământ în corespundere cu cerințele pieții muncii și ale condițiilor social-economice. Aceasta determină caracterul dinamic și variat al programelor de formare profesională și al filierelor de pregătire oferite candidaților la studii.

USM este un important centru de *formare profesională continuă* prin serviciile educaționale oferite în cadrul programelor de calificare suplimentară, perfecționare, recalificare și de dezvoltare personală de-a lungul întregii vieți. Centrul de Resurse pentru Formare Continuă, delimitat într-o structură instituțională specializată, organizează și diversifică permanent oferta de formare continuă.

Universitatea de Stat din Moldova este o organizație de drept public din domeniul cercetării și inovării care realizează activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic în cadrul a cinci priorități strategice:

- I. Sănătate
- II. Agricultură durabilă, securitate alimentară și siguranța alimentelor
- III. Mediu și schimbări climatice
- IV. Provocări societale
- V. Competitivitate economică și tehnologii inovatoare

la următoarele profiluri de cercetare:

- Științe matematice: aspecte teoretice și aplicative;
- Probleme actuale în domeniul informaticii și al științelor economice;
- Fizica și ingineria materialelor, nanostructurilor și a dispozitivelor;
- Chimia materialelor și tehnologii nonpoluante;
- Biodiversitatea și utilizarea rațională a bioresurselor în asigurarea securității biologice;
- Lingvistica teoretică și aplicativă; istoria și teoria literaturii.
- Unitate și diversitate istorico-culturală în procesele civilizatorii;
- Științe sociale, politice și demografice - suport în dezvoltarea societății contemporane;
- Dreptul național și sistemul judecătoresc racordate la standardele internaționale;
- Științele educației și psihologia în modernizarea învățământului național.

În baza deciziei Senatului Universității de Stat din Moldova din 27.01.2022, privind organizarea activității de cercetare în cadrul Universității de Stat din Moldova, în scopul realizării unei conexiuni eficiente a activității de cercetare cu activitatea didactică a facultăților, obiectiv al Strategiei de dezvoltare a Universității de Stat din Moldova (2021-2026), întru dezvoltarea capacităților de cercetare competitive pe plan național și internațional, a fost reorganizată structura de cercetare. Activitatea de cercetare este realizată în cadrul a 13 institute de cercetare și 14 facultăți care întrunesc 4 centre de cercetări științifice și 20 laboratoare de cercetări științifice.

Suportul metodologic în planificarea, monitorizarea activității de cercetare și inovare, asigurarea protecției elaborărilor științifice, promovarea și diseminarea rezultatelor științifice obținute în cadrul proiectelor de cercetare și inovare este asigurat de către Secția Managementul

activității de cercetare și protecția elaborărilor științifice, Oficiul de Transfer Tehnologic și Incubatorul de Inovare „Inventica USM”.

La Universitate funcționează două muzee: Muzeul de antichități „Tudor Arnăuț”, Muzeul de Științe ale Naturii; Centrul Editorial-Poligrafic, Palatul Sporturilor, Centrul Medical și trei tabere de odihnă.

Drept confirmare al prestigiului USM pe plan internațional servesc cele 40 de personalități din știință și cultură din 16 țări ale lumii și 4 personalități notorii implicați în activitatea instituțiilor UE, cărora li s-a conferit titlul de Doctor Honoris Causa al USM, precum și cei 10 profesori ai USM care s-au învrednicit de acest titlu onorific care li s-a conferit de universități prestigioase de peste hotare. USM optează pentru un învățământ superior relevant și de calitate și, în acest context, depune eforturi concertate de a racorda învățământul superior din Republica Moldova la standardele pentru asigurare a calității din Spațiul European al Învățământului Superior. De asemenea, USM a contribuit la elaborarea și implementarea Standardelor de calificare în învățământul superior, a Concepției Curriculei universitare, și a elaborat, împreună cu alte universități, Cadrul Național al Calificărilor pentru unele domenii de formare a specialiștilor.

Aceste realizări demonstrează că USM este antrenată plenar în reformarea sistemului de învățământ superior din Republica Moldova în vederea ralierei acestuia la Spațiul European al Învățământului Superior.

În conformitate cu HG nr. 595 din 31.07.2020 și Ordinul MECC nr. 786 din 10.08.2020, USM a devenit succesor de drepturi și obligații, fiind reorganizată instituțional, ca rezultat al fuziunii (prin absorbție) a Universității de Stat „Dimitrie Cantemir” și a Institutului de Relații Internaționale din Moldova.

Prin Hotărârea Guvernului Nr. 485 din 13.07.2022 cu privire la reorganizarea prin fuziune (absorbție) a unor instituții din domeniul educației, cercetării și inovării și Ordinele Ministerului Educației și Cercetării al Republicii Moldova nr. 753 din 21.07.2022; nr. 755 din 21.07.2022; nr. 762 din 22.07.2022 și nr. 764 din 22.07.2022 s-a reorganizat Universitatea de Stat din Moldova prin fuziune (absorbție) următoarelor instituții:

1. Instituția Publică Academia de Administrare Publică;
2. Instituția Publică Biblioteca Științifică (Institut) "Andrei Lupan"
3. Instituția Publică Institutul de Matematică și Informatică "Vladimir Andrunachievici";
4. Instituția Publică Institutul de Fizică Aplicată;
5. Instituția Publică Institutul de Chimie;
6. Instituția Publică Institutul de Ecologie și Geografie;
7. Instituția Publică Institutul de Zoologie;
8. Instituția Publică Institutul de Cercetări Juridice, Politice și Sociologice;
9. Instituția Publică Institutul de Fiziologie și Sanocreatologie;
10. Instituția Publică Institutul de Filologie Română "Bogdan Petriceicu-Hașdeu";
11. Instituția Publică Institutul de Istorie;
12. Instituția Publică Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecție a Plantelor;
13. Instituția Publică Institutul de Geologie și Seismologie;
14. Instituția Publică Grădina Botanică Națională (Institut) "Alexandru Ciubotaru".

Prin Hotărârea Guvernului nr.1080 din 27.12.2023 cu privire la reorganizarea Instituției Publice Universitatea de Stat din Moldova prin fuziunea (absorbția) Instituției Publice Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport și Ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr.97 din 31.01.2024 cu privire la reorganizarea Universității de Stat din Moldova prin fuziunea (absorbția) Universității de Stat de Educație Fizică și Sport, Universitatea de Stat din Moldova a

devenit succesor de drepturi și obligații a Universității de Stat de Educație Fizică și Sport. În urma fuziunii, a fost modificată organigrama Universității de Stat din Moldova și implicit statutul Universității de Stat de Educație Fizică și Sport care a fost redenumită în Institutul de Educație Fizică și Sport (IEFS) din cadrul USM. Totodată, a fost aprobat Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Institutului de Educație Fizică și Sport, aprobat de Senatul USM din 01.10.2024, proces-verbal nr. 3.

În perioada 29-31 mai 2023, Universitatea de Stat din Moldova a fost supusă procesului de evaluare externă instituțională de către Comisia Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) în cadrul proiectului QFORTE. La data de 27 iulie 2023, Consiliul ARACIS a validat calificativul ACREDITARE pentru Universitatea de Stat din Moldova. Procesul de evaluare externă în vederea acreditării instituționale a Universității de Stat din Moldova a fost finalizat prin introducerea în baza de date europeană DEQAR a rezultatelor evaluărilor realizate de ARACIS. Acreditarea instituțională a USM pentru o perioadă de 5 ani a fost aprobată prin Ordinul MEC nr.1017 din 10.08.2023.

1.2 MISIUNEA UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN MOLDOVA

USM este instituția publică de învățământ superior de stat, recunoscută la nivel național și internațional, care asigură realizarea standardelor de calitate în domeniul serviciilor educaționale în formarea inițială și continuă a specialiștilor.

În conformitate cu Carta Universitară, **misiunea USM este:**

- formarea profesională inițială și continuă a cadrelor de înaltă calificare pentru economia națională, capabile să activeze în condițiile în schimbare ale vieții și economiei de piață;
- organizarea și desfășurarea de cercetări științifice fundamentale și aplicative, orientate spre soluționarea problemelor actuale socio-economice și realizarea transferului tehnologic al rezultatelor cercetării științifice universitare.
- educația discipolilor în spiritul activismului civic; valorificării multiculturalității Republicii Moldova; valorilor democrației; virtuților umanismului.

Prin valorificarea potențialului uman și a tezaurului științific creat de către predecesori, USM își propune să consolideze și să amplifice imaginea de mediu academic performant în contextul sistemului învățământului superior din Republica Moldova, iar prin consolidarea relațiilor de colaborare cu instituții de învățământ superior de peste hotare pe dimensiunea academică și de cercetare, să-și consolideze imaginea de universitate performantă în regiune.

1.3 OBIECTIVELE UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN MOLDOVA

- Pregătirea universitară în diverse domenii și formarea ansamblului de competențe necesare integrării socio-profesionale;
- Dezvoltarea potențialului științific în domeniile de formare a specialiștilor; dezvoltarea și promovarea ideilor, teoriilor, concepțiilor științifice prin activitatea de cercetare desfășurată de personalul didactic și studenți;
- Promovarea valorilor/reperelor axiologice general-umane și naționale; formarea profilului etic și civic al tineretului studios;
- Asigurarea calității învățământului superior și a serviciilor educaționale prestate;
- Participarea la elaborarea politicilor și strategiilor educaționale, dar și la implementarea acestora în învățământul superior;

- Integrarea în spațiul european al învățământului superior și de cercetare;
- La nivel administrativ, fiecare subdiviziune instituțională își formulează propriile obiective și planuri strategice de activitate anuală în concordanță cu misiunea și obiectivele USM.

2. STRUCTURA INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR

Potrivit Codului Educației al Republicii Moldova (Legea nr. 152 din 17.07.2014), USM dispune de autonomie universitară care constă în dreptul comunității universitare de organizare și autogestionare, de exercitare a libertăților academice fără niciun fel de ingerințe ideologice, politice sau religioase, de asumare a unui ansamblu de competențe și obligații în concordanță cu politicile și strategiile naționale ale dezvoltării învățământului superior.

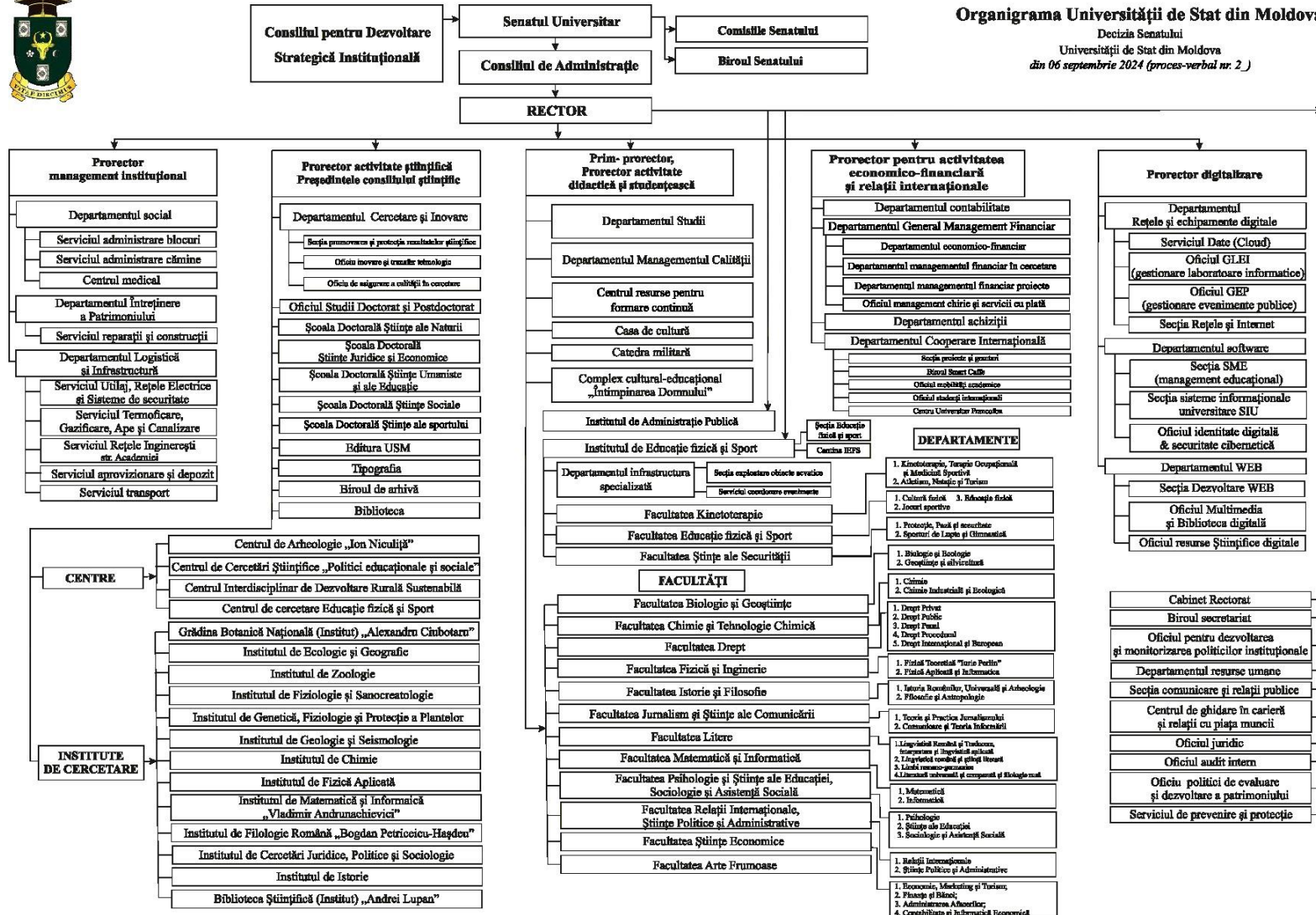
Autonomia universitară a Universității de Stat din Moldova vizează domeniile conducerii, structurării și funcționării Universității, activității didactice și de cercetare științifică, administrării și finanțării și se manifestă prin autonomie organizațională și autonomie financiară.

Structura USM este stabilită de Senat și aprobată prin ordinul rectorului în conformitate cu cadrul normativ național și instituțional în vigoare.

2.1 ORGANIGRAMA UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN MOLDOVA



Organigrama Universității de Stat din Moldova
Decizia Senatului
Universității de Stat din Moldova
din 06 septembrie 2024 (proces-verbal nr. 2.)



2.2 STRUCTURI DE CONDUCERE ȘI ADMINISTRATIVE

Sistemul organelor de conducere ale USM este format din:

- **SENATUL USM** - organul colectiv suprem de conducere al USM, alcătuit din 101 membri, aleși prin vot direct și secret din rândul personalului științifico-didactic, didactic și nedidactic, de conducere și studenți, care activează în conformitate cu Carta Universitară, aprobată de Senatul USM la 31 martie 2015 (cu modificările ulterioare) și coordonată cu Ministerul Educației și cercetării al Republicii Moldova.
- **RECTORUL USM** – exercită conducerea operativă a Universității de Stat din Moldova, fiind asistat de prorectori (Biroul Senatului) și cu sprijinul Consiliului de Administrație.
- **BIROUL SENATULUI** – împreună cu rectorul USM, asigură conducerea operativă a Universității de Stat din Moldova.
- **CONSILIUL PENTRU DEZVOLTARE STRATEGICĂ INSTITUȚIONALĂ** - organul de conducere al USM, constituit din 9 membri desemnați pentru un mandat de 5 ani, responsabilitățile și atribuțiile cărora sunt fixate în [Regulamentul privind Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională al Universității de Stat din Moldova](#), adoptat la 31 martie 2015 de către Senatul USM, modificat prin deciziile Senatului USM din 7 mai și 22 mai 2020.
- **CONSILIUL ȘTIINȚIFIC** - organul colectiv care asigură coordonarea întregii activități de doctorat în cadrul USM, oferind sprijin instituțional, administrativ și logistic școlilor doctorale subordonate și activează conform *Regulamentului instituțional privind funcționarea Consiliului Științific al USM* aprobat prin Hotărârea Senatului USM din 29 martie 2022. Activitatea Consiliului Științific este gestionată de Președintele Consiliului Științific și este coordonată de rector.
- **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE** – asigură aplicarea deciziilor Senatului, ale Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională și ale Consiliului Științific în cadrul Universității de Stat din Moldova și este format din rector, prorectori, decani, șefii de departamente, șefii de catedre, șefi ai serviciilor și ale altor subdiviziuni universitare.
- **CONSILIUL FACULTĂȚII** - reprezintă organismul decizional și deliberativ al facultății din cadrul USM, fiind format în proporție de maximum 75% din reprezentanții personalului titular științifico-didactic și a celui științific și în proporție de 25% din reprezentanți ai studenților. Consiliul Facultății activează în baza *Regulamentului Facultății Universității de Stat din Moldova*, aprobat de Senat la 26 februarie 2013, modificat prin decizia Senatului USM din 4 iunie 2019.
- **BIROUL FACULTĂȚII** – împreună cu decanul, asigură conducerea operativă a facultății și realizează deciziile Consiliului Facultății.

2.3 COMPONENTA CONSILIULUI DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ INSTITUȚIONALĂ

Consiliul de Dezvoltare Strategică Instituțională (CDSI) al Universității de Stat din Moldova este organul de conducere, care deține o serie de competențe și atribuții în conformitate cu Codul Educației și cu regulamentul instituțional.

Componenta Consiliului de Dezvoltare Strategică Instituțională al Universității de Stat din Moldova a fost aprobată prin ordinul nr. 596 din 29.06.2020 (<https://usm.md/wp-content/uploads/Ordin-CDSI-USM-2020.pdf>) al Ministerului Educației al Republicii Moldova.

Începând cu 16.03.2021, componența CDSI s-a modificat, în legătură cu confirmarea în funcție a rectorului ales. La data de 04.06.2024, prin ordinul MEC nr.790 (https://usm.md/wp-content/uploads/Ordin_cu_privire_la_modificarea-ordinului_MECC_Nr.790_04_06_2024.pdf), a fost substituită poziția de membru CDSI a dnei Otilia DANDARA prim-prorector, prorector pentru activitatea didactică și studentească, cu poziția de membru CDSI a domnului Vladimir DOLGHI, prorector pentru activitatea economico-financiară și relații internaționale.

1. **Președinte al CDSI - CULIUC Leonid**, doctor habilitat în științe fizico-matematice, profesor universitar, academician al AȘM, expert extern, ales de Senatul universitar;
2. **Secretar al CDSI – VIDAICU Mihaela**, doctor în drept, conferențiar universitar, aleasă de către Adunarea generală a membrilor Consiliilor facultăților și studenților, membri ai Senatului USM;

Membrii CDSI:

3. **ȘAROV Igor** – Rector, Președintele Senatului și al Consiliului de Administrație, doctor în istorie, profesor universitar;
4. **DOLGHI Vladimir** – doctor în Științe economice, prorector pentru activitatea economico-financiară și relații internaționale;
5. **SALICOV Aurelia** – director general Digital Park Moldova, desemnată de Ministerul Educației, Culturii și Cercetării;
6. **HAREA Sergiu** – președinte al Camerei de Comerț și Industrie a Republicii Moldova, desemnat de Ministerul Educației, Culturii și Cercetării;
7. **AMBROSII Ana** – expert în monitorizarea și auditarea financiară, desemnată de Ministerul Finanțelor;
8. **DRUGUȘ Ioachim** – doctor în științe fizico-matematice, director pentru ingineria produselor în cadrul companiei EST Computer, expert extern ales de Senatul universitar;

2.4 COMPONENTA SENATULUI UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN MOLDOVA

Senatul USM este organul suprem de conducere al Universității de Stat din Moldova care își desfășoară activitatea în strictă conformitate cu legislația în vigoare a Republicii Moldova, cu prevederile Cartei Universitare a USM și cu deciziile aprobate de membrii forului respectiv.

În anul 2023-2024 au avut loc 11 ședințe ale Senatului.

Ca urmare a reorganizării Instituției Publice Universitatea de Stat din Moldova prin fuziunea (absorbția) Instituției Publice Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport, Senatul Universității de Stat din Moldova constată necesitatea modificării și completării organigramei USM, dar și a unor acte de constituire a Universității de Stat din Moldova, directorul Instituției Publice Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport și vicedirectorul acesteia devenind membri ai Senatului USM și ai Consiliului de Administrație.

În cadrul ședințelor Senatului au fost abordate probleme legate de asigurarea calității studiilor și de cercetare științifică la USM, inclusiv activitatea școlilor doctorale. Au fost abordate **81** de subiecte de bază și **150** de chestiuni curente. O activitate semnificativă în anul de referință a constituit elaborarea și prezentarea de către președintele Senatului, rector, doctor Igor Șarov, profesor universitar, a rapoartelor privind „*Acreditarea instituțională internațională: rezultate și provocări*”, „*Realizările comunității universitare și proiectele de perspectivă*”, *Raportul rectorului privind activitatea USM pe anul 2023*, dar și modificări ale Organigramei USM, redactarea Cartei

USM, ca urmare a reorganizării prin fuziune (absorbție) a Instituției Publice Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport

Raportul privind prioritățile pentru fiecare nou an de studii a cuprins obiective strategice, axate pe *deschidere, implicare, performanță/calitate*, după cum urmează:

- consolidarea USM ca mediu academic performant, prin utilizarea potențialului instituțiilor de cercetare și de învățământ superior absorbite;
- sporirea imaginii și vizibilității USM în SÎS din țară și valorificarea posibilităților parteneriatelor bilaterale și consorțiilor;
- asigurarea calității studiilor pentru diverse forme de învățământ;
- optimizarea programelor de studii și monitorizarea eficientă a contingentului de studenți;
- crearea condițiilor pentru implicarea mai activă a studenților; consolidarea parteneriatului cu asociațiile și organizațiile studențești;
- redimensionarea parteneriatului cu reprezentanții pieței muncii și beneficiarii serviciilor educaționale ale USM;
- extinderea ofertei serviciilor de formare continuă și a categoriilor de beneficiari;
- consolidarea resursei umane;

Totodată, prioritatea dintotdeauna a rămas crearea atmosferei de parteneriat *profesor-student* în procesul de formare profesională și cercetare științifică și cea a culturii comportamentale axate pe comunicare, implicare și respectarea codului de etică; promovarea tehnologiilor moderne în procesul didactic, inclusiv a noilor tehnologii pedagogice (învățarea în bază de proiecte); pregătirea Admiterii 2024, din perspectiva solicitării relevante a locurilor bugetare și întreprinderea acțiunilor de acoperire a acestora (inclusiv prin excluderea intereselor înguste).

Tot în perioada de referință au fost elaborate, redactate, modificate, aprobate și alte acte, regulamente ce vizează funcționalitatea instituțională, inclusiv: *Regulament de organizare și funcționare a Centrului de Dezvoltare a Competențelor STEAM și Inovare (STEAM Skills and Innovation Center)*, *Regulament revizuit de funcționare a Smart Caffè*, *Regulament de organizare și funcționare a Centrului de Dezvoltare a Competențelor STEAM și Inovare (STEAM Skills and Innovation Center)*, *Regulament privind studiile cetățenilor străini la Universitatea de Stat din Moldova*, *Regulament cu privire la organizarea și desfășurarea evaluării finale a studiilor superioare de licență (ciclul I) – USM*, *Regulament cu privire la organizarea și funcționarea Institutului de Administrare Publică*, *Regulament privind editarea și difuzarea revistei științifice Studia Universitatis Moldaviae a Universității de Stat din Moldova*, *Procedura operațională privind verificarea antiplagiat a produselor științifice elaborate în cadrul Universității de Stat din Moldova*, *Regulament USM privind utilizarea alocațiilor bugetare pentru finanțarea instituțională complementară a activităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic*, *Regulamentul de organizare și funcționare a Centrului de Resurse pentru Formare Continuă*, *Regulament privind organizarea și desfășurarea înscrierii la programele de formare continuă*, *Regulament privind evaluarea și monitorizarea programelor de formare continuă*, *Regulamentul cu privire la organizarea stagiilor de practică la ciclul I, studii superioare de licență și ciclul II, studii superioare de master*, *Regulamentul instituțional privind normarea activității didactice*, *Regulamentul privind atribuirea suplimentului de performanță*, *Regulamentul instituțional privind restabilirea la studii superioare de doctorat, ciclul III etc.*, *Regulamentului privind organizarea mobilității academice a studenților și a cadrelor didactico-științifice și/sau administrative ale Universității de Stat din Moldova*, *Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea*

Departamentului Cercetare și Inovare, Procedura operațională privind verificarea antiplagiat a produselor științifice elaborate în cadrul Universității de Stat din Moldova

Prin deciziile Senatului au fost redactate regulamentele: *Regulamentul Intern al USM, Regulamentului Facultății USM*, au fost stabilite Criterii cantitative pentru angajarea personalului didactic auxiliar în cadrul facultăților USM. Au fost aprobate deciziile privind Planul de editare al USM, Bugetul USM pentru anul 2024, rectificarea Bugetului USM pentru anul 2023.

În cadrul ședințelor Senatului au fost aprobate: *Strategia Universității de Stat din Moldova privind activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare pentru perioada 2024-2027, Strategia privind resursele umane ale Universității de Stat din Moldova, Metodologia formării și utilizării veniturilor colectate din activitatea de producție, executarea lucrărilor și prestarea serviciilor speciale de către subdiviziunile didactice și de cercetare ale Universității de Stat din Moldova.*

În anul de învățământ 2023-2024 a fost ajustat Calendarul academic la condițiile actuale ale crizei energetice, în baza politicilor promovate de Guvernul Republicii Moldova, fiind emis Ordinul cu privire la modalități de folosire eficientă a resurselor energetice. Au avut loc alegeri pentru ocuparea posturilor de *șef de departament* și pentru suplinirea funcțiilor didactice și științifico-didactice la facultățile USM. Au fost aprobate Planurile de învățământ pentru anul de studii 2024, ciclul III, studii superioare de doctorat, dar și planurile de învățământ pentru facultățile USM la ciclul I-Licență și ciclul-II Master pentru admiterea 2024, modelul instituțional de curriculum la Proiectul de semestru pentru programele de la ciclul II Master.

În anul de referință li s-a conferit titlul de Doctor Honoris Casa personalităților:., dlui Laurențiu Șoitu, doctor în filosofie, doctor în științe ale educației, profesor universitar, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, România; dlui Marian Preda, doctor în sociologie, profesor universitar, rector al Universității din București; domnului profesor universitar Tudorel Toader, doctor în drept, rectorul Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, România.

Problemele curente, inclusiv cele apărute între ședințele Senatului, au fost examinate în cadrul ședințelor operative, Orei decanilor, Biroului Senatului, asigurându-se totală transparență subiectelor întru recomandare a acestora Senatului pentru a fi supuse votului membrilor acestui for.

Structura Senatului

Președinte,

- **Rector Igor ȘAROV**, doctor, profesor universitar

Biroul Senatului:

1. **Igor ȘAROV**, doctor, profesor universitar, președinte, rectorul Universității de Stat din Moldova;
2. **Otilia DANDARA**, doctor habilitat, profesor universitar, prim-prorector, prorector pentru activitate didactică și studentescă;
3. **Vladimir Dolghi**, doctor, prorector pentru activitatea economico-financiară și relații internaționale;
4. **Georgeta Stepanov**, doctor habilitat, profesor universitar, prorector pentru activitate științifică;
5. **Violeta Cojocaru**, doctor habilitat, profesor universitar, prorector pentru management instituțional;
6. **Sergiu Corlat**, prorector pentru digitalizare.

Conform cerințelor Regulamentului Senatului, redactat la ședința din 28 martie 2023, proces-verbal nr 11, din componența Senatului fac parte 101 membri, inclusiv 33 de membri din oficiu după cum urmează: – rector – 1; prorectori – 5; decani–12, inclusiv Arte Frumoase; Consiliul Științific–1; directori institute de cercetare – 13; director Institut Administrare Publică – 1; director Institutul de Educație Fizică și Sport, vicedirector Institutul de Educație Fizică și Sport. Totodată, din componența Senatului fac parte 43 de cadre didactice, inclusiv 3 reprezentanți ai Institutului de Cercetare și Inovare al USM (personalul titular), aleși din partea structurilor universitare de suport și 25 de studenți – reprezentanți ai ciclurilor: licență, masterat, doctorat. Structura completă a Senatului USM poate fi vizualizată în Anexa nr.2

Senatul a confirmat componența a 8 comisii permanente ale acestui for. Alte date conform cerințelor sunt prezentate prin diagrame.

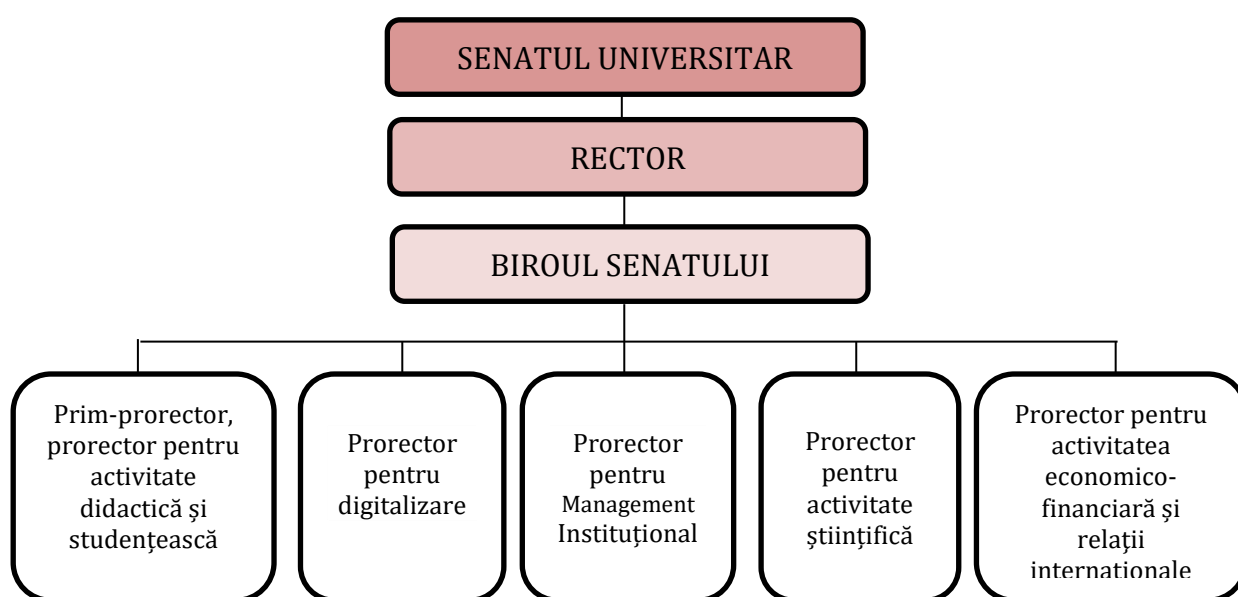
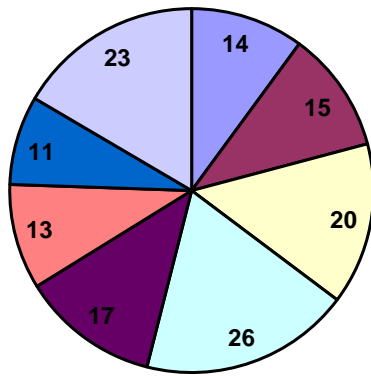


Fig.3. Structura Senatului



- Comisia de etică și integritate academică
- Comisia activitate didactică și evaluare academică
- Comisia management universitar și dezvoltare instituțională
- Comisia pentru probleme studențești, activități culturale și sportive
- Comisia comunicare și promovarea imaginii
- Comisia relații internaționale
- Comisia informatizare
- Comisia senatului pentru cercetare

Fig.4. Comisiile permanente ale Senatului

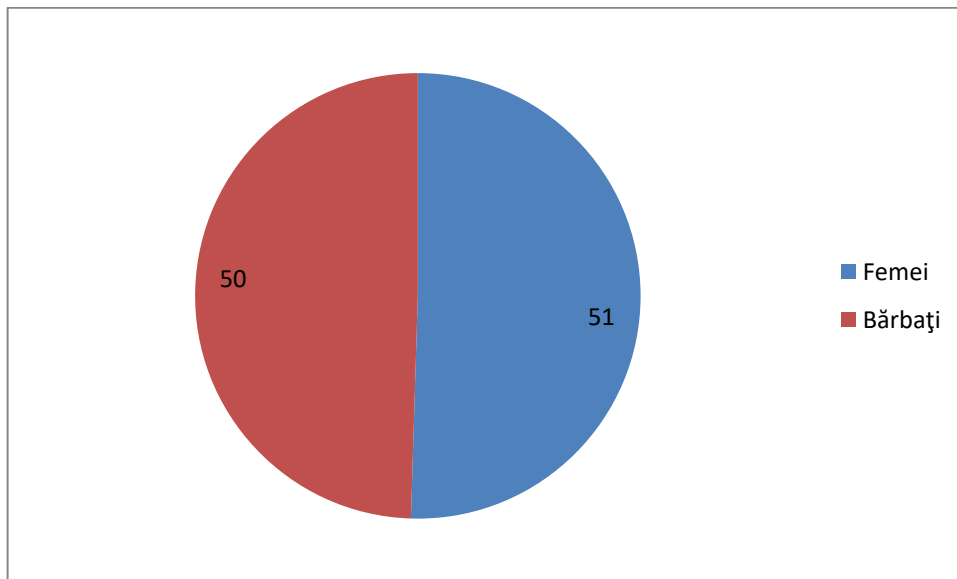


Fig. 5. Repartizare după gen

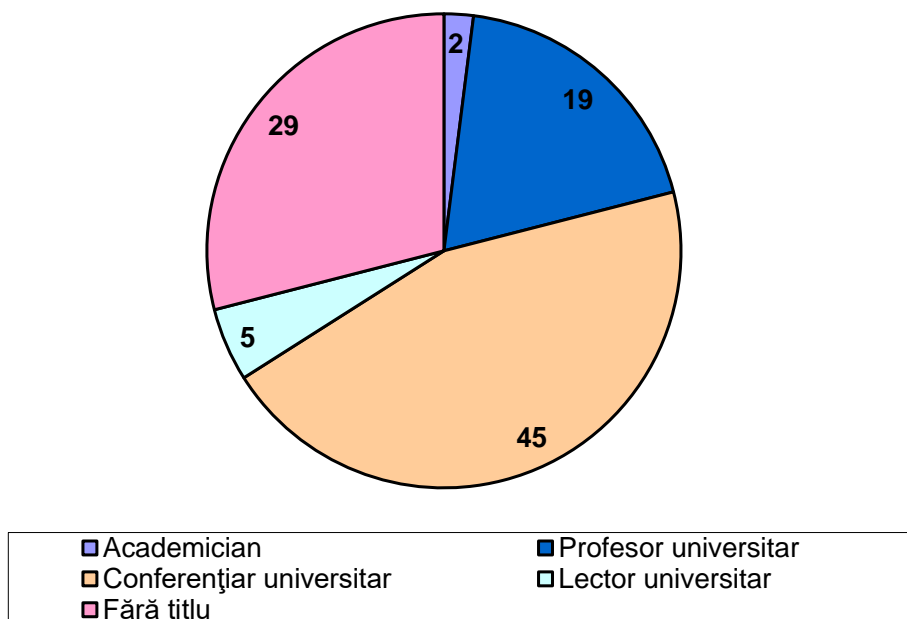


Fig. 6. Cadre didactice titulare

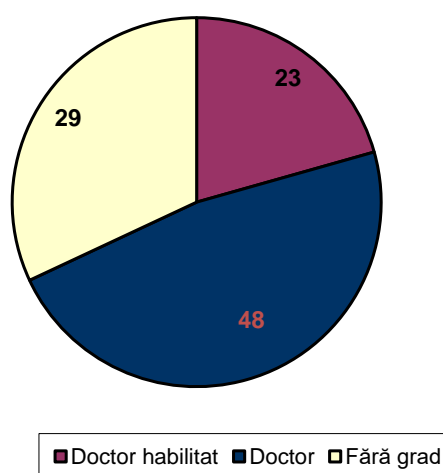


Fig.7. Repartizați după gradul științific

Vârsta medie generală ~ 52 ani

Vârsta medie fără studenți, doctoranzi ~57ani

Repartizarea pe grupe de vârstă:

20-29	30-39	40-49	50-59	60-69	>70
25	5	23	29	12	6

Consiliul de Administrație

A fost instituit conform prevederilor Codului Educației al Republicii Moldova, a Cartei Universitare a USM și funcționează în baza *Regulamentului cu privire la organizarea și*

funcționarea Consiliului de Administrație al USM, aprobat la ședința Senatului USM din 25.02.1997, proces-verbal nr. 7.

Consiliul de Administrație reprezintă un for restrâns subordonat Senatului, constituit din rector (care este și președintele acestui for), prorectori, decani, șefi ai departamentelor instituțional-administrative și tehnice, directori ai institutelor de cercetare, ca urmare a reorganizării prin fuziune, contabil-șef, directorul bibliotecii, consilierul juridic universitar. Consiliul de Administrație al USM asigură, sub conducerea rectorului, gestionarea operativă a Universității de Stat din Moldova, realizând deciziile aprobate de Senatul universitar. În scopul realizării tuturor obiectivelor strategice stipulate de Carta universitară a USM, dar în special cel al asigurării pregătirii specialiștilor de înaltă calificare pe domenii, acest for decizional își propune soluționarea tuturor problemelor ce țin de activitatea administrativă, didactică și de instruire, de cercetare, de modernizare a infrastructurii și de gestionare financiar-economică a tuturor bunurilor, a patrimoniului universitar, examinând chestiuni privind organizarea/ monitorizarea activității facultăților, a consiliilor, a departamentelor, laboratoarelor și a altor unități universitare. Se convoacă lunar sau o dată la două luni, în funcție de stringența soluționării problemelor abordate. Deși aria de competență a Consiliului de Administrație este mai îngustă decât cea a Senatului, deciziile aprobate de acest for, de asemenea au o importanță majoră.

Lista membrilor Consiliului de Administrație

2023-2024

Reactualizat: 2024

Nr. d./o	Numele, prenumele	Funcția
1.	Șarov Igor	Președintele Consiliului de Administrație, rector, doctor în istorie, profesor universitar
2.	Dandara Otilia	Prim-prorector, prorector pentru activitatea didactică și studentescă, doctor habilitat în pedagogie, profesor universitar
3.	Cojocaru Violeta	Prorector pentru management instituțional, doctor habilitat în drept, profesor universitar.
4.	Corlat Sergiu	Prorector pentru digitalizare
5.	Stepanov Georgeta	Prorector pentru activitatea științifică, doctor habilitat în științe politice, profesor universitar
6.	Dolghi Vladimir	Prorector pentru activitatea economico-financiară, doctor în economie
7.	Andronic Larisa	Director Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecția Plantelor, doctor habilitat, conferențiar cercetător
8.	Arîcu Aculina	Director, Institutul de Chimie, doctor habilitat, conferențiar cercetător
9.	Bajurea Svetlana.	Șef, Departamentul Economico-Financiar și Achiziții
10.	Băieșu Sergiu	Șef, Departamentul Drept Privat, doctor, profesor universitar
11.	Belei Elena	Șef, Departamentul Drept Procedural, doctor, conferențiar universitar
12.	Bețivu Iana	Șef, Oficiul Audit Intern
13.	Bercu Igor	Decanul Facultății Istorie și Filosofie, doctor în istorie
14.	Boian Ilie	Șef, Departamentul Geoștiințe și Silvicultură, doctor, conferențiar universitar
15.	Borș Vladimir	Șef, Departamentul Științe Politice Și Administrative, doctor, conferențiar universitar
16.	Botnarevschi Vergil	Șef, Departamentul Catedra Militară

17.	Bragarenco Anatol	Şef, Departamentul Educație Fizică, doctor, conferențiar universitar
18.	Braniște Gheorghe	Vicedirector Institutul de Educație Fizică și Sport, doctor în pedagogie, conferențiar universitar
19.	Brânză Serghei	Decan al Facultății de Drept, doctor habilitat, profesor universitar
20.	Bujor Oleg	Director, Biblioteca Științifică (institut), „A.Lupan”, doctor, cercetător
21.	Bulat Veronica	Departamentul Economie, Marketing și Turism, doctor, conferențiar universitar
22.	Bulicanu Victoria	Decanul Facultății Jurnalism și Științe ale Comunicării, doctor, conferențiar universitar
23.	Bulimaga Tatiana	Şef, Departamentul Cooperare Internațională
24.	Bulimestru Ion	Şef Departamentul Chimie, doctor, conferențiar universitar
25.	Bunduchi Elena	Şef Departamentul Chimie Industrială și Ecologică, doctor, conferențiar universitar
26.	Bunduc Petru	Director Institutul de Ecologie și Geografie, doctor, cercetător științific
27.	Ciobanu Rodica	Şef, Departamentul Public, doctor habilitat, conferențiar universitar
28.	Ciorchină Gheorghe	Directorul Casei de Cultură
29.	Capcelea Titu	Şef Departamentul Informatică, doctor, conferențiar universitar
30.	Chihai Oleg	Președintele Sindicatului Cercetare, doctor în biologie, conf. cercetător
31.	Chilari Efim	Președintele Sindicatelor Colaboratorilor USM, doctor în filosofie
32.	Cojocaru Gheorghe	Director, Institutul de Istorie, doctor habilitat, cercetător științific superior
33.	Cojocaru Lilia	Şef Departamentul Contabilitate
34.	Cojocaru Maria	Şef Departamentul Contabilitate și Informatică Economică, doctor, conferențiar universitar
35.	Corcinschi Nina	Director Institutul de Filologie Română „Bogdan Petriceicu-Hasdeu”, doctor habilitat, conferențiar universitar
36.	Corețchi Boris	Şef Departamentul Administrarea Afacerilor, doctor, conferențiar universitar
37.	Cotilevici Violeta	Şef Departamentul Managementul Calității
38.	Dmitroglu Liliana	Decanul Facultății Fizică și Inginerie, doctor, conferențiar universitar.
39.	Dodul Dumitru	Directorul Bibliotecii Centrale Universitare
40.	Doina Aurica	Şef Departamentul Filozofie și Antropologie, doctor, conferențiar universitar
41.	Dogoter Lilia	Oficiul Audit Intern
42.	Dorgan Viorel	Director. Institutul de Educație Fizică și Sport, doctor habilitat în pedagogie, profesor universitar
43.	Dragnev Emil	Şef Departamentul Istoria Românilor, Universală și Arheologie, doctor, profesor universitar
44.	Ejova Cristina	Şef Departamentul Relații Intenaționale, doctor, conferențiar universitar

45.	Elenciuc Daniela	Şef Departamentul Biologie și Ecologie, doctor, conferențiar universitar
46.	Juc Victor	Director, Institutul de Cercetări Juridice, Politice, Sociologice, doctor habilitat, profesor universitar
47.	Gârlea Victor	Președintele Comitetului Sindical al Studenților, șef Departamentul Social
48.	Gladchi Viorica	Decanul Facultății Chimie și Tehnologie Chimică, doctor în chimie, profesor universitar
49.	Gonța Cristina	Şef Secția Comunicare, Relații Publice Și Ghidare în Carieră
50.	Guțu Vladimir	Decanul Facultății Psihologie, Științe ale Educației și Sociologie și Asistență Socială, doctor habilitat, profesor universitar
51.	Grădinaru Angela	Şef Departamentul Traducere, Interpretare și Lingvistică Aplicată, doctor, conferențiar universitar
52.	Gribincea Lilia	Şef Departamentul Drept Internațional și European, doctor, conferențiar universitar
53.	Grossu-Chiriac Cristina	Şef Departamentul Literatura Universală și Comparată și Filologie Rusă, doctor, conferențiar universitar
54.	Gurău Viorel	Şef Departamentul Logistică
55.	Hămuraru Maria	Decanul Facultății Științe Economice, doctor, conferențiar universitar
56.	Hâncu Boris	Şef Departamentul Matematică, doctor, conferențiar universitar
57.	Mereuță Ion	Director, Institutul de Fiziologie și Sanocreatologie, academician, doctor habilitat, profesor universitar
58.	Mulic Andrei	Şef Departamentul Finanțe și Bănci, doctor, conferențiar universitar
59.	Muravschi-Lișman Aliona	Şef Departamentul Resurse Umane
60.	Nicoară Igor	Director, Institutul de Geologie și Seismologie, doctor
61.	Niculiță Angela	Decanul Facultății Matematică și Informatică, doctor, conferențiar universitar
62.	Anastasia Oceretnîi	Şef Departamentul Sociologie și Asistență Socială, doctor, conferențiar universitar
63.	Palihovici Serghei	Director Instituția Publică Academia de Administrare Publică, doctor în politologie
64.	Pascaru Daniela	Şef Departamentul Filologie Romano-Germanică, doctor, conferențiar universitar
65.	Perciun Andrei	Şef Departamentul Comunicare și Teoria Informării, doctor, lector universitar
66.	Potâng Angela	Şef Departamentul Psihologie, doctor, conferențiar universitar
67.	Prisăcaru Veronica	Şef Departamentul Cercetare și Inovare, doctor, conferențiar universitar
68.	Roșca Ion	Director, Grădina Botanică Națională (Institut) "Alexandru Ciubotaru", doctor, conferențiar cercetător
69.	Sikimaka Olga	Director, Institutul de Fizică Aplicată, doctor habilitat, conferențiar universitar
70.	SlobodaniucEduard	Şef Centrul Palatul Sporturilor

71.	Sochircă Vitalie	Decanul Facultății Biologie și Geștiințe, doctor în biologie, conferențiar universitar
72.	Solcan Alexandru	Decanul Facultății Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative, doctor, conferențiar universitar
73.	Șevciuc Maia	Șef Departamentul Științe ale Educației, doctor, profesor universitar
74.	Timotin-Grama Mariana	Șef Departamentul Drept Penal, doctor în drept, conferențiar universitar
75.	Țițchiev Inga	Director, Institutul de Matematică și Informatică "Vladimir Andrunachievici", doctor, conferențiar universitar
76.	Toacă Mariana	Șefă Secția Studii doctor, lector universitar
77.	Tomuleț Valentin	Decanul Facultății Arte Frumoase, doctor habilitat, profesor universitar
78.	Tugarev Laura	Șef Departamentul Teoria și Practica Jurnalismului, doctor, lector universitar
79.	Ungureanu Laurenția	Director, Institutul de Zoologie, doctor habilitat, profesor cercetător
80.	Usatîi Ludmila	Decanul Facultății de Litere, doctor, conferențiar universitar
81.	Varzari Elena	Șef Departamentul Lingvistică Română și Știință Literară, doctor, conferențiar universitar
82.	Vatavu Elmira	Șef Departamentul Fizică Teoretică "Iurie Perlin", doctor, conferențiar universitar,
83.	Vatavu Sergiu	Șef Departamentul Fizică Aplicată și Informatică, doctor, conferențiar universitar

În anul academic 2023-2024 au avut loc 6 ședințe ale Consiliului de Administrație în cadrul cărora au fost examinate 33 de subiecte de bază, dintre care:

- activitatea administrativă – 10 subiecte;
- organizarea studiilor: învățământ cu frecvență redusă, Ciclul I, studii superioare de licență, Ciclul II, studii superioare de master – 11 subiecte;
- formarea contingentului de studenți – 3 subiecte;
- activitatea economico-financiară – 9 subiecte;
- probleme sociale ale studenților și colaboratorilor USM – 5 subiecte.

În contextul problemelor și subiectelor examinate, Consiliul de Administrație a aprobat decizii privind:

- elaborarea și realizarea planurilor operaționale la nivel de facultate, departament, subdiviziune universitară în anul de referință ;
- organizarea evaluării curente și finale (susținerea tezelor de licență/master, a examenelor de licență);
- reorganizarea unor entități universitare întru eficientizarea activității acestora;
- organizarea procesului didactic cu monitorizarea sesiunii de recuperare/completarea Registrului electronic;
- redactarea Regulamentului privind atribuirea suplimentului de performanță
- formarea competențelor digitale, dotarea cu echipamente și de proiecție interactive pentru facultăți - politici de selectare;
- determinarea direcțiilor de dezvoltare strategică a studiilor doctorale la USM;
- elaborarea și realizarea cerințelor regulamentului privind normarea muncii și remunerarea cadrelor științifico-didactice implicate în studiile de doctorat, ciclul III

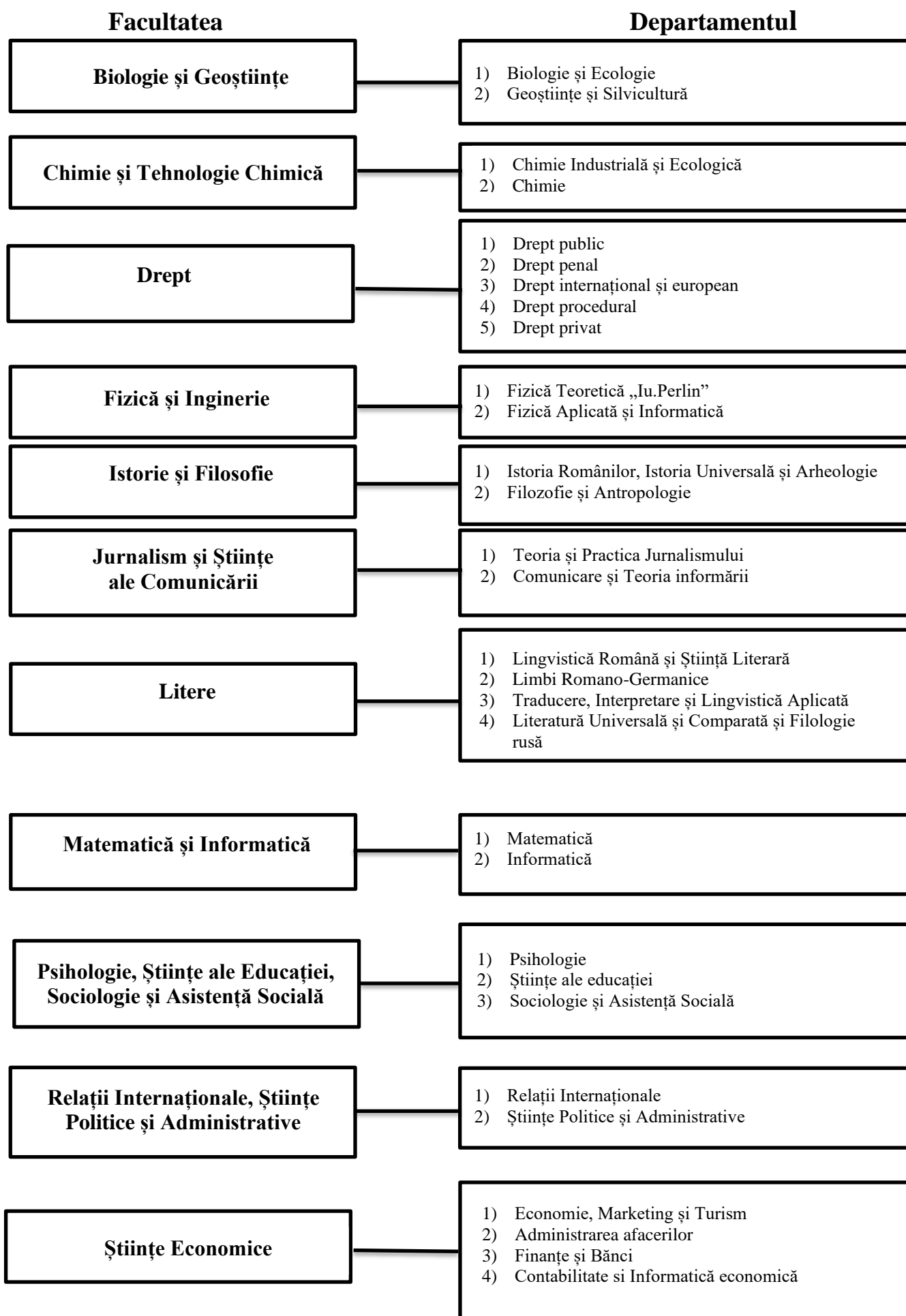
- axarea pe formarea profesională continuă având în vedere activitatea Centrului de resurse în formare continuă;
- gestionarea electronică a procesului de formare profesională
- dotarea facultăților cu echipamente digitale
- ajustarea Calendarului academic la condițiile crizei energetice
- acțiuni în vederea formării contingentului de studenți prin elaborarea/prezentarea unui program de motivare a candidaților la admitere;
- modernizarea infrastructurii USM;
- eficiența valorificării căminelor USM;
- reconfigurarea structurii studiilor de doctorat de la USM;
- extinderea colaborării internaționale

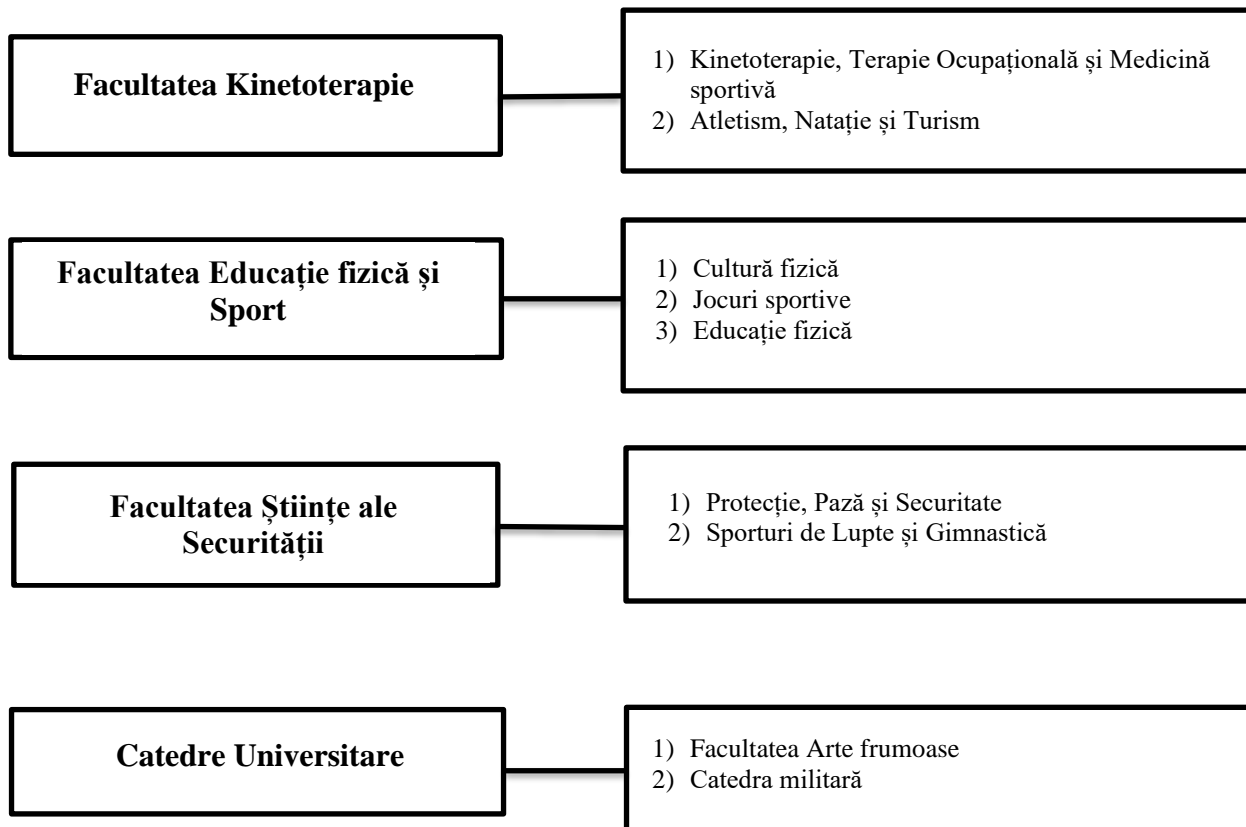
2.5 FACULTĂȚI/DEPARTAMENTE/CATEDRE

Universitatea de Stat din Moldova constituie un centru universitar educațional, științific și cultural, unitar, integru și indivizibil.

În anul academic 2023-2024, Universitatea de Stat din Moldova este structurată în:

- 14 facultăți academice;
 - 1 facultate de arte frumoase;
 - 37 departamente academice;
 - 1 catedră universitară;
 - laboratoare;
 - departamente administrative cu servicii, secții și centre,
- care funcționează în baza *Cartei universitare* și a regulamentelor proprii, aprobate de Senatul USM. Structura Universității de Stat din Moldova este stabilită de Senat și aprobată prin ordinul Rectorului USM.





2.6 CENTRE/LABORATOARE DE CERCETARE

Universitatea de Stat din Moldova este o instituție publică din domeniul cercetării și inovării care realizează activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic în cadrul a cinci priorități strategice:

VI. Sănătate

VII. Agricultură durabilă, securitate alimentară și siguranța alimentelor

VIII. Mediu și schimbări climatice

IX. Provocări societale

X. Competitivitate economică și tehnologii inovatoare

USM susține și promovează cercetările fundamentale și aplicative în domeniile: Științe ale naturii, Științe ingineresti și tehnologii, Științe sociale, Științe umaniste și arte, Științe Agricole.

Structura organizatorică de cercetare cuprinde următoarele subdiviziuni: Departamentul de Cercetare și Inovare care activează în conformitate cu Regulamentul Departamentului cercetare și inovare, Oficiul de inovare și transfer tehnologic, Incubatorul de Inovare „Inventica USM”, facultățile și departamentele, institutele de cercetări științifice, centrele și laboratoarele de cercetare.

Activitățile de cercetare și inovare se desfășoară în cadrul a 13 institute de cercetare, 4 centre de cercetare subordonate direct prorectorului pe activitatea științifică și 20 centre și laboratoare din cadrul facultăților, lista detaliată a acestora fiind redată în continuare:

Institute de cercetare:

1. Grădina Botanică Națională (Institut) ”Alexandru Ciubotaru”
2. Biblioteca Științifică ”Andrei Lupan”
3. Institutul de Filologie Română ”Bogdan Petriceicu-Hasdeu”
4. Institutul de Istorie
5. Institutul de Cercetări Juridice, Politice, Sociologice
6. Institutul de Chimie
7. Institutul de Zoologie
8. Institutul de Ecologie și Geografie
9. Institutul de Geologie și Seismologie
10. Institutul de Fiziologie și Sanocreatologie
11. Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecția Plantelor
12. Institutul de Fizică Aplicată
13. Institutul de Matematică și Informatică ”Vladimir Andrunachievici”

Centre de cercetare la nivel de universitate:

1. Centrul de Cercetări Științifice ”Politici Educaționale și Sociale”
2. Centrul de Arheologie ”Ion Niculiță”
3. Centrul de cercetare Educație fizică și Sport

4. Centrul Interdisciplinar de Dezvoltare Rurală Sustenabilă al USM

Laboratoare și centre de cercetare din cadrul facultăților:

1. LCS „Matematici Fundamentale și Aplicative”
2. LCS „Fizica Semiconductorilor și Dispozitivelor”
3. LCS „Fizica și Ingineria Nanomaterialelor „E. Pokatilov”
4. LCS „Materiale Organice / Anorganice în Optoelectronică”
5. LCS „Fizica Mediului și Modelarea Sistemelor Complexe”
6. Centrul Științific de Excelență în Genetică Funcțională
7. LCS „Biochimia Plantelor”
8. LCS „Ecofiziologia Umană și Animală”
9. LCS „Ficobiotehnologie”
10. LCS „Procese Pedogenetice”
11. LCS „Algologie „Vasile Șalaru”
12. LCS „Materiale Avansate în Biofarmaceutică și Tehnică”
13. LCS „Chimie Ecologică și Tehnologii Chimice Moderne”
14. Centrul de Studii Interdisciplinare „Silviu Dragomir”, Chișinău-Oradea
15. Centrul de Management al Patrimoniului Cultural
16. Centrul de Cercetări în Filosofia Teoretică, Filosofia Practică și Epistemologie Aplicată
17. Centrul de Cercetări Științifice „Dezvoltare Durabilă și Performanță Economică”
18. LCS „Drept Public Comparat și E-Guvernare”
19. Centrul Interuniversitar de Drept Medical
20. Centrul de Cercetări Filologice "E. Coșeriu".

3. PROGRAME REALIZATE (CANTITATIV ȘI CALITATIV) ȘI FORME DE REALIZARE

3.1 CICLUL I, STUDII SUPERIOARE DE LICENȚĂ

În anul de studii 2023-2024, Universitatea de Stat din Moldova a asigurat formarea profesională inițială la ciclul I, licență, în conformitate cu Nomenclatorul domeniilor de formare profesională și al specialităților în învățământul superior, HG Nr. 482 din 28.06.2017, la 21 domenii generale de studii, 36 domenii de formare profesională și 62 specialități. La data prezentării raportului, toate programele de studii sunt autorizate/ acreditate/ reacreditate. Astfel, din totalul de 62 programe de studii 5 (8,3%) sunt autorizate; 47 (77,8%) sunt acreditate, iar 8 (12,9%) sunt reacreditate. Detaliile cu privire la statutul programelor pot fi vizualizate în Anexa nr.3.

3.2 CICLUL II, STUDII SUPERIOARE DE MASTER

În anul de învățământ 2023-2024, Universitatea de Stat din Moldova a asigurat formarea profesională la ciclul II, master la 19 domenii generale de studii, la 28 domenii de formare profesională și 69 programe de studii. Toate programele de studii oferite de USM sunt autorizate/ acreditate/reacreditate în modul corespunzător. La data raportării, 24 programe (34,8%) sunt autorizate, 41 programe (59,4%) sunt acreditate, patru programe (5,8%) sunt reacreditate. Detaliile cu privire la statutul programelor pot fi vizualizate în Anexa nr. 4.

Realizarea unui învățământ de calitate, centrat pe formarea de competențe profesionale este dezideratul major al USM. USM întreprinde toate acțiunile la nivel didactic și managerial pentru asigurarea unui produs de calitate - absolventul/tânărul specialist format posedă sistemul de competențe necesare realizării funcțiilor profesionale.

Unul dintre reperele esențiale ale învățământului de calitate îl constituie dezvoltarea curriculară care se axează pe transformarea conceptuală a formării profesionale inițiale. La finele anului de studii 2023-2024 a fost elaborat modelul instituțional de curriculum pentru ciclul I Licență și ciclul II Master, adaptat la Standardele de calificare. Totodată, procesul de modernizare a curriculumului a fost coordonat cu cerințele partenerilor din domeniile sectorului real și cu obiecțiile/recomandările comisiilor de evaluare externă în vederea acreditării/autorizării provizorii.

Reconceptualizarea programelor de master a fost un obiectiv important realizat pe parcursul anului academic 2023-2024. În scopul consolidării relațiilor de colaborare cu partenerii din piața muncii, a creșterii responsabilității și motivației studentului, în planurile de învățământ de la ciclul II Master a fost inclus Proiectul de semestru. Un alt pas important a fost elaborarea modelului de curriculum la proiectul de semestru și aprobarea lui în ședința Senatului din 05 septembrie 2023. În perioada 25 septembrie - 07 noiembrie 2023, au fost organizate 6 sesiuni de training *Implementarea proiectului de semestru la ciclul II Master și Modalități de evaluare*, cu participarea responsabililor de proiectele de semestru. În cadrul ședinței Consiliului Calității USM din 21 decembrie 2023 s-a discutat despre monitorizarea prezentărilor finale a proiectelor de semestru la ciclul II Master.

Valorificarea rezultatelor cercetărilor științifice și sintetizarea experienței profesionale a cadrelor didactice s-au materializat în suporturi de curs, note de curs, ghiduri metodice, culegeri

de exerciții/culegeri de spețe etc., ce constituie una dintre condițiile esențiale ale asigurării pregătirii și formării academice ale studentului; publicațiile didactico-metodice fiind recenzate și aprobate pentru publicare de către Consiliul Calității USM.

Universitatea de Stat din Moldova publică gratuit la tipografia CEP USM toate elaborările didactico-științifice ale cadrelor didactico-științifice, cu condiția respectării rigorilor de elaborare și redactare stipulate în Procedura: *Examinarea, aprobarea, și recomandarea spre publicare a lucrărilor metodico-didactice*, respectarea căreia este monitorizată de către Consiliul Calității. Toate lucrările metodico-didactice publicate cu suportul financiar al USM sunt plasate pe Repoziitoriul USM. Astfel, studenții au acces deschis fie la varianta letrică a publicațiilor din biblioteca USM, fie la varianta electronică din Repoziitoriul instituției.

Ca urmare a evaluărilor externe a programelor de licență și de master, structurile interne de asigurare a calității elaborează Planurile de măsuri corective, accentuând aspectele ce urmează a fi consolidate și îmbunătățite în continuare.

Generalizând, calitatea procesului didactic se materializează în rezultate academice frumoase și buna reușită a studenților, care sunt condiționate de mai mulți factori:

- calitatea managementului structurilor sistemului de management intern al calității;
- calitatea managementului procesului didactic;
- calitatea managementului curricular;
- calitatea predării- învățării și evaluării;
- calitatea produselor curriculare în format letric și electronic;
- calitatea resurselor și condițiilor materiale, obiectivate în tehnologii moderne.

3.3. CICLUL III, STUDII SUPERIOARE DE DOCTORAT

În anul de studii 2023-2024, Universitatea de Stat din Moldova a organizat studii de doctorat științific în cadrul a 5 Școli doctorale:

1. **Științe ale Naturii** (Consortiu: Universitatea de Stat din Moldova, Institutul de Dezvoltare a Societății Informaționale, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul);
2. **Științe Sociale** (Consortiu: Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul, Institutul Național de Informații și Securitate „Bogdan Întemeietorul Moldovei” Serviciul Informații și Securitate);
3. **Școala Doctorală Științe Juridice și Economice** (Consortiu: Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul);
4. **Școala Doctorală Științe Umaniste și ale Educației** (Consortiu: Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul);
5. **Școala Doctorală Științe ale Sportului.**

În cadrul școlilor doctorale activează **222** profesori universitari/ conferențieri universitari care sunt în drept, conform prevederilor regulamentare, să exercite îndrumarea cercetării studenților-doctoranzi, pe post de conducători științifici. Actualmente la USM își fac studiile **429** studenți-doctoranzi.

Informația poate fi vizualizată în Anexa nr.5.

3.4. STUDII DE POSTDOCTORAT

În anul de studii 2023-2024, în cadrul Universității de Stat din Moldova și-au desfășurat studiile de postdoctorat, în cadrul proiectelor de cercetare postdoctorale, 8 cadre didactico-științifice și au fost susținute 4 teze de doctor habilitat.

Informația detaliată poate fi vizualizată în Anexa nr.6.

3.5 FORMARE PROFESIONALĂ CONTINUĂ

Centrul de Resurse pentru Formare Continuă (CRFC) este subdiviziune universitară care își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Planului de dezvoltare strategică a CRFC pentru anii 2021-2026, a Regulamentului cu privire la organizarea și funcționarea CRFC, aprobat la Ședința Senatului USM din 28.03.2023, Planului de activitate a CRFC pentru anul 2023-2024. Misiunea CRFC constă în a acorda, prin activități de consultanță și informare, sprijin centrelor/laboratoarelor de formare continuă funcționale la nivel de universitate în efortul de a deveni competitori pentru calitatea înaltă a serviciilor de formare continuă; a oferi oportunități de formare continuă adulților din diferite domenii profesionale în funcție de cerințele pieței muncii și de aspirațiile adulților, de nevoile angajatorilor, de cerințele posturilor, de posibilitățile de promovare sau de încadrare în muncă.

CRFC își organizează activitatea sa în următoarele direcții:

- ✓ Promovarea conceptului de formare continuă și învățare pe tot parcursul vieții în vederea asigurării (re)profesionalizării periodice a populației apte de muncă pentru a fi competitivi pe piața forței de muncă.
- ✓ Dezvoltarea serviciilor de formare continuă de înaltă calitate din perspectiva armonizării cererii și ofertei, corespunzător domeniilor de formare inițială la USM.
- ✓ Formarea profesională continuă a personalului din cadrul USM;
- ✓ Dezvoltarea parteneriatelor la nivel național și internațional pe dimensiunea formare continuă.
- ✓ Promovarea imaginii CRFC și a serviciilor de formare profesională continuă și educație a adulților;

Pe parcursul anului de studii 2022 – 2023 CRFC a realizat următoarele tipuri de programe de formare continuă:

- ✓ programe de perfecționare cu durata 75-150 ore/10-20 credite de studii;
- ✓ programe de recalificare profesională conexe specialității formării profesionale inițiale absolvite, cu durata 1800 ore/60 credite de studii.

Pe lângă programe de formare continuă, CRFC include în oferta educațională ateliere tematice/ module tematice, subiectele acestora fiind selectate din lista de sugestii și/ sau solicitări ale beneficiarilor, în baza evaluărilor realizate la finalul cursurilor de formare continuă. Cursurile de scurtă durată sunt oferite, inclusiv la solicitarea pieții muncii (asociații, organizații, instituții de învățământ).

Beneficiari ai programelor de formare continuă sunt: manageri și specialiști din economia națională; cadre didactice și manageriale din instituțiile de învățământ general, din instituțiile de învățământ profesional tehnic; masteranzi și doctoranzi USM, care solicită cursuri de formare continuă în afara planului de învățământ; personal USM; alte grupuri de beneficiari.

Formarea continuă a personalului didactic al Universității de Stat din Moldova rămâne a fi o prioritate pentru CRFC, constituind o componentă determinantă în politicile educaționale de asigurare a calității învățământului superior în conformitate cu standardele europene, de menținere și dezvoltare a competențelor profesionale ale personalului didactico-științific.

Realizări pentru anul de studii 2023-2024

11 programe de recalificare profesională și 2 programe de perfecționare au fost acreditate pentru perioadă de 5 ani, prin ordinele cu nr. 2014-2026 emis de MEC în data de 04.12.2023.

A fost elaborat și pilotat conceptul „Universitatea pentru Vârsta a 3-a” cu suportul Fondului Națiunilor Unite pentru Populație (UNFPA) și Fundației Moldcell în parteneriat cu Ministerul Muncii și Protecției Sociale, Ministerul Educației și Cercetării. În primul an 57 de studenți seniori au finalizat cu succes UV3.

În anul de studii 2023-2024, CRFC a participat la realizarea Programului național „Investim în profesori” prin organizarea cursului de instruire „Psihopedagogie” în 21 de instituții de învățământ general; 666 cadre didactice au fost implicate în procesul de instruire. Programul național „Investim în profesori” a fost susținut financiar de Ministerul Educației și Cercetării.

În anul de studii 2023-2024, CRFC a relansat programele de recalificare profesională pentru în domeniul „Științe ale Educației”. Cu suportul financiar al Ministerului Educației și Cercetării, 352 persoane au fost înscrise la 10 programe de recalificare.

Pe parcursul anului CRFC a participat la proiecte educaționale organizate de parteneri în domeniul educației și formării continue a cadrelor didactice:

- ✓ CRFC a participat la organizarea primului forum național al cadrelor didactice organizat de Președinția Republicii Moldova și Ministerul Educației și Cercetării, 07 octombrie 2023.
- ✓ CRFC a participat la cea de-a treia ediție a Forumului Educației România – Republica Moldova, Iași (Romania), octombrie 2023.
- ✓ CRFC a facilitat atelier „Autoritatea autentică a managerului” în cadrul Conferinței Naționale „Leadershipul Autentic – între Creativitate și Inventică”, organizat de Liceul de Creativitate și Inventică „Prometeu-Prim” în colaborare cu USM, noiembrie 2023.
- ✓ CRFC a participat cu susținerea unui atelier „Autoritatea cadrului didactic” în cadrul Concursului Național de Științe și Inginerie „Mold SEF”, ediția a X-a, februarie 2024.
- ✓ CRFC coordonează la nivel de USM Proiectul REFLECT - Faza II - „Învățare de calitate prin intermediul sistemului de la egal-la-egal în Republica Moldova”, proiect implementat de MEC și susținut metodologic de Universitatea Pedagogică din Zurich;
- ✓ CRFC continua colaborarea cu DVV Moldova privind dezvoltarea ALE și LLL în R. Moldova.

Informația detaliată poate fi vizualizată în Anexa nr.7.

3.6 PROGRAME COMUNE DE STUDII SUPERIOARE

Universitatea de Stat din Moldova are 8 programe comune de studii superioare de Licență și 4 programe comune de studii superioare de Master cu universități din România: Universitatea din București, Universitatea „Ștefan cel Mare”, Suceava și Universitatea „Alexandru Iona Cuza”, Iași.

Informația detaliată poate fi vizualizată în Anexa nr.8.

4. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTERN DE ASIGURARE A CALITĂȚII

Sistemul de management intern de asigurare a calității este conceptualizat în cadrul USM ca un ansamblu de actori, măsuri și activități instituționale, prin care se orientează și monitorizează procesele educaționale și de cercetare în stabilirea politicii și a obiectivelor referitoare la calitate, planificarea calității, monitorizarea calității, asigurarea calității. Managementul calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică prestate de USM este o componentă definitorie a politicii instituționale și constituie o pârghie esențială pentru realizarea misiunii acesteia și satisfacerii cerințelor și așteptărilor partenerilor și clienților, precum și menținerii statutului de lider între universitățile clasice din Republica Moldova, distingându-se la nivel european ca model pentru educația bazată pe cercetare, inovare și dezvoltare durabilă ca răspuns la nevoile pieții muncii și a societății în general.

4.1 STRUCTURI RESPONSABILE DE SMC

Sistemul de management intern de asigurare a calității a fost implementat în Universitatea de Stat din Moldova, începând cu anul 2005, prin proiectarea unui sistem de management al calității, bazat pe o politică, o structură organizatorică și pe proceduri care să permită gestionarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale, cât și calității întregii activități universitare. Sistemul de management al calității are scopul de a îmbunătăți calitatea procesului educațional și de cercetare prin dezvoltarea unui sistem bine definit de alocare a resurselor materiale, financiare, informaționale pentru studenți și profesori, care va funcționa în baza eficienței.

Principiile asigurării calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică, metodologia managementului calității și structurile implicate în asigurarea calității, precum și procedurile de asigurare a eficienței educaționale și menținerea conformității sistemului de asigurare a calității din USM cu standardele internaționale sunt definite în *Regulamentul cu privire la managementul calității serviciilor de formare profesională la Universitatea de Stat din Moldova, revizuit prin decizia Senatului USM nr. 11 din 28 martie 2023*. Documentul directoriu în sistemul de management intern de asigurare a calității din cadrul USM este Manualul Calității aprobat prin decizia Senatului USM din 27.09.2023.

În cadrul Universității de Stat din Moldova funcționează structuri ale sistemului de management al calității la toate nivelurile și funcțiile relevante, care s-au format și acreditat în timp:

la nivelul universității:

- **SENATUL USM** - stabilește strategia, politica, obiectivele și prioritățile în domeniul calității, urmărește cunoașterea și aplicarea lor în întreaga instituție, alocă și verifică utilizarea resurselor aferente sistemului de management al calității;
- **BIROUL SENATULUI** și **CONSILIUL CALITĂȚII**- proiectează, implementează și îmbunătățește sistemul de management al calității.
- **SECȚIA MANAGEMENTUL CALITĂȚII**– oferă suport metodologic și monitorizează funcționarea și eficiența sistemului de management al calității.
- **la nivel operațional** în sistemul de management al calității se implică Comisiile Senatului USM:
- **Comisia pentru învățământ și evaluare academică;**

- *Comisia pentru etică.*

la nivelul facultăților:

- **CONSILIUL FACULTĂȚII** – proiectează, implementează și îmbunătățește sistemul de management al calității la nivelul facultății.
- **COMISIILE DE ASIGURARE A CALITĂȚII** – monitorizează procesul de asigurare a calității la nivel de facultate.

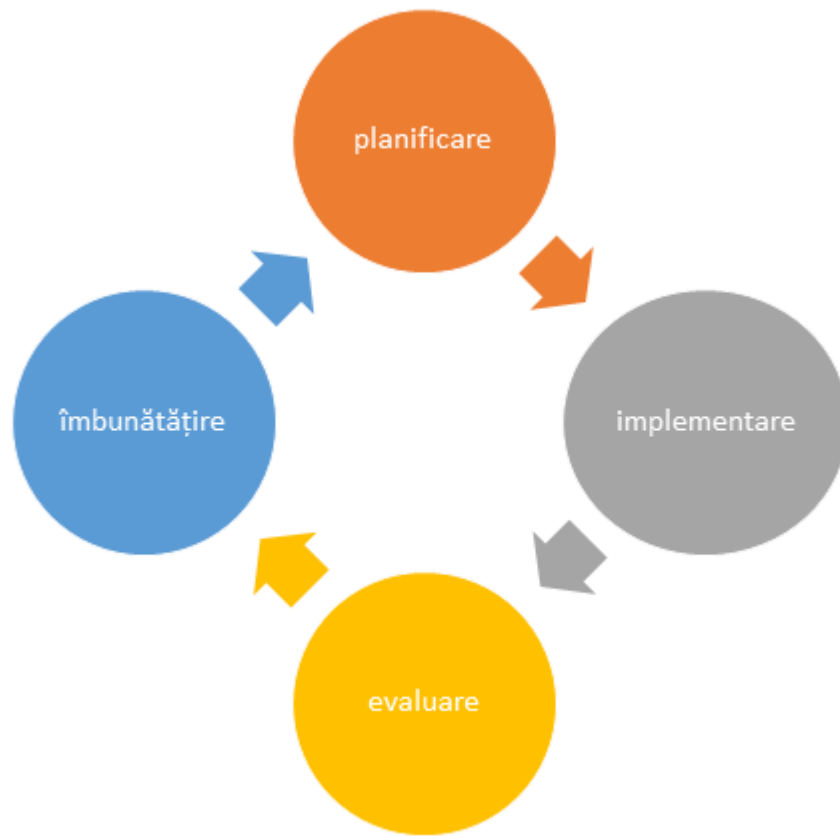
la nivelul departamentelor:

- **DEPARTAMENTUL** - are responsabilitatea privind calitatea proceselor derulate în cadrul acesteia (învățământ, cercetare, organizare și relații externe).
- **RESPONSABILUL DE CALITATE DIN CADRUL DEPARTAMENTULUI** – are rolul de consultare a Comisiei de Asigurare a Calității din cadrul facultății și de promovare a politicii de asigurare a calității procesului de formare profesională la nivel de departament.

Sistemul de management al calității din USM funcționează în baza principiului reprezentativității. În toate elementele de structură sunt implicați toți beneficiarii procesului educațional: manageri, cadre didactice, studenți și angajatori. Funcționalitatea, eficacitatea și relațiile dintre aceste structuri ale sistemului de management intern al calității sunt reglementate la nivel instituțional prin următoarele acte normative:

- Regulamentul cu privire la managementul calității serviciilor de formare profesională la Universitatea de Stat din Moldova, aprobat în ședința Senatului USM, proces-verbal nr.11 din 28.03.2023.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Secției Managementul Calității, revizuit și aprobat în ședința Senatului USM, proces-verbal nr.11 din 28.03.2023.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Calității, revizuit și aprobat în ședința Senatului USM, proces-verbal nr.11 din 28.03.2023.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiilor de Asigurare a Calității, revizuit și aprobat în ședința Senatului USM, proces-verbal nr.11 din 28.03.2023.

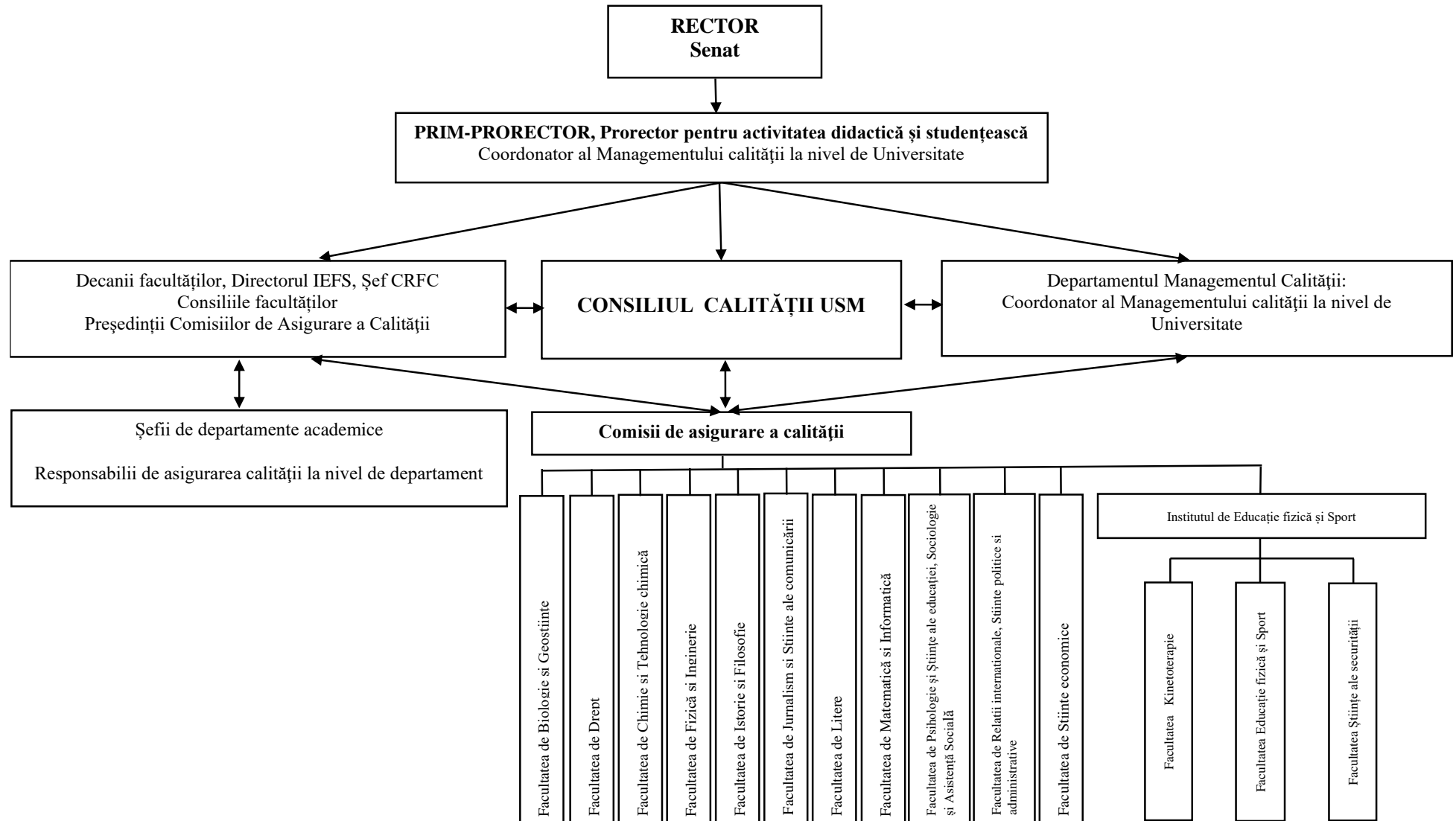
Sistemul de management al calității în USM este proiectat pe patru tipuri de activități pentru asigurarea calității: *planificare-control-asigurare-îmbunătățire*:



Totodată, sistemul de management al calității presupune participarea tuturor celor trei niveluri de management orientat spre asigurarea calității: superior, mediu și inferior. Tipurile de management menționate au structură organizatorică la toate nivelele instituționale: instituțional, facultate, departament (vezi: Organigrama Sistemului de Management al Calității în cadrul Universității de Stat din Moldova).

ORGANIGRAMA

SISTEMUL INTERN DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII ÎN CADRUL USM



Funcționalitatea și eficacitatea structurilor interne de management al calității este asigurată de **CONSILIUL CALITĂȚII** - organ consultativ al Senatului și Consiliului de Administrație în domeniul calității, cu rol integrator și de implementare a managementului calității la nivelul USM și care are misiunea de a stabili, documenta, implementa, menține și îmbunătăți sistemul de management al calității din Universitatea de Stat din Moldova, în deplină concordanță cu cerințele învățământului superior din Republica Moldova și cel european.

Consiliul Calității este alcătuit din:

- reprezentanți ai personalului academic,
- reprezentanți ai studenților,
- reprezentanți ai administrației USM,
- reprezentanți ai angajatorilor.

Consiliul Calității se subordonează Rectorului și Prim-Prorectorului, Prorectorului pentru activitate didactică și studentescă și este autorizat să monitorizeze sistemul de management al calității al USM. Consiliul Calității activează în colaborare cu Secția Managementul Calității, cu Comisiile de Asigurare a Calității și cu decanatele facultăților. Membrii Consiliului Calității sunt responsabili de sistemul de management al calității la facultatea pe care o reprezintă. Președinte al Comisiei de Asigurare a Calității din cadrul facultății este din oficiu membru al Consiliului Calității. Reuniunile Consiliului Calității au loc conform unui plan anual de activitate și respectă următoarele principii de activitate:

- Fiecare reuniune se desfășoară pe marginea unor probleme puse în discuție;
- Problemele discutate de către Consiliul Calității vizează diversitatea aspectelor de activitate a Sistemului de Management al Calității;
- Înainte de a fi luată o decizie strategică, problema este discutată la nivel de Comisii de asigurare a calității în cadrul facultăților.

Competențele și responsabilitățile Consiliului Calității țin de:

- proiectarea managementului calității;
- asigurarea calității;
- evaluarea calității.

Sistemul instituțional de management al calității presupune structural două tipuri de legături cu subdiviziunile USM: pe de o parte, legături ierarhice sau funcționale, iar pe de altă parte de colaborare internă și externă. Legătura ierarhică se manifestă prin subordonarea directă a Consiliului Calității Prim-Prorectorului, Prorectorului pentru activitate didactică și studentescă a USM.

Legătura funcțională a fost stabilită prin Decizia Senatului USM din 30.05.2006 cu privire la instituirea *Comisiilor de Asigurare a Calității*, la nivel de facultate și a desemnării responsabililor de calitate la nivel de departament. Comisiile de Asigurare a Calității se organizează și funcționează conform regulamentului instituțional propriu, actualizat cu regularitate.

Comisiile de Asigurare a Calității se organizează în cadrul Facultăților USM din reprezentanți:

- Biroului Facultății;
- Consiliului Facultății;
- responsabililor de asigurare a calității desemnați de departamente;
- corpului profesoral de la fiecare departament;
- studenților;
- angajatorilor.

Comisiile de Asigurare a Calității sunt structuri consultative ale Consiliilor Facultăților, formate în scopul de a promova politica de asigurare a calității procesului de formare profesională la facultate. Ele funcționează permanent și au rolul de a asigura buna desfășurare a activităților privind asigurarea și evaluarea calității din facultate, în strânsă colaborare cu Consiliul Calității al USM.

La nivel de departament, responsabilul pentru asigurarea calității este șeful de departament și un cadru didactic, delegat din partea departamentului în Comisia de Asigurare a Calității de la facultate. Responsabilul pentru asigurarea calității la departament realizează activități de planificare și desfășurare a auditului intern la nivel de departament, efectuează evaluările individuale, având ca obiectiv instruirea personalului.

Prin urmare, relațiile dintre criterii, standarde și indicatori de performanță ca elemente constitutive ale unui sistem bazat pe asigurarea calității sunt abordate la USM multidimensional, cu implicarea tuturor părților responsabile de aceste procese.

4.2 ACTE NORMATIVE INSTITUȚIONALE ȘI DOCUMENTE DE IMPLEMENTARE

Sistemul de management intern de asigurare a calității funcționează în conformitate cu următoarele acte normative instituționale:

- Carta Universității de Stat din Moldova, aprobată prin decizia Senatului USM din 31.03.2015, cu modificările ulterioare (2020), (2023).
- Regulamentul instituțional privind organizarea studiilor superioare de doctorat, ciclul III, aprobat prin decizia Senatului USM din 28.06.2022.
- Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea studiilor superioare de master, ciclul II, în Universitatea de Stat din Moldova, aprobat prin decizia Senatului USM din 29.03.2022.
- Regulamentul privind formarea profesională la ciclul I, studii superioare de licență, în cadrul Universității de Stat din Moldova, aprobat la 26 decembrie 2019.
- Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, aprobat prin decizia Senatului USM din 25.02.2014.
- Politica instituțională cu privire la accesul deschis la informații, aprobată prin decizia Senatului USM din 01.12.2015.
- Regulamentul Facultății Universității de Stat din Moldova, aprobat prin decizia Senatului USM din 06.02.2024.
- Regulamentul Departamentului academic al Universității de Stat din Moldova, aprobat prin decizia Senatului USM din 04.06.2019.
- Strategia de dezvoltare a Universității de Stat din Moldova (2021-2026), aprobată prin decizia Senatului USM din 07.09.2021.
- Strategia Universității de Stat din Moldova privind resursele umane (2023).
- Strategia de promovare a programelor de studii (2020).
- Codul de Etică și Integritate Academică al USM (2018).
- Strategia de internaționalizare a Universității de Stat din Moldova pentru perioada 2021-2026, aprobată prin decizia Senatului din 25.11.2021.
- Strategia de Asigurare a Calității în cadrul Universității de Stat din Moldova (2022-2027), aprobată prin decizia Senatului din 28.06.2022.
- Regulamentul cu privire la managementul calității serviciilor de formare profesională la Universitatea de Stat din Moldova, aprobat prin decizia Senatului USM din 28.03.2023.

- Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Calității, aprobat prin decizia Senatului USM din 28.03.2023.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiilor de Asigurare a Calității, aprobat prin decizia Senatului USM din 28.03.2023.
- Regulamentul de organizare și funcționare a Secției Managementul Calității, aprobat prin decizia Senatului USM din 28.03.2023.
- Manualul Calității în cadrul USM, aprobat prin decizia Senatului USM din 27.09.2023.

Sistemul de management intern de asigurare a calității din cadrul Universității de Stat din Moldova se axează și pe un set de proceduri operaționale:

1. Evaluarea calității predării disciplinelor academice.
2. Elaborarea orarelor.
3. Monitorizarea realizării normei științifico-didactice.
4. Evaluarea performanțelor profesionale individuale ale cadrelor didactice.
5. Asigurarea calității stagiilor de practică.
6. Elaborarea și actualizarea suportului curricular.
7. Autoevaluarea programelor de studii.
8. Desemnarea și aprobarea titularului/ responsabilului de disciplină.
9. Elaborarea și modernizarea planurilor de studii.
10. Evaluarea calității programelor de studiu.
11. Autoevaluare și auditul intern în vederea evaluării externe a programelor de studii superioare de licență, master și a programelor de formare continuă.
12. Monitorizarea procesului de predare- învățare- evaluare la programele de formare continuă.
13. Elaborarea și actualizarea curricula
14. Evaluarea opiniei studenților cu privire la calitatea predării cursurilor.
15. Monitorizarea post- evaluare a programelor de studii pentru ciclul I, Licență, ciclul II, Master și formare continuă.
16. Examinarea, aprobarea și recomandarea spre publicare a lucrărilor metodico-didactice.

4.3 PROCEDURI/MECANISME NOI DE IMPLEMENTARE/ TESTATE LA NIVEL INSTITUȚIONAL

Asigurarea calității serviciilor educaționale prestate de Universitatea de Stat din Moldova este o componentă definitivă și constituie o condiție de bază pentru realizarea misiunii Instituției și satisfacerii cerințelor și așteptărilor beneficiarilor și partenerilor.

Universitatea de Stat din Moldova a adoptat un ansamblu de măsuri de asigurare a calității, care vizează dezvoltarea capacității USM de a elabora, planifica și implementa programe de studii superioare și cercetare, care să dea încredere clienților și celorlalte părți interesate, că aceste servicii vor fi la nivelul așteptărilor. Aceste măsuri se referă la procesul de evaluare, monitorizare, garantare, menținere și îmbunătățire a calității programelor derulate. Ca mecanism reglator, asigurarea calității se axează pe evaluare internă (audit) și îmbunătățire, pe diseminarea informației și concluziilor printr-un proces consistent și criterii de evaluare bine determinate.

Evaluarea calității serviciilor educaționale prestate de USM este un proces de evaluare sistematic și documentat, prin care se determină măsura în care aceste servicii îndeplinesc criteriile

de evaluare prestabilite (cele prevăzute în standardele interne ale USM și în documente normative externe, aplicabile la nivel național).

Evaluarea internă a calității se referă la evaluarea periodică efectuată de structurile Sistemului de Management al Calității al USM de la toate nivelurile sub două aspecte:

1. Autoevaluarea (programelor de studii, curriculum-ului universitar, procesului de predare-învățare-evaluare, instrumentelor de evaluare, cadrelor didactice, a studenților, etc.) se realizează la nivelul cadrului didactic, departamentului, Comisiei de Asigurare a Calității a facultății. Autoevaluarea are drept scop îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale și de cercetare prestate de Universitatea de Stat din Moldova. Procedura de autoevaluare este reglementată prin *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*, revizuită prin decizia Senatului USM din 28.11.2017.

Începând cu anul de învățământ 2014-2015, Secția Managementul Calității al Universității a inițiat și aplică procedurile de evaluare internă și externă a programelor de studii superioare în conformitate cu *Standardele și Liniile Directoare pentru Asigurarea Calității în Spațiul European al Învățământului Superior*. Evaluarea internă a programelor de studii de licență a fost realizată pentru a evidenția sistemul de management al programului, pentru a stabili dacă activitățile și rezultatele lor corespund obiectivelor prestabilite, pentru a verifica conformitatea procedurilor și a operațiunilor specifice proceselor de învățământ și de cercetare din cadrul programului cu normele legale și în scopul îmbunătățirii continue a calității serviciilor educaționale oferite de Universitatea de Stat din Moldova clienților săi.

Secția Managementul Calității a USM a inițiat, organizat și coordonat procesul de autoevaluare a programelor de studii de licență și de master, elaborând tot setul de documente reglatorii. Responsabilii de programele de studii au fost instruiți de către responsabilii de calitate în cadrul USM și au elaborat rapoartele de autoevaluare a programelor de studii de licență și master, în care au prezentat în mod explicit și documentat date și informații care răspund setului de cerințe normative cu relevanță organizatorică și conțin informații privind realizarea cerințelor normative obligatorii, standardelor și indicatorilor de performanță și standardelor specifice precum și documente justificative, prezentate în anexe.

În baza autoevaluării și a recomandărilor experților evaluatori, responsabilii de programele de studii elaborează planuri de acțiuni în vederea îmbunătățirii calității lor și remedierii lacunelor identificate în procesul de evaluare. Evaluatorii au constatat că, în mare parte, programele de studii superioare de licență oferite de USM corespund *Standardelor și Liniilor Directoare pentru Asigurarea Calității în Spațiul European al Învățământului Superior*, dar au identificat și unele neajunsuri, cele mai importante fiind: legătura insuficientă cu piața muncii în procesul de îmbunătățire a programului și lipsa mobilității sau o mobilitate insuficientă, de cele mai deseori unilaterală.

După constituirea Agenției Naționale pentru Asigurarea Calității în Învățământul Profesional (inițial, ANACIP, actualmente, ANACEC) și aprobarea *Metodologiei de evaluare externă a calității în vederea autorizării de funcționare provizorie și acreditării programelor de studii și a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare continuă* (2016), (2022), și a Ghidurilor de evaluare externă a programelor de studii superioare și a instituțiilor de învățământ superior, toate documentele care reglementează evaluarea internă a programelor de studii au fost adaptate rigorilor naționale în domeniu. Conform deciziei Consiliului Calității al USM, evaluarea internă a programelor de studii de licență și master se realizează periodic.

2. Auditul intern (al programelor de studii) se realizează la nivelul structurilor instituționale ale Sistemului de Management al Calității și are drept scop să determine gradul de conformitate a

afirmațiilor, datelor și dovezilor autoevaluării față de cerințele legale, reglementate și contractuale. Prin audit intern se constată aspectele pozitive și cele vulnerabile ale unui program de studii sau/și funcționării unei facultăți și se formulează recomandări pentru a îmbunătăți și a moderniza calitatea acestora. Auditul intern are loc anual prin decizia Consiliului de Administrație al USM la propunerea Prim-prorectorului, Prorectorului pentru activitate didactică și studentască, fie pe baza cererilor primite de la Consiliile facultăților. Auditul intern se realizează de către *Comisii de evaluare*, create ad-hoc prin ordinul Rectorului USM, din care fac parte reprezentanții Secției Managementul Calității și Consiliului Calității, cadre didactice care dețin titluri didactice și grade științifice, pregătire și experiență în domeniu și o integritate morală recunoscută și studenți. Rapoartele Comisiilor de evaluare sunt prezentate în Consiliul de Administrație sau Senat, care adoptă decizii în baza recomandărilor Comisiilor de evaluare.

3. Evaluarea instituțională periodică (a curriculum-ului la discipline, a produselor didactico-metodice a cadrelor didactice, a calității predării și evaluării, a cadrelor didactice, a planurilor de învățământ, etc.) – se realizează de către Secția Managementul Calității periodic și are drept scop verificarea, monitorizarea și îmbunătățirea sistemică a calității serviciilor educaționale ale USM. Secția Managementul Calității organizează evaluarea testelor din sesiunile de iarnă/vară, iar raportul detaliat însoțit de concluzii și recomandări este prezentat în ședința Consiliului Calității al USM și în ședințele Consiliilor Facultății și a departamentelor de profil.

4. Evaluarea externă a calității programelor de studii superioare este realizată de către Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare, în baza rapoartelor de autoevaluare prezentate de instituție. Responsabili de elaborarea Raportului de autoevaluare sunt șeful de departament, responsabilul de program și decanul facultății. Raportul de autoevaluare se analizează la departamentul de specialitate și se aprobă de Consiliul facultății.

În scopul pregătirii eficiente pentru procesul de evaluare externă, USM își elaborează anual Planuri de evaluare externă, atât în vederea autorizării de funcționare provizorie, cât și acreditării programelor de studii superioare, pe care le coordonează cu șefii de departamente și decanii Facultăților și le aprobă în ședința Senatului USM. În anul de studii 2023-2024, au fost supuse procesului de evaluare externă a calității: 6 programe de studii la ciclul I Licență în vederea re acreditării și 1 program de studii, ciclul II Master în vederea acreditării. La fel, au fost depuse la ANACEC 24 rapoarte de autoevaluare pentru acreditare/reacreditare.

Acreditarea/reacreditarea programelor de studii la licență și master, precum și autorizarea acestora, certifică calitatea studiilor oferite de Universitatea de Stat din Moldova și conferă credibilitate calificărilor acordate de această instituție de învățământ superior.

În procesul de monitorizare, evaluare și asigurare a calității serviciilor educaționale sunt antrenate persoane din managementul USM, al facultăților, cadre didactice, studenți și reprezentanți ai angajatorilor:

- **cadrele didactice** sunt antrenate în structura SMC la diferite niveluri: Consiliul Calității, Comisiile de Asigurare a Calității, comisiile ad-hoc de evaluare a programelor de studii, în Comisiile de evaluare ex-ante a programelor de studii, comisiile de evaluare a procesului didactic la anumite facultăți (auditul intern) etc.

În cadrul ședințelor de departament, profesorii participă la evaluarea curriculumului universitar, inclusiv al planului de învățământ, al curriculei la disciplinele din planul de învățământ, al produselor științifice și didactice ale departamentului etc. Recomandările cadrelor didactice contribuie la îmbunătățirea calității acestor produse. De asemenea, cadrele didactice participă la *evaluarea colegială* în cadrul concursurilor pentru ocuparea posturilor didactico-științifice vacante, în cadrul concursului, etc. Rezultatele evaluărilor colegiale sunt luate în

considerație la angajarea pe postul vacant, aprecierea, inclusiv stimularea performanțelor academice și remunerarea activității cadrelor didactice.

▪ **studenții**, ca parte integrantă a comunității academice, participă în procesul de asigurare internă a calității, fapt care se concretizează prin: implicarea lor la toate nivelele Sistemului de Management al Calității al USM: la nivel instituțional, studenții delegă anual reprezentanți cu drepturi depline în Consiliul Calității și în Comisiile de Asigurare a Calității la nivelul facultăților. De asemenea, studenții sunt membri ai diferitor comisii ad-hoc preocupate de asigurarea calității. Studenții participă la procesul de evaluare a cadrelor didactice în cadrul concursurilor pentru ocuparea posturilor și a auditului intern a programelor de studii, completând chestionare și participând la focus-grupuri, etc. Studenții evaluează anual calitatea predării disciplinelor – procedură anuală obligatorie prin care studenții completează chestionare, precum și în cazul auditului intern al programului la care își fac studiile.

4.4 DATE STATISTICE/INDICATORI DE CREȘTERE A CALITĂȚII

În anul academic 2023-2024, Consiliul Calității al USM s-a întrunit în 6 ședințe de lucru, a analizat 19 subiecte incluse în ordinea de zi și a formulat recomandări referitoare la:

1. Analiza planului de activitate a Consiliului Calității pentru anul de studii 2023-2024.
2. Analiza structurii planului de activitate a Comisiei de Asigurare a Calității la nivel de facultate.
3. Prezentarea și analiza rezultatelor acreditării internaționale instituționale în cadrul proiectului QFORTE (Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova), reference number: 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP.
4. Implementarea dosarelor studenților (Fișa de student, fișa de studii) în format electronic în sistemul CRD.
5. Prezentarea și analiza Planului de măsuri corective elaborat în baza recomandărilor formulate de Comisia de evaluare instituțională în vederea acreditării internaționale a USM, pentru perioada anilor 2023-2028, în cadrul proiectului QFORTE (Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova), reference number: 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP.
6. Prezentarea și analiza Manualului Calității în cadrul USM.
7. Monitorizarea prezentărilor finale a proiectelor de semestru la ciclul II Master.
8. Analiza rezultatelor evaluărilor externe ale programelor de formare continuă realizate în anul de studii 2022-2023.
9. Analiza raportului cu privire la plasarea pe platforma Moodle a unităților de curs/modulelor din planurile de învățământ de la ciclul I Licență.
10. Conectarea la realitățile socioeconomice prin consolidarea relațiilor cu angajatorii.
11. Analiza noilor planuri de învățământ la ciclul II Master: Metrologie, standardizare și evaluarea conformității (120 cr); Științe penale aplicative (90 cr), Anticorupție (90 cr) cu frecvență și cu frecvență redusă.
12. Aprobarea planurilor de învățământ (2024) pentru ciclul I Licență și ciclul II Master, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă.
13. Prezentarea rapoartelor cu privire la activitatea Comisiilor de Asigurare a Calității de la facultățile USM. Prezentarea informației despre planurile de acțiuni/rapoarte elaborate

privind implementarea recomandărilor și ariilor de îmbunătățire stabilite în rezultatul evaluării externe a calității în vederea acreditării programelor de studii de licență și master.

14. Ajustarea planurilor de învățământ pentru ciclul I Licență și ciclul II Master, conform Nomenclatorului domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior, aprobat prin HG nr. 412 din 12.06.2024.

De asemenea, în cadrul ședințelor Consiliului Calității au fost recenzate și recomandate spre publicare **37 de lucrări** didactico-metodice: ghiduri metodice, note de curs, suporturi de curs, manuale.

În prima jumătate a anului academic 2023-2024, Secția Managementul Calității a elaborat *Manualul calității*, document directoriu în sistemul de asigurare a calității în cadrul USM.

Perfecționarea documentației aferente activității sistemului de management al calității

Nr. ord.	TIPURI DE DOCUMENTE ELABORATE	INDICATORI DE CALITATE
1.	REGULAMENTE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborarea <i>Manualului Calității</i> în cadrul USM. 2. Elaborarea <i>Regulamentului instituțional privind modul de utilizare a resurselor alocate prin finanțarea compensatorie.</i> 3. Elaborarea <i>Regulamentului instituțional privind modul de stabilire a sporului pentru performanță.</i> 4. Elaborarea <i>Regulamentului Facultății Universității de Stat din Moldova.</i> 5. Elaborarea <i>Regulamentului de organizare și de desfășurare a evaluării finale a studiilor superioare de licență.</i> 6. Elaborarea <i>Regulamentului privind organizarea, desfășurarea concursului și ocuparea funcțiilor didactice și științifico-didactice în USM.</i>
2.	RAPOARTE ANUALE DE ACTIVITATE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Raport privind activitatea Comisiei de Asigurare a Calității în anul de studii 2023-2024. 11 rapoarte anuale recepționate și analizate. 2. Raport de activitate a Secției Managementul Calității pentru anul 2023. 3. Elaborarea Raportului de activitate al Universității de Stat din Moldova în anul universitar 2022-2023 (prezentat la MEC). 4. Elaborarea Raportului pentru Concursul „Premiul pentru realizări în domeniul calității – 2023”.
6.	PLANURI DE ACTIVITATE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Planul de activitate al Secției Managementul Calității. 2. Planul de activitate al Consiliului Calității USM. 3. Planuri de activitate ale Comisiilor de Asigurare a Calității. 11 planuri de activitate recepționate.
7.	CHESTIONARE	<ol style="list-style-type: none"> 1. Chestionar de evaluare a calității disciplinelor de către studenții ciclului I. 2. Chestionar de evaluare a calității disciplinelor de către studenții ciclului II. 3. Chestionar de evaluare a stagiului de practică.

		<p>5. Chestionar de evaluare a satisfacției studenților cu privire la calitatea programului de studii.</p> <p>6. Chestionar privind plasarea în câmpul muncii a absolventului USM.</p> <p>7. Chestionare de evaluare a seminarelor de formare profesională.</p>
--	--	---

Consolidarea, coordonarea și monitorizarea sistemului de management al calității

Pe parcursul anului academic 2023-2024, Secția Managementul Calității a continuat implementarea proiectului Erasmus+ „*Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE*”. Principalele rezultate obținute de Universitatea de Stat din Moldova în cadrul proiectului QFORTE, sunt: acreditarea internațională instituțională a Universității de Stat din Moldova; elaborarea Planului de măsuri corective elaborat în baza recomandărilor formulate de Comisia de evaluare instituțională internațională în vederea acreditării USM, pentru perioada 2023-2028; elaborarea Manualului calității; îmbunătățirea capacității structurilor de asigurare internă a calității; promovarea culturii calității în instituție; redactarea fișelor de post pentru angajații Secției Managementul Calității.

Pe parcursul anului academic 2023-2024, reprezentanții Secției Managementul Calității au acumulat experiență în domeniul asigurării calității datorită vizitelor de studiu la universitățile din Leipzig, Germania și Ljubljana, Slovenia. În urma vizitelor de studiu, au fost organizate seminariile de diseminare și formare a bunelor practici de asigurare a calității.

La data de 14 noiembrie 2023, membrii Secției Managementul Calității au participat la cea de-a 5-a Reuniune a Consorțiului desfășurată în cadrul proiectului Erasmus+ “Îmbunătățirea asigurării calității în sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE”, cu numărul de referință 617490-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP. La data de 1 mai 2024, Secția Managementul Calității a participat la organizarea conferinței de totalizare a rezultatelor proiectului Qforte.

În cadrul proiectului *Învățământul Superior în Moldova (MHEP)*, Nr.65420-MD, finanțat de Banca Mondială și implementat de Ministerul Educației și Cercetării, Secția Managementul Calității a participat la elaborarea Standardelor de Calificare la 14 domenii de formare profesională. Totodată, membrii secției au fost implicați în calitate de formatori la sesiunile de training *Implementarea Standardului de Calificare*, la cele 14 domenii de formare profesională.

Acțiunile în cadrul proiectului *Erasmus+KA2 DEFEP* au demarat în luna mai 2023 prin chestionarea cadrelor didactice, studenților, angajatorilor cu privire la învățământul la distanță. Secția Managementul Calității a asigurat distribuirea chestionarelor și a elaborat rapoarte în baza rezultatelor primite. O altă acțiune importantă în cadrul aceluiași proiect, cu implicarea Secției Managementul Calității, a fost elaborarea capitolului 3 din Monografia *Educational Innovation as a Response to Modern Challenges: New Model of Distance Form of Education* și elaborarea *Ghidului metodic pentru cadrele didactice pentru desfășurarea învățământului la distanță*.

În perioada 02-06 octombrie 2023, angajații Secției Managementul Calității au participat la un stagiul de instruire organizat în cadrul proiectului DEFEP, cu scopul de a consolida cadrul normativ și conceptual al învățământului la distanță, organizat în cadrul Universității Rey Juan Carlos, Madrid, Spania.

Nr. ord.	ACTIVITATE	INDICATORI DE CALITATE
-----------------	-------------------	-------------------------------

1.	Organizarea ședințelor Consiliului Calității USM. Redactarea proceselor-verbale ale ședințelor. Redactarea și eliberarea extraselor din procese-verbale.	6 ședințe ale Consiliului Calității USM, toate documentele aferente.
2.	Actualizarea componenței Consiliului Calității. Actualizarea componenței Comisiilor de Asigurare a Calității. Planificarea activităților.	Lista membrilor Consiliului Calității USM. Lista membrilor Comisiilor de Asigurare a Calității USM. Planurile de activitate elaborate.
3.	Monitorizarea implementării documentelor specifice asigurării calității și aplicării deciziilor luate de Consiliul Calității.	Extrase din procesele-verbale ale Consiliului Calității USM, inclusiv recomandările și sugestiile de îmbunătățire, expediate Facultăților, departamentelor.
4.	Coordonarea și monitorizarea procesului de recenzare, expertizare și publicare la CEP USM a elaborărilor metodice ale personalului didactic.	37 lucrări metodice recenzate și aprobate
5.	Analiza implementării recomandărilor și ariilor de îmbunătățire stabilite în rezultatul evaluării externe a calității în vederea acreditării programelor de studii.	11 Rapoarte ale Președinților Comisiilor de Asigurare a Calității.
6.	Actualizarea planului anual de evaluare externă a programelor de studii.	21 programe licență - acreditare/reacreditare/autorizare 3 programe master – acreditare/autorizare
7.	Coordonarea procesului de redactare a Rapoartelor de autoevaluare, acordarea suportului informațional în completarea dosarelor de autoevaluare.	24 dosare elaborate
8.	Coordonarea procesului de elaborare și redactare a Raportului de autoevaluare a USM în vederea participării la Concursul „Premiul pentru realizări în domeniul calității – 2023”.	1 raport
9.	Coordonarea procesului de evaluare externă în vederea autorizării/acreditării a programelor de studii Licență și Master.	7 programe: 6 programe Licență 1 program Master
10.	Coordonarea procesului de elaborare a Raportului de activitate a USM pentru anul academic 2023-2024.	1 raport
11.	Coordonarea și monitorizarea procesului de elaborare/ modernizare a planurilor de învățământ, verificarea și adaptarea documentelor la cerințele normative.	58 planuri de învățământ la ciclul I, licență; 69 planuri de învățământ la ciclul II, master.
12.	Prezentarea informației cu privire la rezultatele evaluărilor externe ale	2 Rapoarte de analiză în Consiliul Calității USM.

	<p>programelor de studii superioare (licență și master) realizate în anul de studii 2021-2022.</p> <p>Monitorizarea post-evaluare a programelor de studii pentru ciclul I, licență și ciclul II, master și formare continuă.</p>	
13.	Verificarea evidenței orelor conform planurilor de învățământ la departamentele academice. (în colaborare cu Departamentul Studii).	30 departamente
14.	Organizarea formărilor cu cadrele didactice cu privire la elaborarea curricula conform noului model instituțional.	5 traininguri
16.	Monitorizarea corectitudinii elaborării suplimentelor la diplomă pentru ciclul I, licență (învățământ cu frecvență, cu frecvență redusă) și ciclul II master, conform planurilor de învățământ (verificarea denumirilor de discipline înscrise în suplimente).	56 programe de studii, ciclul I, licență, învățământ cu frecvență; 20 programe de studii, ciclul I, licență, învățământ cu frecvență redusă; 60 programe de studii, ciclul II, master.
17.	Oferirea suportului metodologic în conceptualizarea noilor programe de studii superioare de licență și master.	1 program de licență; 10 programe de master.
19.	Evaluarea dosarelor cadrelor didactice participante la Concursul de ocupare a funcțiilor didactice și didactico-științifice în cadrul USM.	35 dosare
22.	Eliberarea programelor analitice pentru absolvenții USM.	30 seturi de programe analitice
23.	Evaluarea și analiza planurilor de măsuri de îmbunătățire a programelor de studii post-evaluare externă.	7 planuri de măsuri corective
25.	Implicarea studenților în procesul de îmbunătățire a calității serviciilor educaționale. Chestionarea studenților și identificarea necesităților de îmbunătățire.	Au participat : 860 studenți, ciclul I, licență, cu frecvență 350 studenți, ciclul I, licență, f/r 160 studenți, ciclul II, master
26.	Organizarea și coordonarea stagiilor de practică ale studenților USM.	Semnarea a 293 ordine de repartizare prin care au fost repartizați 9327 studenți la practică în municipiul Chișinău și în mediul rural, și organizarea instructajelor pentru studenți cu privire la organizarea stagiilor de practică.
27.	Redactarea confirmărilor pentru profesorii mentori ai practicii pedagogice din școlile de aplicație și evidența borderourilor de plată a acestora.	Eliberarea a 81 confirmări profesorilor din instituțiile de învățământ general din țară prin care se acordă un număr de credite care constituie un avantaj la susținerea gradului didactic. Completarea a 29 borderouri de plată

		și achitarea a 75 de profesori din instituțiile de învățământ general din municipiul Chișinău pentru serviciile prestate și mentoratul studenților în cadrul stagiilor de practică didactică și pedagogică.
28.	Lansarea programului „Cea mai bună experiență de practică de specialitate pentru studenți” în parteneriat cu Asociația Good Chamber.	Informarea studenților anului 1 (toate specialitățile) cu privire la demararea programului și modalitățile de depunere pentru acest program.

Pe parcursul anului academic 2023-2024, Secția Managementul Calității a desfășurat activitatea în concordanță cu Strategia de dezvoltare strategică a USM, Strategia de Asigurare a Calității în cadrul USM și în baza Planului de activitate a Secției.

Sistemul intern de management al calității este riguros consolidat și îmbunătățit, astfel încât prin implicarea tuturor actorilor-cheie ai managementului universitar, programele de formare profesională să fie concentrate pe necesitățile de învățare ale studenților, pe dezvoltarea eficientă a competențelor profesionale ale acestora, pe calificarea adecvată a personalului academic, pe promovarea cercetării și inovării în mediul academic, precum și pe tendințele actuale de dezvoltare ale pieței muncii.

4.5 ORGANIZAREA CONCURSULUI LOCURILOR BUGETARE

Concursul pentru ocuparea locurilor cu finanțare bugetară la Ciclul I, Licență în cadrul Universității de Stat din Moldova este organizat în conformitate cu Regulamentul instituțional cu privire la condițiile de ocupare a locurilor cu finanțare bugetară adoptat de Senatul Universității de Stat din Moldova la 27 mai 2014, elaborat în conformitate cu Regulamentul cu privire la condițiile de ocupare a locurilor cu finanțare bugetară în instituțiile de învățământ superior de stat din Republica Moldova, aprobat prin ordinul Ministerului Educației nr. 748 din 12.07.2013.

De asemenea, anual USM își actualizează Metodologiile de desfășurare a concursului de admitere la studii superioare (licență și master) în cadrul Universității de Stat din Moldova.

De regulă, locurile pentru studii cu finanțare bugetară sunt scoase la concurs în termen de 15 zile după finalizarea anului de studii în curs și realizarea integrală a planului de învățământ pentru anul respectiv, atât pentru studenții admiși la studii la locurile cu finanțare bugetară, precum și studenții admiși la studii în bază de contract.

Concursul pentru locurile cu finanțare bugetară s-a realizat pe specialități, ani de studii, precum și în funcție de forma de învățământ, cu respectarea numărului și a repartizării pe specialități a locurilor bugetare aprobate la admitere. Selectarea candidaților la locurile cu finanțare bugetară s-a realizat în cadrul facultăților USM.

Participarea la concurs fiind din oficiu, fiecare student de la domeniul/specialitatea respectivă a fost declarat eligibil în mod automat, fără depunerea unei cereri în acest sens. Dar nu au fost eligibili și nu au putut participa la concurs studenții, care nu au realizat integral, în termenele stabilite, planul de învățământ pentru fiecare semestru al anului de studii precedent și nu au acumulat numărul stabilit de credite (cu excepția celor care nu au promovat sesiunea de examinare în termenele stabilite din motive de boală, confirmate documentar, și în cazuri de mobilitate).

Criteriul, în baza căruia s-a realizat concursul pentru ocuparea locurilor cu finanțare bugetară pentru studenții promovați la anul II și următorii ani de studii, l-a constituit rezultatele academice ale candidaților în cadrul sesiunilor din anul respectiv de studii.

Repartizarea nominală a locurilor cu finanțare bugetară pe specialități după finalizarea concursului s-a realizat prin ordinele Rectorului USM, semnate în perioada iulie-august 2023, pentru fiecare facultate în parte. Studenților li s-au comunicat condițiile în care urmează să-și continue studiile în următorul an de studii. Informația privind procesul de redistribuire a locurilor cu finanțare bugetară s-a mediatizat la nivel instituțional.

La concursul locurilor bugetare au participat 2677 studenți. În rezultatul desfășurării concursului 1015 și-au păstrat locurile bugetare, 189 studenți au fost transferați de la studii în bază de contract cu achitarea taxei de studii la studii cu finanțare din bugetul de stat pentru anul universitar 2023-2024, iar 306 studenți au fost transferați de la studii cu finanțare din bugetul de stat la studii în bază de contract cu achitarea taxei de studii.

5. INFORMAȚII DESPRE STUDENȚI

5.1 CONTINGENTUL DE STUDENȚI ÎN ANUL UNIVERSITAR 2023/2024

Informația poate fi vizualizată în Anexa nr.9

5.2 DINAMICA CONTINGENTULUI DE STUDENȚI

Informația poate fi vizualizată în Anexa nr.10.

5.3 REUȘITA STUDENȚILOR PE ANII DE STUDII ÎN ANUL DE STUDII 2023/2024

Informația poate fi vizualizată în Anexa nr.11 și 12.

5.4 EVIDENȚA STUDENȚILOR FĂRĂ OCROTIRE PĂRINTEASCĂ/ CU DIZABILITĂȚI/ROMI

Informația poate fi vizualizată în Anexa nr.13.

5.5 EVIDENȚA STUDENȚILOR DIN RAIONELE DE EST

Informația poate fi vizualizată în Anexa nr.14.

5.6 ASIGURAREA STUDENȚILOR CU LOCURI ÎN CĂMINE

Informația poate fi vizualizată în Anexa nr.15.

5.7 ORGANE DE AUTOGUVERNANȚĂ STUDENȚEASCĂ

În calitate de structură de autoguvernare studențească, în cadrul USM activează Autoguvernarea Studenților USM (ASUSM). Fondată în 2012, Autoguvernarea Studenților este o structură reprezentativă studențească, nonguvernamentală, neafiliată politic, independentă, nonprofit și constituită în baza principiilor benevole și egalității în drepturi a studenților de la diferite formațiuni studențești ale instituției de învățământ superior. ASUSM este organul reprezentativ suprem al tuturor studenților din cadrul Universității de Stat din Moldova, constituit din membrii Consiliilor Studențești USM.

Activitatea ASUSM are la bază următoarele misiuni: educarea studenților în baza valorilor democratice; cultivarea activismului și spiritului civic, atitudinii inteligente, a cetățenilor responsabili, capabili să satisfacă nevoile individuale și sociale; formarea tinerii generații din Republica Moldova în spiritul solidarității și libertății de exprimare.

Pentru promovarea misiunii, ASUSM realizează obiective precum: promovarea și reprezentarea intereselor educaționale, profesionale, sociale, culturale, morale și economice ale studenților, atât în cadrul vieții universitare, cât și pe plan național și internațional; oferirea metodelor de educație non-formală prin realizarea și sprijinirea de proiecte și programe socio-profesionale și culturale pentru studenți; identificarea problemelor specifice studenților din instituția de învățământ superior și stimularea participării tuturor studenților atât în activitatea studențească, cât și în procesul de luare și implementare a deciziilor; stabilirea de relații cu organizații naționale și internaționale care au scopuri similare cu cele ale ASUSM și altele.

În scopul realizării atribuțiilor sale, ASUSM cooperează cu administrația USM, conducerea facultăților, Ministerul Educației și Cercetării, ONG-urile, organizațiile sindicale, universități din cadrul țării și exteriorul acesteia etc.

Autoguvernarea Studenților USM este formată din:

- Adunarea generală a ASUSM - formată dintr-un număr de 101 membri, delegați de la Consiliile Studențești
- Bordul permanent, format din:
 1. Președintele ASUSM;
 2. Doi vicepreședinți;
 3. Secretarul executiv;
 4. Directorii de departamente;
 5. Senatorii facultăților;
 6. Președinții Consiliilor Studențești ai Facultăților;
 7. Redactor-șef al revistei Vox USM
- Consiliile Studențești ale Facultăților;
- Departamentele ASUSM (Academic, Cultură și Divertisment, Fundraising & PM, PR & Marketing, Relații Externe)

Asociația Studenților USM (ASUSM) a desfășurat o serie de activități semnificative în anul academic 2023-2024, cu scopul de a îmbunătăți experiența studenților și de a adresa problemele cu care aceștia se confruntă. Activitățile au inclus organizarea de evenimente, sondaje, inițiative culturale și implicarea activă în procesele de reformare și dialog cu autoritățile universitare și Ministerul Educației și Cercetării.

Principalele realizări și inițiative derulate de ASUSM pe parcursul anului :

1. Ora Rectorului: ASUSM a organizat două evenimente intitulate "Ora Rectorului", oferind studenților o platformă pentru a discuta direct cu conducerea universității despre diverse probleme. În cadrul acestor întâlniri, s-au dezbătut rezultatele a două sondaje importante: Sondajul privind

problemele studenților cazați în cămine, care a evidențiat dificultăți legate de condițiile de locuit și alte nevoi esențiale ale studenților și Sondajul de satisfacție realizat de Magenta Consulting, care a evaluat nivelul de satisfacție al studenților față de viața universitară, inclusiv probleme grave, cum ar fi abuzul sexual și corupția.

2. Ziua Drapelului: ASUSM, în colaborare cu studenții, a organizat evenimentul festiv dedicat Zilei Drapelului, desfășurat în fața Universității de Stat din Moldova. Evenimentul a avut un caracter simbolic și a avut scopul de a promova mândria națională și unitatea în rândul studenților.

3. Sondaj intern al ASUSM: ASUSM a desfășurat un sondaj propriu pentru a identifica cele mai urgente probleme cu care se confruntă studenții USM. Rezultatele au servit drept bază pentru formularea unor recomandări și soluții în dialogul cu administrația universitară.

4. Intervenție la Căminul nr. 4: ASUSM a luat inițiativa de a discuta cu studenții afectați de prăbușirea tavanului la Căminul nr. 4, oferind sprijin și căutând soluții rapide pentru a remedia situația și a asigura condiții de locuit sigure pentru aceștia.

5. Jocuri intelectuale între facultăți: În vederea stimulării competiției academice și a dezvoltării spiritului de echipă, ASUSM a organizat jocuri intelectuale între facultăți, promovând astfel cooperarea și interacțiunea între studenți din diferite domenii de studiu.

6. Participarea la Comisia de Reformare a Regulamentului SAS: ASUSM a fost activ implicată în procesul de reformare a regulamentului Structurilor de Autogovernare Studențească (SAS), colaborând cu Ministerul Educației pentru a îmbunătăți mecanismele de sprijin pentru studenți.

7. Concurs aniversar USM: Cu ocazia împlinirii a 78 de ani de la înființarea Universității de Stat din Moldova, ASUSM a organizat un concurs aniversar, oferind studenților oportunitatea de a participa la activități culturale și artistice menite să marcheze această ocazie specială.

8. Zile de proiecție de film de Ziua Europei: ASUSM a celebrat Ziua Europei prin organizarea a două zile de proiecții de film, promovând diversitatea culturală și valorile europene în rândul studenților.

9. Îmbunătățirea accesului la apă potabilă în campus: În urma eforturilor ASUSM, a fost instalată o gheretă de apă potabilă de calitate în campusul studentesc Gheorghe Cașu, oferind astfel studenților acces la o sursă sigură și accesibilă de apă potabilă. Activitățile desfășurate de ASUSM în ultimul an au contribuit semnificativ la îmbunătățirea condițiilor de viață și de studiu pentru studenții Universității de Stat din Moldova. Prin sondajele organizate, inițiativele culturale și sportive, precum și implicarea activă în procesele de reformare, ASUSM a demonstrat un angajament constant față de interesele studenților. În perioada următoare, ASUSM își propune să continue aceste eforturi și să extindă aria de acțiune pentru a răspunde mai bine nevoilor și provocărilor studenților USM.

Informația suplimentară poate fi vizualizată în Anexa nr.17.

6. INFORMAȚII PRIVIND PERSONALUL UNIVERSITAR

6.1 PERSONALUL ACADEMIC ȘI NON-ACADEMIC

Contingentul personalului didactic, științifico-didactic și de cercetare poate fi vizualizat în Anexa nr.18.

6.2 PERSONAL DE CONDUCERE (USM)

	Funcția de conducere	Nume, Prenume	Titlul științific, științifico-didactic
Rectorat	Rector USM	Șarov Igor	Profesor, doctor
	Prim-Prorector, Prorector pentru activitate didactică și studentească	Dandara Otilia	Profesor, doctor habilitat
	Prorector pentru activitate economico-financiară și relații internaționale	Dolghi Vladimir	Magistru
	Prorector pentru activitate științifică	Stepanov Georgeta	Profesor, doctor habilitat
	Prorector Digitalizare	Corlat Sergiu	Magistru
	Prorector management instituțional	Cojocaru Violeta	Profesor, doctor habilitat
Decani	Decanul Facultății Drept	Brînză Serghei	Profesor, doctor habilitat
	Decanul Facultății Litere	Usatîi Ludmila	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Chimie și Tehnologie Chimică	Gladchi Viorica	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Istorie și Filosofie	Bercu Igor	-
	Decanul Facultății Psihologie și Științe ale educației, Sociologie și Asistență socială	Guțu Vladimir	Profesor, doctor habilitat
	Decanul Facultății Biologie și Pedologie	Sochircă Vitalie	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Fizică și Inginerie	Dmitroglu Liliana	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Matematică și Informatică	Niculiță Angela	Conferențiar, doctor
	Facultății Jurnalism și Științe ale Comunicării	Bulicanu Victoria	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Științe Economice	Hămuraru Maria	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Relații Internaționale, Politologie și Științe Administrative	Solcan Alexandru	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Arte Frumoase	Tomuleț Valentin	Profesor, doctor habilitat
Prodecani	Facultatea Biologie și Pedologie	<u>Enciu</u> Elena	Doctor
	Facultatea Chimie și Tehnologie Chimică	<u>Cotovaia</u> Aliona	Conferențiar, doctor

	Facultatea Drept	<u>Botnaru Stela</u>	Conferențiar, doctor
	Facultatea Drept	<u>Popovici Cristina</u>	magistru
	Facultatea Drept	<u>Pantea Oleg</u>	Conferențiar, doctor
	Facultatea Fizica si Inginerie	<u>Beldiga Maria</u>	Conferențiar, doctor
	Facultatea Istorie si Filosofie	<u>Corobcean Andrei</u>	Doctor
	Facultatea Jurnalism si Stiinte ale Comunicarii	<u>Cernat Inga</u>	magistru
	Facultatea Jurnalism si Stiinte ale Comunicarii	<u>Rusnac Ludmila</u>	doctor
	Facultatea Litere	<u>Moloșniuc Viorica</u>	Conferențiar, doctor
	Facultatea Matematica si Informatica	<u>Grigorcea Viorel</u>	-
	Facultatea Matematica si Informatica	<u>Calmiș Elena</u>	Magistru
	Facultatea Psihologie si Stiinte ale Educatie, Sociologie si Asistenta Sociala	<u>Tarnovschi Ana</u>	Conferențiar, doctor
	Facultatea Relatii Internationale, Stiinte Politice si Administrative	<u>Morari Cristina</u>	doctor
	Facultatea Relatii Internationale, Stiinte Politice si Administrative	<u>Iațco Mariana</u>	Conferențiar, doctor
	Facultatea Stiinte Economice	<u>Apetrii Natalia</u>	-
	Facultatea Stiinte Economice	<u>Balmuș - Andone Mihaela</u>	magistru
	Facultatea Stiinte Economice	<u>Covalschi Tatiana</u>	doctor
Șef Departament	Departamentul Biologie si Ecologie	<u>Elenciuc Daniela</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Stiintele Solului, Geografie, Geologie, Silvicultura si Design	<u>Boian Ilie</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Chimie	<u>Bulimestru Ion</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Chimie Industriala si Ecologica	<u>Bunduchi Elena</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Drept Internațional și European	<u>Gribincea Lilia</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Drept Penal	<u>Timotin Mariana</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Drept Privat	<u>Băieșu Sergiu</u>	Profesor, doctor
	Departamentul Drept Procedural	<u>Belei Elena</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Drept Public	<u>Ciobanu Rodica</u>	Conferențiar, doctor habilitat

Departamentul Fizica Aplicată și Informatică	<u>Vatavu Sergiu</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Fizica Teoretică "Prof. Iu. Perlin"	Vatavu Elmira	Conferențiar, doctor
Departamentul Filosofie si Antropologie	<u>Dodul Dumitru</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Istoria Romanilor, Istoria Universala, Arhiologie	<u>Dragnev Emil</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Comunicare si Teoria Informarii	<u>Perciun Andrei</u>	doctor
Departamentul Teoria și Practica Jurnalismului	<u>Tugarev Laura</u>	doctor
Departamentul Lingvistică Română și Știință Literară	<u>Varzari Elena</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Filologie Romano-Germanică	<u>Pascaru Daniela</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Traducere, Interpretare și Lingvistică Aplicată	<u>Grădinaru Angela</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Literatură universală și Comparată și Filologie Rusă	Grossu-Chiriac Cristina	Conferențiar, doctor
Departamentul Matematică	<u>Hîncu Boris</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Informatica	<u>Capcelea Titu</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Sociologie și Asistență socială	<u>Oceretnîi Anastasia</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Psihologie	<u>Potâng Angela</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Științe ale Educației	<u>Șevciuc Maia</u>	Profesor, doctor
Departamentul Educație Fizică	<u>Bragarenco Nicolae</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Relații Internaționale	<u>Ejova Cristina</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Științe Politice și Administrative	<u>Borș Vladimir</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Administrarea Afacerilor	<u>Corețchi Boris</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Contabilitate și Informatică Economică	<u>Cojocaru Maria</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Economie, Marketing și Turism	<u>Bulat Veronica</u>	Conferențiar, doctor
Departamentul Finanțe și Bănci	<u>Mulic Andrei</u>	Conferențiar, doctor

Personal de conducere. Anul de studii 2023-2024 (USEFS)

	Funcția de conducere	Nume, Prenume	Titlul științific, științifico-didactic
Rectorat	Rector USEFS	Dorgan Viorel	Profesor, doctor habilitat

	Prorector pentru activitatea didactică și calitate	Braniște Gheorghe	Conferențiar, doctor
	Prorector pentru activitatea științifică	Budevici-Puiu Liliana	Profesor, doctor habilitat
	Prorector pentru relații internaționale, sport și educație	Dumanschi Ghenadie	-
Decani	Decanul Facultății Educație Fizică și Sport	Onoi Mihail	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Științe ale Securității	Nastas Andrei	Conferențiar, doctor
	Decanul Facultății Kinetoterapie	Racu Serghei	Conferențiar, doctor
Prodecani	Facultatea Educație Fizică și Sport	Gîdei Mariana	Doctor
	Facultatea Științe ale Securității	-	-
	Facultatea Kinetoterapie	Cireș Victoria	Doctor
Șef Departament	Departamentul Cultură fizică, Psihopedagogie, Management și Limbi moderne	Carp Ivan	Profesor, doctor
	Departamentul Jocuri sportive	<u>Sîrghi Serghei</u>	Conferențiar, doctor
	Departamentul Sporturi de lupte și Gimnastică	<u>Manolachi Victor</u>	Profesor, doctor habilitat
	Departamentul Medicină sportivă	<u>Delipovici Irina</u>	Doctor
	Departamentul Atletism, Natație și Turism	<u>Povestca Lazari</u>	Profesor, doctor
	Departamentul Kinetoterapie și Terapie ocupațională	Agapii Eugeniu	Conferențiar, doctor
	Departamentul Drept, Protecție, Pază și Securitate	Cernomoreț Sergiu	Conferențiar, doctor
	Catedra Militară	Pleșca Vitalie	Colonel (r)

6.3 PERSONALUL AUXILIAR (USM)

Nr.	Categoriile de personal	Nr. Angajaților de bază	Nr. Angajaților prin cumul extern	Femei	Nr persoanelor cu vârsta până la 40 ani (inclusiv)
Personal didactic -auxiliar					
1	Bibliotecar	20	2	19	4
2	Bibliotecar principal	14	-	13	1
3	Bibliograf	2	-	2	-
4	Bibliograf principal	3	1	4	-
5	Laborant	18	1	14	15
6	Laborant metodist	1	-	1	-
7	Metodist	2	-	1	1

8	Laborant Superior	51	1	42	24
9	Acompaniator	2	4	1	1
10	Conducator cerc	5	4	3	1
Personal administrativ și tehnic/ personal auxiliar și de deservire					
1.	Administrator	15	1	11	2
2.	Administrator rețea de calculatoare	1	-	-	-
3.	Analist sisteme informatice	2	-	1	-
4.	Arhivar	1	-	-	-
5.	Bucătar	6	-	6	3
6.	Bucătar auxiliar	1	-	1	-
7.	Casier	11	-	11	4
8.	Conducător auto	8	-	-	-
9.	Consilier	3	-	2	2
10.	Contabil principal	22	-	22	4
11.	Contabil sef	1	-	1	-
12.	Contabil sef adjunct	2	-	2	-
13.	Contabil-casier	3	-	3	1
14.	Director	24	-	11	2
15.	Director centru	1	-	-	-
16.	Director activitate biblioteconomie și arhivistică	1	-	1	1
17.	Director șef muzeu	1	-	-	-
18.	Economist principal	12	1	13	8
19.	Electrician	22	2	-	1
20.	Electromecanic	1	1	-	-
21.	Electrosudor	1	-	-	-
22.	Electrogazosudor	1	-	-	-
23.	Entomolog	3	-	3	-
24.	Fucționar de serviciu	16	2	10	2
25.	Grădinar	3	-	-	1
26.	Hamal	2	-	-	1
27.	Infirmieră	1	-	1	-
28.	Inginer	20	4	10	10
29.	Inginer chimist	11	1	7	2
30.	Inginer cartograf	8	-	4	3
31.	Inginer ecolog	1	-	-	-
32.	Inginer electrician	1	-	-	1
33.	Inginer geolog	12	4	7	3
34.	Inginer mecanic	1	-	-	-
35.	Inginer principal	1	-	1	-
36.	Inginer superior	12	-	4	1
37.	Inginer tehnica securității	1	-	-	1
38.	Inginer-programator	26	5	12	19
39.	Inginer-șef	1	-	-	-

40.	Inspector superior	3	-	3	1
41.	Îngrijitor de animale	2	-	2	1
42.	Îngrijitor de teren	6	-	2	-
43.	Îngrijitor încăperi și de producție	162	3	155	19
44.	jurist	1	-	-	-
45.	Lăcătuș	25	5	-	5
46.	Lăcătuș instalator	4	-	-	1
47.	Lăcătuș sanitar	2	-	-	1
48.	Lăcătuș reparație sistem de ventilație	1	1	-	-
49.	Lenjereasă	1	-	1	-
50.	Măturător	31	3	11	4
51.	Medic	1	1	-	-
52.	Muncitor calificat	2	-	1	-
53.	Muncitor necalificat	29	-	9	2
54.	Operator	1	-	1	-
55.	Operator sală cazane	8	2	-	-
56.	Paznic	86	2	13	7
57.	Pictor	1	-	-	-
58.	Portar (ușier)	106	-	98	3
59.	Programator principal	1	-	-	1
60.	Redactor	2	-	2	-
61.	Redactor principal	7	-	4	1
62.	Redactor tehnic	5	1	-	1
63.	Secretar	6	-	6	2
64.	Secretar științific	14	-	12	6
65.	Asistentă medicală	4	-	4	-
66.	Specialist	38	1	34	25
67.	Specialist biochimist	0	2	1	0
68.	Specialist principal	102	1	81	33
69.	Specialist principal securitatea muncii	1	1	1	-
70.	Specialist superior	50	-	47	24
71.	Specialist Superior biolog	1	-	1	1
72.	Șef adjunct	8	-	6	1
73.	Șef adjunct secție alte domenii	1	-	1	-
74.	Șef atelier	1	-	-	-
75.	Șef cămin	12	-	3	6
76.	Șef de laborator	60	-	20	3
77.	Șef Departament/Centru	4	-	3	1
78.	Șef Depozit	2	-	-	-
79.	Șef Direcție	1	-	-	-
80.	Șef oficiu	10	-	6	3
81.	Șef secție	18	-	12	3

82.	Şef secție alte domenii	1	-	-	-
83.	Şef Secție tehnologii informaționale	2	-	-	2
84.	Şef serviciu	8	-	5	2
85.	Şef serviciu administrativ	1	-	1	-
86.	Şef serviciu alte domenii	6	-	1	-
87.	Şef vivariu	1	-	-	-
88.	şofer	12	1	-	1
89.	Tehnician	11	-	8	2
90.	Tehnician geofizic	13	1	6	3
91.	Tehnician Superior	8	-	3	1
92.	Tîmplar	7	2	-	2
93.	Tractorist	5	-	-	-
94.	Traducător	3	-	3	1
95.	Zugrav	9	-	4	-
96.	Specialist principal în domeniul achizițiilor publice	1	-	1	1
97.	Specialist principal (şef arhivă)	1	-	-	-
98.	Şef centru	14	-	7	2
99.	Şef centru metodic	1	-	1	-
100.	Şef gospodărie	1	-	-	-
101.	Şef departament	11	-	8	1
Total		1314	62	832	292

Personalul auxiliar (USEFS)

Nr.	Categoriile de personal	Nr. Angajaților de bază	Nr. Angajaților prin cumul extern	Femei	Nr persoanelor cu vârsta până la 40 ani (inclusiv)
Personal didactic -auxiliar					
1	Şef bibliotecă	1	-	1	-
2	Bibliotecar principal	1	-	1	-
3	Bibliotecar	1	-	1	-
4	Laborant superior	9	-	9	5
5	Laborant	1	-	1	-
6	Laborant metodist	1	-	1	-
7	Instructor-metodist	6	-	-	5
8	Antrenor	11	6	5	7
9	Acompaniator	1	1	-	-
Personal administrativ și tehnic/ personal auxiliar și de deservire					
1.	Administrator	2	-	2	-

2.	Inginer-programator	4	-	-	2
3.	Inginer	6	1	2	1
4.	Şef cantină	1	-	-	-
5.	Bucătar	4	-	4	3
6.	Inginer superior	1	-	-	-
7.	Economist principal	2	1	2	1
8.	Contabil principal	2	-	2	-
9.	Contabil sef	1	-	1	-
10.	Contabil sef adjunct	1	-	1	-
11.	Contabil-casier	1	-	1	1
12.	Casier	5	-	5	-
13.	Funcţionar de serviciu	8	-	7	1
14.	Şef cămin	2	1	2	1
15.	Garderobier	4	-	4	-
16.	Grădinar	2	-	1	-
17.	Inginer tehnica securităţii	1	-	1	1
18.	Inginer-şef	1	-	1	-
19.	Măturător	5	1	3	-
20.	Îngrijitor încăperi	28	-	28	3
21.	Lăcătuş instalator	6	-	-	-
22.	Lenjereasă	2	-	2	-
23.	Muncitor calificat	4	-	2	-
24.	Muncitor auxiliar	2	-	1	-
25.	Tehnician	2	1	-	-
26.	Operator sală cazane	3	1	-	-
27.	Paznic	4	-	-	-
28.	Pictor	2	-	1	1
29.	Portar (uşier)	19	-	14	-
30.	Secretar	5	-	5	1
31.	Medic	3	1	3	-
32.	Asistentă medicală	3	1	3	-
33.	Electrician	4	-	-	-
34.	şofer	2	-	-	-
35.	Tehnician	2	1	1	-
36.	Sudor	6	-	-	-
37.	Tâmplar	1	-	-	-
38.	Şef secţie	2	-	1	-
39.	Şef centru	1	-	-	-
40.	Inspector	1	-	-	-
41.	Director edificiu sportiv	3	-	-	-
42.	Director Şcoala Doctorală	1	-	-	-
43.	Inspector superior	5	-	5	-
44.	Şef departament	5	-	3	-
Total		201	16	127	33

7. SERVICII DE GHIDARE ȘI DE CONSILIERE ÎN CARIERĂ

7.1 STRUCTURI FUNCȚIONALE LA NIVEL INSTITUȚIONAL

Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii din cadrul Universității de Stat din Moldova are un rol esențial în furnizarea de servicii de consiliere și orientare vocațională la nivel instituțional, ca răspuns la necesitatea sprijinirii studenților și absolvenților în dezvoltarea unei cariere de succes. Aceste servicii sunt structurate pentru a susține dezvoltarea personală și profesională, facilitând integrarea socio-profesională prin corelarea aspirațiilor individuale cu cerințele pieței muncii.

I. STRUCTURA FUNCȚIONALĂ LA NIVEL INSTITUȚIONAL

Scopul Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii

Scopul fundamental al Centrului este de a sprijini studenții Universității de Stat din Moldova în proiectarea și dezvoltarea unei cariere de succes. Acesta își propune să ofere suport în navigarea oportunităților din mediul socioeconomic, asigurându-se că fiecare student beneficiază de orientare și consiliere personalizată, în funcție de potențialul său individual și de cerințele profesionale actuale.

Centrul nu doar îndrumă studenții către o alegere educațională și profesională adecvată, ci le oferă și instrumentele necesare pentru a face față provocărilor de pe piața muncii. Prin consiliere permanentă și ghidare atentă, studenții sunt sprijiniți în definirea și atingerea obiectivelor de carieră.

Obiectivele Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii

- ✓ **Ghidarea în carieră a liceenilor** - Centrul joacă un rol activ în orientarea vocațională a liceenilor, sprijinindu-i în procesul de alegere a unei cariere potrivite. Acest obiectiv este realizat prin sesiuni de consiliere individuală și colectivă, menite să identifice și să dezvolte interesele profesionale ale tinerilor încă de la vârste timpurii.
- ✓ **Susținerea studenților în proiectarea carierei profesionale** - Centrul se angajează să ofere sprijin studenților pe parcursul întregii lor educații universitare, ajutându-i să își creeze un plan de carieră bine fundamentat, bazat pe o înțelegere clară a oportunităților și provocărilor din domeniul lor de studiu. Activitățile de consiliere și orientare sunt gândite să le ofere studenților o bază solidă pentru viitoarele alegeri profesionale.
- ✓ **Monitorizarea evoluției profesionale a absolvenților și susținerea în managementul carierei** - După absolvire, Centrul continuă să își exercite funcția de sprijin în dezvoltarea carierei. Monitorizarea evoluției profesionale a absolvenților permite identificarea nevoilor ulterioare de ghidare și consiliere, facilitând astfel procesul de integrare și de adaptare pe piața muncii.
- ✓ **Ghidarea în carieră a studenților cu nevoi speciale** - Centrul oferă servicii personalizate de orientare în carieră pentru a se asigura că acești studenți beneficiază de aceleași oportunități de dezvoltare profesională și de integrare pe piața muncii, în ciuda provocărilor pe care le pot întâmpina.
- ✓ **Susținerea cadrelor didactice universitare în dezvoltarea carierei didactice** - Centrul extinde serviciile sale și către cadrele didactice universitare, oferindu-le suport în dezvoltarea carierei didactice. Acest lucru se realizează prin accesul la resurse și formare continuă, care contribuie la adaptarea și îmbunătățirea procesului de predare, asigurând astfel o educație de calitate.

- ✓ **Colaborarea cu entități economice și organizații non-guvernamentale (ONG)** - Colaborările cu agenți economici, organizații non-guvernamentale și alte asociații reprezintă o altă dimensiune importantă a activității Centrului. Aceste parteneriate au scopul de a valorifica oportunitățile de voluntariat și stagii de practică, oferind studenților șanse concrete de formare practică și de integrare profesională în domenii diverse.

Grupurile Țintă ale Centrului

Centrul își desfășoară activitatea în beneficiul unor grupuri țintă bine definite, printre care se numără:

- ✓ **Elevii de liceu**, care sunt orientați în ceea ce privește alegerea carierei și a drumului academic;
- ✓ **Studenții** (atât la nivel de licență, cât și de masterat) care sunt ghidați în definirea obiectivelor de carieră;
- ✓ **Agenții economici și ONG-urile**, cu care Centrul colaborează pentru a crea oportunități de stagii și implicare activă în proiecte de voluntariat;
- ✓ **Cadrelle didactice universitare**, care primesc sprijin pentru dezvoltarea carierei academice;
- ✓ **Publicul larg**, care poate beneficia de sesiunile de informare și orientare organizate de Centru.

Structura funcțională a Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii este construită pe baza unei rețele de servicii adaptate nevoilor educaționale și profesionale ale studenților, absolvenților, cadrelor didactice și partenerilor externi. Centrul asigură astfel un proces coerent și eficient de consiliere și orientare, sprijinind dezvoltarea unei cariere solide în conformitate cu cerințele pieței muncii actuale.

7.2 FORME, METODE DE CONSILIERE/GHIDARE ÎN CARIERĂ; DE PLASARE A ABSOLVENȚILOR ÎN CÂMPUL MUNCII; DE EVIDENȚĂ A ABSOLVENȚILOR

Pentru a implementa strategia de ghidare în carieră, angajații Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii adaptează metodele de influență educativă la nivelul de pregătire și nevoile specifice ale fiecărui grup-țintă. Eficiența ghidării este garantată prin diversitatea modalităților aplicate, asigurând o abordare personalizată și comprehensivă.

Principalele Forme de Ghidare

- ✓ **Consilierea în carieră** – reprezintă cea mai importantă formă de ghidare, având scopul de a ajuta beneficiarii să își definească clar traseul profesional și să își identifice resursele și abilitățile compatibile cu aspirațiile lor.
- ✓ **Conversația față-în-față sau online** – aceste sesiuni directe de interacțiune între consilier și beneficiar permit explorarea intereselor și aspirațiilor profesionale într-un cadru personalizat și flexibil.
- ✓ **Aplicarea testelor și chestionarelor** – testele psihometrice și chestionarele de orientare în carieră sunt utilizate pentru a evalua aptitudinile, interesele și valorile beneficiarilor, contribuind astfel la conturarea unor recomandări profesionale precise.
- ✓ **Interviul** – o metodă ce permite identificarea nevoilor și motivațiilor personale ale beneficiarilor, facilitând ghidarea acestora către alegerile potrivite de carieră.

- ✓ **Observarea comportamentului** – prin monitorizarea modului în care beneficiarii interacționează și se comportă în diverse situații, consilierii pot oferi recomandări adaptate stilului lor personal.
- ✓ **Analiza produselor activității beneficiarului** – evaluarea realizărilor academice și a altor rezultate concrete permite o mai bună înțelegere a abilităților și intereselor profesionale ale acestuia.
- ✓ **Training-urile** – Centrul organizează sesiuni de formare axate pe dezvoltarea competențelor necesare integrării pe piața muncii, cum ar fi redactarea unui CV, pregătirea pentru interviuri sau dezvoltarea abilităților de comunicare.

Programele de consiliere derulate de Centrul de Ghidare în Carieră urmăresc atingerea următoarelor obiective principale:

- ✓ **Autocunoașterea** – Ajutarea beneficiarilor să își exploreze resursele personale compatibile cu profesia dorită.
- ✓ **Informarea** – Oferirea de informații relevante despre domeniile educaționale și ofertele profesionale disponibile, pentru a facilita luarea unor decizii informate.
- ✓ **Luarea deciziilor** – Sprijinirea beneficiarilor în procesul decizional privind alegerea unei cariere, în funcție de interesele și aptitudinile lor.
- ✓ **Autopromovarea** – Dezvoltarea abilităților de autoprezentare și de promovare a competențelor personale, esențiale pentru succesul în carieră.

Această abordare integrată asigură atât o ghidare eficientă a studenților și liceenilor, cât și sprijin în procesul de integrare pe piața muncii, răspunzând necesităților lor educaționale și profesionale.

Bilanțul realizat pe activitatea Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii, pe perioada anului 2023-2024, reflectă în mare parte realizarea obiectivelor propuse pentru acest an academic. Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii (CGCRM) și-a desfășurat activitatea conform Planului anual de activitate 2023-2024 (*conform Anexei 1*), concentrându-se pe sprijinirea studenților în proiectarea carierei profesionale și valorificarea parteneriatului educațional. Astfel, vom relata activitățile realizate pe parcursul celor 10 luni ale anului universitar.

- **Septembrie 2023 – Începutul anului universitar.** În această lună, Centrul a organizat activități de informare și orientare pentru studenții din anul I, axate pe:

- Informarea privind procesul de studii:** Oferirea ghidurilor și sesiunilor de prezentare a structurilor și serviciilor universitare.
- Adaptarea la mediul universitar:** Workshop-uri pentru familiarizarea studenților cu facilitățile universitare și serviciile de suport, precum Centrul de Ghidare în Carieră.
- Utilizarea instrumentelor TIC în gestionarea parcursului academic:** Sesiuni de informare despre platformele digitale folosite la USM și modul de gestionare a activităților academice.

Sesiunile de informare pentru studenții din anul I sunt un moment crucial pentru a le oferi o înțelegere solidă a resurselor disponibile și a oportunităților de dezvoltare pe parcursul studiilor lor universitare. Echipa Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii joacă un rol vital în facilitarea acestor sesiuni, ajutând studenții să-și exploreze interesele, abilitățile și aspirațiile profesionale, și să-și înceapă călătoria academică cu piciorul drept.

În cadrul acestor sesiuni, echipa a abordat și subiecte precum:

- Explorarea carierei*: O prezentare a diferitelor domenii și oportunități de carieră disponibile pentru studenți în domeniul lor de studiu.
- Resurse de carieră*: Prezentarea serviciilor și resurselor disponibile în cadrul Centrului de Ghidare în Carieră și cum pot acestea fi accesate pentru sprijin în dezvoltarea profesională.
- Planificarea academică și profesională*: Sfaturi și strategii pentru stabilirea obiectivelor academice și profesionale, precum și pentru planificarea cursurilor și a altor activități extracurriculare pentru a-și spori șansele de succes în carieră.
- Dezvoltarea abilităților*: Informații despre importanța dezvoltării abilităților și sugestii privind modalitățile de a obține și de a-și îmbunătăți abilitățile relevante pentru carieră.
- Networking și stagii*: Sfaturi și resurse pentru construirea rețelei profesionale și pentru identificarea oportunităților de stagiu sau alte experiențe practice în domeniul lor de interes.

Aceste sesiuni sunt o oportunitate foarte bună de a dobândi o înțelegere mai profundă a modului în care pot să-și construiască și să-și îndeplinească obiectivele de carieră, precum și să-și maximizeze experiența lor universitară pentru a-și atinge potențialul maxim.

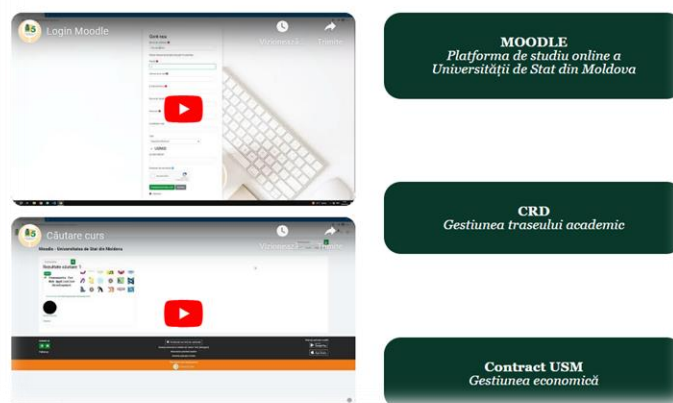
Odată cu finalizarea procesului de admitere, Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii a fost responsabil de facilitarea procesului de integrare a studenților anului I în procesul de studii. În acest sens, reprezentanții CGCRPM au elaborat un proiect inovativ în incinta Universității de Stat din Moldova cu denumirea „Pagina Studentului Anului I”.



Această pagină face parte din platforma usm.md, prin intermediul căreia studenții anului I au avut ocazia de a primi informații importante cu privire la procesul de studii: Sesiuni de Informare, Întâlnirea cu Facultățile, Resurse Digitale, Cazare și Orare.

Pe lângă sesiunea de informare au fost înregistrate și filmulețe informative privind utilizarea instrumentelor digitale necesare în procesul de studii la Universitatea de Stat din Moldova. În cadrul acestora este prezentată, pe pași, modalitatea de înscriere pe platforma Moodle și procesul de accesare a cursului. De asemenea, pagina studentului anului I oferă accesul la platformele: *Moodle*- Platforma de studiu online a Universității de Stat din Moldova; *CRD*- Platforma de gestiune a traseului academic; și *Contract USM*- Platforma de gestiune economică.

Instrumente digitale



Rubrica „Instrumente Digitale” https://usm.md/?page_id=21975 include două înregistrări video elaborate de către echipa Centrului pentru a facilita accesul noilor studenți la platforma de studiu online Moodle, la catalogul online CRD și la pagina de gestiune economică Contract USM. <https://www.youtube.com/watch?v=jzPU5WaQi80>, <https://www.youtube.com/watch?v=rF5UPIUTWPC>

Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii, în colaborare cu facultățile, a avut responsabilitatea de a informa studenții în legătură cu ofertele de cazare. Această colaborare între centrul de ghidare în carieră și facultăți este esențială pentru a asigura că studenții au acces la informații relevante și actualizate cu privire la opțiunile de cazare disponibile în zona lor de studiu. Prin intermediul acestui efort comun, se poate facilita găsirea de soluții de cazare potrivite pentru nevoile și preferințele fiecărui student. Este important ca studenții să fie în permanență conectați la aceste resurse și să urmărească cu atenție informațiile furnizate pentru a face alegeri informate în ceea ce privește cazarea.

- **Octombrie 2023** – Formarea nevoii de proiectare a carierei pentru studenți (și elevi).
- Programul de susținere a studenților în proiectarea carierei:** Centrul a organizat sesiuni de consiliere și ateliere pentru studenții din anul II, cu scopul de a-i ajuta să își identifice resursele personale și să înceapă planificarea carierei lor profesionale.
- Testări vocaționale:** Aplicarea chestionarelor pentru identificarea intereselor și abilităților studenților, contribuind la definirea direcțiilor profesionale.

Astfel, consilierii din cadrul Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii au organizat la data de 26.09.2023 ședințe de training cu tematica „Managementul Stresului” pentru 28 studenți din cadrul Facultății de Psihologie, Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială USM, specialitatea Psihopedagogie, Anul I. Studenții au avut posibilitatea de a afla informații despre tipurile de stres, efectele negative ale stresului, precum și de a-și dezvolta practic, într-un mediu prietenos, modalitățile de gestionare a stresului.

Acest tip de inițiativă este extrem de util pentru studenți, deoarece le oferă instrumente și strategii practice pentru a gestiona stresul și presiunea asociată cu viața academică și profesională. Mai mult decât atât, fiind organizată de către profesioniști în domeniul consilierii și ghidării în carieră, această sesiune are scopul de a furniza sfaturi și tehnici specializate adaptate nevoilor specifice ale studenților de la Facultatea de Psihologie, Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială. Este important ca astfel de inițiative să continue și să fie promovate în cadrul comunității academice pentru a sprijini bunăstarea și succesul studenților.

Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii USM a vizitat la data de 17.10.2023 Centrul de Excelență în Informatică și Tehnologii Informaționale din Municipiul Chișinău, una din cele mai prestigioase instituții de învățământ profesional tehnic din Republica Moldova. Astfel, 30 de studenții de la specialitatea Jurisprudență, anul II au avut parte de o oră informativă în cadrul căreia au primit informații utile privind:

- ✓ tipurile de personalitate și profesiile compatibile acestora;
- ✓ factorii care stau la baza alegerii unei profesii;
- ✓ propriul tip de personalitate.

Asemenea colaborări între instituții educaționale și centre de excelență din domenii cheie precum IT-ul sunt esențiale pentru a pregăti studenții cu abilitățile și cunoștințele necesare pentru a face față cerințelor pieței muncii în continuă evoluție.

Ghidarea în carieră este o componentă esențială a procesului educațional care își propune să dezvolte competențele necesare pentru integrarea socioprofesională a individului. Prin intermediul ghidării în carieră, studenții și tinerii sunt asistați în explorarea opțiunilor educaționale și profesionale, în înțelegerea abilităților și intereselor lor, în luarea deciziilor informate referitoare la carieră și în dezvoltarea planurilor de acțiune pentru a-și atinge obiectivele profesionale. Această abordare îi ajută pe indivizi să își identifice direcțiile de carieră potrivite și să își valorifice potențialul maxim în cadrul pieței muncii. Prin urmare, ghidarea în carieră contribuie semnificativ la pregătirea studenților pentru succesul în viața profesională și la integrarea lor în societate.

La data de 27.10.2023, Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii a vizitat Liceul Teoretic „Gheorghe Paladi” din satul Puhoi unde a desfășurat Trainingul „*Relația dintre caracteristicile de personalitate și carieră*”. Trainingul este util pentru elevi, deoarece aceștia pot să înțeleagă mai bine modul în care trăsăturile lor de personalitate pot influența alegerile de carieră și succesul într-un anumit domeniu.

Acest tip de training a inclus:

- **Identificarea trăsăturilor de personalitate:** Participanții au fost ghidați să înțeleagă și să identifice trăsăturile lor de personalitate folosind instrumente precum teste de personalitate sau discuții interactive.
- **Explorarea compatibilității cu diferite domenii și roluri:** A fost discutat modul în care anumite trăsături de personalitate se pot potrivi sau nu cu anumite cariere sau roluri profesionale.
- **Gestionarea aspectelor de personalitate în contextul carierei:** Au fost oferite strategii și sfaturi pentru gestionarea trăsăturilor de personalitate în mediul profesional, cum ar fi modul de comunicare eficientă, lucrul în echipă și gestionarea stresului.
- **Planificarea de carieră:** Participanții au fost îndrumați să își evalueze interesele, valorile și obiectivele de carieră în lumina trăsăturilor lor de personalitate, pentru a dezvolta planuri de carieră realiste și realizabile.
- **Studii de caz și exerciții practice:** Trainingul a inclus studii de caz și exerciții practice pentru a ilustra modul în care trăsăturile de personalitate pot influența deciziile de carieră și succesul în carieră.

Astfel, acest Training a oferit elevilor o perspectivă valoroasă și instrumentele necesare pentru ca aceștia să poată gestiona mai eficient cariera în funcție de caracteristicile lor unice de personalitate.

- **Noiembrie -Iunie 2023-2024 – Târguri de Cariere (Anexa 2).**

Organizarea Târgului de Cariere- un eveniment major, unde studenții și absolvenții s-au întâlnit cu potențiali angajatori din diverse domenii. Au fost prezenți la aceste Târguri reprezentanți ai companiilor naționale și internaționale, precum și ONG-uri și instituții guvernamentale. Studenții au fost familiarizați cu piața muncii. Au fost realizate prezentări și întâlniri cu agenți economici pentru a facilita interacțiunea studenților cu mediul socio-economic și pentru a le oferi oportunități de angajare și practică.

Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii a participat la Târgul de Cariere, care s-a desfășurat la Sibiu, România, în perioada 10-11 noiembrie 2023. Numeroase companii locale și internaționale au participat la evenimentul de recrutare din toamna anului 2023, fiind prezente instituții din diverse domenii de activitate, precum: inginerie și IT; producție și tehnică; auto și automotive; logistică și transport; telecomunicații; comerț; marketing și comunicare; servicii și BPO; resurse umane etc. În cadrul evenimentului, reprezentanții Centrului de Ghidare în Carieră a USM, au avut o întrevedere cu angajatori din diverse domenii de activitate, discutând despre nevoile mediului profesional, precum și ultimele tendințe întâlnite pe piața muncii.



- ❖ **6 ianuarie 2024 - Târgul de Cariere în Sectorul Public** - Târgul de Cariere în Sectorul Public, organizat pe 16 ianuarie 2024 de către Guvernul Republicii Moldova, a oferit o platformă valoroasă pentru tineri interesați de o carieră în sectorul public. Evenimentul a reunit reprezentanți ai peste 30 de instituții, inclusiv Cancelaria de Stat, ministere și agenții subordonate Executivului, care au prezentat oportunitățile de angajare disponibile.

Participanții au avut ocazia să descopere diverse funcții publice, atât de conducere, cât și de execuție, în domenii variate precum economie, justiție, comunicare, asigurări sociale, statistică, resurse umane și audit intern.

Studenții de la Universitatea de Stat din Moldova au beneficiat de o interacțiune directă cu angajatorii, având astfel șansa de a obține informații relevante despre specificul muncii în sectorul public. Această experiență le-a permis să înțeleagă mai bine cerințele și oportunitățile din acest domeniu, facilitându-le tranziția către carierele dorite.

La data de 16 ianuarie 2024, reprezentanții Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii și studenții Universității din Stat Moldova au avut oportunitatea de a participa la Târgul de Cariere organizat de Guvernul Republicii Moldova.

Studenții au interacționat direct cu specialiști și reprezentanți a peste 30 de instituții de stat. Reprezentanții instituțiilor au prezentat funcțiile vacante din cadrul Direcțiilor administrație publică centrală și planificarea strategică și coordonarea politicilor, dar și oportunități de angajare în cadrul Biroului pentru Integrare Europeană.



❖ **4 aprilie 2024 - Târgul de Cariere organizat de Instituția Publică Centrul de Excelență în Viticultură și Vinificație din Chișinău (Ediția 1) -** Reprezentanții CGCRPM, împreună cu studenții Universității de Stat din Moldova (USM), au participat la prima ediție a Târgului de Cariere organizat de Instituția Publică Centrul de Excelență în Viticultură și Vinificație din Chișinău. Evenimentul a fost dedicat promovării oportunităților educaționale și profesionale în domeniul viticulturii și vinificației, având ca scop facilitarea interacțiunii dintre studenți, instituții de învățământ superior și agenți economici. În cadrul evenimentului studenții/ elevii Centrului de Excelență în Viticultură și Vinificație:

- Au făcut cunoștință cu facultățile și specialitățile disponibile în cadrul Universității de Stat din Moldova;
- Au discutat cu studenții universității despre oportunitățile pe care le oferă cea mai mare universitate din țară;
- Au primit informații privind procesul de admitere la universitate, programele de studii și viața studentescă;

Studenții au beneficiat și de ghidare în carieră. Evenimentul a reunit, de asemenea, reprezentanți ai altor instituții de învățământ superior și agenți economici din sector, care au contribuit la crearea unei atmosfere colaborative și dinamice.



❖ **12-13 aprilie 2024 - Târgul de cariere din Chișinău ediția a-5-a -** Universitatea de Stat din Moldova (USM) a participat la cea de-a 5-a ediție a Târgului de Cariere Chișinău, un

eveniment dedicat conectării studenților cu potențiali angajatori și promovării ofertei educaționale a universității.

Reprezentanții Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii au prezentat celor interesați: programele educaționale disponibile atât de licență, cât și de masterat, au vorbit despre posibilitățile pe care le oferă USM studenților săi, promovând astfel valorile instituției în procesul de formare profesională a studenților.

La târg au participat 37 de companii din diverse domenii, printre care: Inginerie și IT, Producție și tehnică, Logistică, Telecomunicații, Comerț, Marketing și comunicare, ONG-uri, Resurse umane, Studenții USM au avut ocazia să interacționeze direct cu angajatorii, să discute despre cerințele actuale ale pieței muncii din Republica Moldova și să exploreze oportunitățile de carieră disponibile.



❖ 28 aprilie 2024- Târgul ofertelor educaționale "Fii PRO: Alege să fii profesor"

La inițiativa Ministerului Educației și Cercetării, Universitatea de Stat din Moldova a participat la Târgul ofertelor educaționale ale universităților din Republica Moldova. Acest eveniment a devenit o platformă importantă în peisajul educațional al țării, oferind oportunitatea universităților de a-și promova ofertele academice.

Evenimentul a avut ca obiective de bază:

- Promovarea programelor de studii ale Universității de Stat din Moldova.
- Evidențierea importanței profesiei de pedagog.
- Susținerea viitorilor studenți în procesul de alegere a carierei.

La evenimentul intitulat "Fii PRO: Alege să fii profesor" au participat peste 3000 de absolvenți de liceu. Această participare masivă subliniază interesul tinerilor față de educație și rolul esențial al profesorilor în societate.

Reprezentanții USM au discutat cu viitorii studenți despre ofertele educaționale, procesul de admitere și viața de student. Elevii au avut ocazia să interacționeze direct cu profesorii facultăților, primind răspunsuri la diverse întrebări. De asemenea, au avut șansa să exploreze câteva dintre tehnologiile și instrumentele utilizate în cadrul cursurilor. Cei interesați au beneficiat de un diagnostic vocațional.



❖ 29 mai 2024 Târgul Locurilor de Muncă organizat de ANOFM

Universitatea de Stat din Moldova (USM) a participat la Târgul Locurilor de Muncă, un eveniment dedicat angajaților, tinerilor profesioniști și absolvenților instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova.

În cadrul evenimentului tinerii au avut parte de:

- Informarea privind programele de studii și oportunitățile de carieră.
- Familiarizarea cu serviciile de consiliere disponibile pentru studenți și absolvenți.
- Interacțiuni cu potențiali angajatori.

Prin implicare în cadrul Târgurilor de carieră, Universitatea de Stat din Moldova își reafirmă misiunea de a pregăti tineri specialiști de înaltă calitate, capabili să contribuie la dezvoltarea țării. USM continuă să fie un pilon al educației și inovației în Republica Moldova, facilitând accesul studenților la oportunități relevante pentru cariera lor.



● Colaborarea Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii cu Diaspora.

Pentru Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii, organizarea de sesiuni și întâlniri cu diaspora este esențială în consolidarea relațiilor cu studenții moldoveni care studiază sau au studiat în străinătate. Aceste evenimente permit o mai bună înțelegere a motivațiilor studenților de a studia în afara țării și provocările întâmpinate pe parcursul acestui proces, oferind un cadru pentru împărtășirea experiențelor și identificarea nevoilor specifice ale acestora.

Astfel, la data de 7 februarie 2024, Universitatea de Stat din Moldova a organizat o întâlnire cu studenții care s-au întors din diverse țări pentru a-și continua studiile în țară. Evenimentul a avut ca scop principal identificarea motivelor pentru care aceștia au ales să plece în străinătate, precum și provocările și realizările întâmpinate în timpul parcursului lor academic.

La întâlnire au fost prezenți managerii USM, alături de studenți reveniți din țări precum Portugalia, Marea Britanie, Rusia, România și altele. Aceștia au avut ocazia să își împărtășească experiențele și să discute despre parcursul lor educațional.

Studenții au relatat despre:

- diversitatea sistemelor de învățământ întâlnite în țările respective și modul în care aceste experiențe le-au influențat pregătirea profesională.
- dificultățile întâmpinate, cum ar fi adaptarea la un nou mediu, barierele lingvistice și diferențele culturale.
- motivele revenirii în Republica Moldova pentru a-și continua studiile, subliniind aspecte precum dorința de a contribui la dezvoltarea comunității locale, apropierea de familie și oportunitățile profesionale în țară.



Considerăm că astfel de întâlniri contribuie la:

- Identificarea nevoilor de ghidare:* Studenții care revin din diaspora au deseori nevoi specifice în ceea ce privește integrarea pe piața muncii din Republica Moldova. Organizarea de întâlniri permite Centrului să își adapteze serviciile pentru a sprijini aceste nevoi.
- Îmbunătățirea programelor de consiliere:* Discuțiile cu studenții care au trăit și studiat în alte țări oferă perspective asupra diferențelor educaționale și culturale, permițând Centrului să îmbunătățească programele de ghidare, adăugând elemente inovative din alte sisteme de învățământ.
- Construirea unui sentiment de apartenență:* Întâlnirile contribuie la consolidarea legăturii dintre studenții din diaspora și comunitatea academică din Moldova, creând un mediu în care aceștia se simt sprijiniți și încurajați să contribuie la dezvoltarea locală.
- Facilitarea reintegrării socio-profesionale:* Prin dialogul cu studenții reveniți, Centrul poate sprijini mai eficient procesul de reintegrare academică și socio-profesională, oferind consiliere pentru identificarea oportunităților de carieră disponibile în țară.

Așadar, aceste sesiuni devin un pilon strategic în activitatea Centrului, contribuind la crearea unor servicii educaționale și de ghidare mai adaptate la realitățile globale și la nevoile studenților din diaspora.

❖ **Consilierea și ghidarea studenților din anul terminal.**

Consilierea și ghidarea studenților din anul terminal de către Centrul de Ghidare în Carieră al USM reprezintă un element esențial în pregătirea acestora pentru tranziția către piața muncii. Activitățile organizate în cadrul centrului sunt menite să ofere sprijin individualizat și resurse necesare pentru ca studenții să își maximizeze șansele de angajare și integrare profesională.

- Sesiuni de consiliere:** Aceste sesiuni sunt special concepute pentru a oferi suport studenților în redactarea CV-urilor, scrisorilor de intenție și pregătirea pentru interviuri. Scopul este de a dezvolta competențe esențiale pentru intrarea pe piața muncii, precum tehnici de interviu și identificarea oportunităților profesionale relevante.
- Simulări de interviuri:** Studenții participă la simulări pentru a dobândi experiență practică în interacțiunile cu potențiali angajatori și pentru a-și dezvolta încrederea în sine în situații de recrutare.

Studenții care au nevoie de consiliere în carieră pot accesa pagina web a Centrului la următorul link https://cgc.usm.md/?page_id=38, completând formularul de înregistrare. Aceste sesiuni de consiliere și orientare în carieră sunt gratuite pentru toți elevii în ani terminali, studenți și absolvenți ai USM, indiferent de facultatea sau specializarea urmată. Ședințele de consiliere se desfășoară individual, fie online, fie față în față și sunt adaptate nevoilor specifice ale fiecărei persoane consiliate.

Centrul de Ghidare în Carieră al USM oferă asistență specializată studenților în procesul de elaborare a CV-ului. Aceștia pot primi informație și la link-ul următor https://cgc.usm.md/?page_id=39.



Sesiunile de consiliere se concentrează pe:

- Structurarea și redactarea CV-ului: Ghidaj detaliat privind formatul adecvat, secțiunile esențiale și prezentarea informațiilor relevante despre educație, experiență profesională și competențe.
- Adaptarea CV-ului pentru joburi specifice: Consilieri ajută studenții să își personalizeze CV-ul în funcție de cerințele diferitelor posturi și industrii.
- Feedback și revizuire: Centrul oferă feedback constructiv asupra CV-urilor deja elaborate, subliniind punctele forte și sugerând îmbunătățiri pentru a crește șansele de angajare.

Prin aceste servicii, studenții sunt mai bine pregătiți să creeze un CV atractiv și competitiv pe piața muncii.

❖ *Evenimentele „Student USM pentru o zi”*

Evenimentul „Student USM pentru o zi”, organizat de Centrul de Ghidare în Carieră al USM, este de o importanță majoră în promovarea ofertei educaționale a Universității și în facilitarea procesului de orientare profesională pentru elevii de liceu. Acest eveniment își propune să le ofere tinerilor o perspectivă practică asupra vieții de student și să îi ajute în procesul de luare a deciziilor legate de carieră și continuarea studiilor. Importanța evenimentului:

- Conectarea elevilor cu mediul universitar*: Elevii au ocazia să participe activ la cursuri și seminare, să interacționeze cu profesori și studenți, ceea ce le permite să înțeleagă mai bine ce înseamnă să fie student la USM și să se familiarizeze cu disciplinele și cerințele academice.
- Orientare profesională*: Prin participarea la eveniment, elevii pot explora diverse domenii de studiu, înțelegând mai bine care ar putea fi traiectoria lor profesională. Aceasta este o etapă esențială în ghidarea carierei, ajutându-i să facă alegeri informate.
- Promovarea USM ca destinație educațională*: Evenimentul contribuie la creșterea vizibilității Universității de Stat din Moldova și la consolidarea imaginii sale ca instituție de învățământ superior de calitate, pregătită să ofere suport educațional și profesional tinerilor din țară.
- Crearea de legături*: Elevii au ocazia să își dezvolte rețele de cunoștințe în cadrul universității, să discute cu actuali studenți și să exploreze oportunitățile de dezvoltare personală și profesională pe care USM le oferă.

„Student USM pentru o zi” este un eveniment strategic pentru Centrul de Ghidare în Carieră, care sprijină tranziția elevilor de liceu către învățământul superior, ajutându-i să își contureze viitoarea carieră academică și profesională.



The image shows a promotional poster for the 'Student USM pentru o zi' event. The central text reads 'STUDENT USM PENTRU O ZI!' followed by the dates '26, 27, 28, 29 FEBRUARIE ȘI 4 MARTIE'. The poster is divided into two main sections: 'Program pentru elevii din municipiul Chișinău' and 'Program pentru elevii din raioanele RM'. Each section lists specific times and locations for the event, along with a welcome message from the Rector of USM, Igor Sarov. Contact information for the Career Center is provided at the bottom.

Program pentru elevii din municipiul Chișinău

ORA 14:30
Aula „Regina Maria” 137
Bloc Central

Bun venit la USM!
Performanța ta începe aici!
Salutul participanților de către
Rectorul USM Igor Sarov,
Prof., univ.

ORA 15.30-16.30
Facultățile USM

Activități în cadrul facultăților:
asistență la ore, întâlniri cu
studenții și profesorii, vizita
laboratoarelor, centrelor de
studii și cercetare.

Program pentru elevii din raioanele RM

ORA 10:30
Sala Senatului
Blocul Central (etajul II)

Bun venit la USM!
Performanța ta începe aici!
Salutul participanților de
către
Rectorul USM Igor Sarov,
Prof., univ.

ORA 11.30-12.30
Facultățile USM

Activități în cadrul facultăților:
asistență la ore, întâlniri cu
studenții și profesorii, vizita
laboratoarelor, centrelor de
studii și cercetare.

**STUDENT
USM
PENTRU O ZI!**

**26, 27, 28, 29
FEBRUARIE ȘI
4 MARTIE**

ghidare.cariera@usm.md
TEL: + 373 (67) 560009
Alexei Mateevici 69

Zilele campaniei „*Student USM pentru o zi*”, desfășurate la finele anului de studio 2023-2024 au reunit sute de studenți din țară dornici să afle despre ofertele educaționale ale Universității de Stat din Moldova și să se convingă că instituția noastră - cea mai mare universitate din țară, le poate oferi toate oportunitățile și condițiile de a urma o facultate de top. Elevii claselor absolvente din licee și colegii profesionale s-au întâlnit cu prim-prorectorul USM, Otilia Dandara și șefa Centrului de Ghidare în Carieră și relații cu Piața Muncii, care le-au prezentat ofertele educaționale, programele de schimb academic pe care le are USM cu cele mai bune universități din lume, precum și programele de dezvoltare personală oferite de USM. Ghidați de către colegii de la Centrul de ghidare în carieră și Relații cu piața muncii, USM, elevii au vizitat Sala Senatului, Aula Regina Maria, precum și facultățile și laboratoarele USM, unde au discutat cu profesorii și studenții noștri.



❖ **Implicarea Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii în procesul de Admitere 2024.**



Activitatea Centrului de ghidare în carieră este circulară și anul academic se încheie cu consilierea candidaților în cadrul concursului de Admitere, în cadrul căreia avem responsabilitatea de:

- ✓ Informare a candidaților la admitere despre ofertele educaționale propuse de USM și aspectele procedurale ale admiterii la studii;
- ✓ Consiliere în carieră a candidaților la admitere către domeniile de studiu compatibile cu interesele și potențialul fiecăruia;
- ✓ identificarea traseului educațional individualizat, la solicitările candidaților la admitere sau părinților acestora.
- ✓ pregătirea tinerilor-voluntari, pentru implicarea în consilierea în carieră a candidaților la admitere.

În anul 2024, procesul de admitere la Universitatea de Stat din Moldova s-a desfășurat exclusiv online, o schimbare importantă care a solicitat adaptarea tuturor serviciilor implicate în ghidarea și consilierea viitorilor studenți. Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii a jucat un rol semnificativ în facilitarea acestui proces, prin oferirea de suport continuu candidaților și promovarea programelor universitare.

Obiective principale ale Centrului în cadrul procesului de admitere:

- ✓ *Informarea candidaților despre oferta educațională a USM:* Promovarea activă a facultăților și programelor de studiu disponibile prin diverse platforme online.
- ✓ *Consiliere și ghidare vocațională:* Oferirea de suport personalizat candidaților în alegerea specializărilor în funcție de aptitudini și interese.
- ✓ *Asistență tehnică și logistică:* Sprijinirea candidaților în procesul de înscriere online, inclusiv oferirea de ajutor în utilizarea platformei de admitere și rezolvarea problemelor tehnice.

Activitățile desfășurate:

- ✓ *Campanii de promovare online:* Centrul a colaborat cu departamentele de marketing și comunicare pentru a derula o campanie de promovare activă pe rețele sociale (Facebook, Instagram, LinkedIn), site-ul oficial al USM și alte canale de comunicare. Mesajele campaniei au fost axate pe avantajele programelor USM și sprijinul oferit de universitate pe parcursul carierei academice și profesionale.
- ✓ *Sesiuni de consiliere online:* Centrul a organizat sesiuni de consiliere online, pe platforme precum Zoom și Microsoft Teams, unde viitorii studenți au putut adresa întrebări legate de opțiunile de studiu și au beneficiat de ghidare vocațională. În cadrul acestor sesiuni, consilierii au prezentat în detaliu diferitele programe de studiu și oportunitățile profesionale asociate acestora.
- ✓ *Webinarii de orientare:* În colaborare cu facultățile USM, Centrul a organizat webinarii de orientare pentru candidați. Aceste evenimente virtuale au acoperit subiecte precum

structura programelor de studiu, criteriile de admitere, oportunitățile de carieră, și integrarea în viața academică.

- ✓ *Ghiduri și tutoriale video:* Pentru a ușura procesul de admitere online, Centrul a realizat o serie de tutoriale video și ghiduri pas cu pas, explicând cum se completează corect cererile de admitere, cum se încarcă documentele necesare și cum se accesează platforma de admitere. Aceste resurse au fost distribuite pe site-ul USM și rețelele sociale.
- ✓ *Suport tehnic și consultanță:* CGCRPM a oferit suport tehnic individualizat pentru candidații care au întâmpinat dificultăți în utilizarea platformei de admitere. Echipa a fost disponibilă pe toată perioada procesului de înscriere prin e-mail și telefon, asistând direct candidații în încărcarea documentelor și finalizarea aplicațiilor.
- ✓ *Feedback și monitorizare:* Centrul a monitorizat procesul de admitere online pentru a evalua dificultățile întâmpinate de candidați și pentru a îmbunătăți experiența acestora. Feedback-ul colectat a fost folosit pentru a ajusta serviciile de consiliere oferite și pentru a oferi soluții rapide la problemele tehnice.

Considerăm că implicarea Centrului de Ghidare în Carieră în procesul de admitere online 2024 a fost esențială pentru succesul acestuia. Prin oferirea de consiliere și suport tehnic, Centrul a contribuit la o experiență de admitere eficientă și accesibilă pentru toți candidații, facilitând tranziția lor către mediul academic universitar. Implementarea procesului de admitere online a demonstrat capacitatea Centrului de a se adapta rapid la noile condiții și de a oferi servicii de calitate într-un format digital.

În condițiile actuale de relaționare a omului cu mediul său de viață, integrarea socială este preponderent socio-profesională. Șansele egale de integrare socială, declarate drept principiu de bază al unei societăți democratice, presupun șanse egale la o educație de calitate, atât sub aspectul formării culturii generale, cât și sub aspectul culturii de specialitate.

Devenirea profesională este un proces de durată și necesită o susținere/influență educațională permanentă. Acest proces are particularități specifice, determinate de condițiile socio-economice și culturale ale interacțiunii omului cu societatea.

Persoana, ca actor activ al propriei deveniri, trebuie să-și proiecteze cariera, pornind de la capacitățile și aspirațiile proprii, luând în considerație cerințele pieței muncii. În context educațional, proiectarea carierei este susținută de către acțiuni de ghidare în carieră: diverse modalități, adaptate la nevoile beneficiarului, cu accent pe consilierea în carieră.

Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii din cadrul Universității de Stat din Moldova reprezintă un element structural-cheie al sistemului de ghidare în carieră.

Universitatea de Stat din Moldova este cointereseată în realizarea activităților de marketing educațional, promovându-și serviciile în clasele absolvente de liceu. De asemenea, Universitatea este interesată în menținerea comunicării cu absolvenții facultăților, care reprezintă un mecanism de legătură cu piața muncii.

Anul universitar 2023-2024 a fost unul plin de activități și provocări, în care Centrul de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii din cadrul Universității de Stat din Moldova și-a consolidat rolul esențial în sprijinirea studenților, absolvenților și partenerilor în procesul de dezvoltare profesională și integrare pe piața muncii. Implicarea Centrului a avut un impact considerabil asupra evoluției studenților și absolvenților, iar obiectivele strategice au fost atinse cu succes.

- ✓ *Susținerea studenților în proiectarea carierei profesionale-* Centrul a oferit sprijin constant studenților prin programele sale de consiliere și ghidare. Sesiunile de consiliere

individuală și colectivă, atelierile și seminarele au contribuit semnificativ la formarea unei viziuni clare privind cariera fiecărui student.

- ✓ **Parteneriatul educațional și integrarea pe piața muncii-** Centrul a intensificat colaborarea cu agenții economici, ONG-uri, instituții publice și alți parteneri, organizând evenimente care au facilitat integrarea studenților în mediul socio-economic.
 - Târgul de Cariere la USM a reprezentat un punct culminant, atrăgând numeroși angajatori și oferindu-le studenților oportunități directe de angajare și colaborare.
 - Prin colaborările stabilite cu partenerii de pe piața muncii, Centrul a sprijinit atât intermedierea stagiilor de practică pentru studenți, cât și angajarea proaspeților absolvenți. Aceste inițiative au contribuit la crearea unui pod solid între mediul academic și cel profesional.
- ✓ **Integrarea tehnologiei în procesul de consiliere-** În anul universitar 2023-2024, Centrul a pus un accent deosebit pe utilizarea tehnologiei în procesul de consiliere și ghidare în carieră, prin organizarea sesiunilor de consiliere online și implementarea unor resurse digitale care au facilitat accesul studenților la informații utile pentru dezvoltarea carierei.
 - Ghidurile și tutorialele video pentru redactarea CV-ului, pregătirea pentru interviuri și autopromovare au fost resurse valoroase, accesate de un număr mare de studenți.
 - Sistemele TIC au fost integrate în mod eficient în procesul de consiliere, oferind studenților posibilitatea de a se autoevalua și de a-și gestiona parcursul academic și profesional într-un mod mai autonom.
 - **Evenimente și sesiuni dedicate studenților internaționali și celor reveniți din diaspora-** Organizarea evenimentului din februarie 2024 dedicat studenților reveniți din diaspora a fost o realizare importantă, facilitând schimbul de experiențe între studenți și conducerea universității. Această inițiativă a demonstrat angajamentul Centrului de a susține toți studenții, indiferent de țara în care și-au început parcursul academic, și de a valorifica experiențele internaționale în dezvoltarea carierei lor profesionale.
 - **Suport pentru studenții din anul terminal-** Consilierea studenților din ultimul an a fost una dintre prioritățile majore ale Centrului, având în vedere tranziția acestora către piața muncii. Au fost organizate sesiuni dedicate pregătirii pentru interviuri, redactării CV-urilor și dezvoltării abilităților de autopromovare, pentru a facilita angajarea lor în posturi relevante și calificate.

Astfel, activitatea Centrului de Ghidare în Carieră și Relații cu Piața Muncii pentru anul universitar 2023-2024 a fost marcată de o diversitate de activități și inițiative care au avut un impact pozitiv asupra pregătirii profesionale și sociale a studenților. Colaborările fructuoase cu partenerii de pe piața muncii, adaptarea la noile cerințe tehnologice și organizarea de evenimente relevante pentru studenți au consolidat poziția Centrului ca o verigă esențială în sprijinirea carierelor studenților Universității de Stat din Moldova.

8. PARTENERIATUL SOCIAL

8.1 FORME DE COLABORARE

8.2 PARTENERI (NR. DE ACORDURI, DOMENIU, ETC.)

Crearea parteneriatelor sociale este una dintre prioritățile strategice ale Universității de Stat din Moldova. În acest sens, în urma evenimentelor organizate în Universitatea de Stat din Moldova, s-au stabilit relații de colaborare cu agenți economici, care s-au arătat interesați de colaborarea cu instituția, dar și de potențialul studenților USM.

Colaborarea în cadrul parteneriatului social presupune implicarea activă a USM în dezvoltarea comunității și în parteneriate cu diverse entități publice și private.

USM colaborează cu instituțiile publice pentru dezvoltarea de studii și cercetări care să sprijine politicile publice și să ofere soluții inovative pentru diverse probleme sociale. În scopul contribuției la dezvoltarea competențelor profesionale, USM oferă cursuri de formare și perfecționare pentru angajații din sectorul public. Profesorii universitari colaborează cu administrațiile locale și guvernamentale în calitate de experți pentru elaborarea de strategii sau proiecte publice. Universitatea colaborează cu companii și organizații pentru a le oferi studenților posibilitatea de a face practică, câștigând experiență profesională reală în timpul studiilor. Companiile private colaborează cu universitatea pentru a dezvolta proiecte de cercetare și tehnologii noi, beneficiind de resursele și cunoștințele academice.

Oferirea de burse sau granturi de cercetare studenților și cadrelor didactice din partea mediului de afaceri, la fel, este o formă frecventă de sprijin reciproc.

USM organizează, în comun cu partenerii externi, evenimente pe teme de interes pentru comunitate care aduc beneficii ambelor părți, contribuind la creșterea gradului de conștientizare și implicare socială. USM oferă cursuri și seminarii pentru membrii comunității, sprijinind educația de-a lungul vieții.

Studenții și personalul USM sunt implicați în activități de voluntariat în sprijinul comunității locale, în cadrul diferitor proiecte.

USM dezvoltă parteneriate cu instituții de învățământ din alte țări pentru schimburi de studenți și profesori, favorizând astfel schimbul de idei și experiențe culturale.

LISTA PARTENERIATELOR USM CU ASOCIAȚIILE DE BUSINESS, PATRONATE, ANGAJATORI	
1	Ministerul Economiei și Infrastructurii
2	Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene al Republicii Moldova
3	Ministerul Justiției al Republicii Moldova
4	Ministerul Afacerilor Interne
5	Ministerul Apărării al Republicii Moldova
6	Ministerul Muncii și Protecției Sociale al Republicii Moldova
7	Oficiul Avocatului Poporului din Republica Moldova
8	Institutul de cercetări Juridice, Politice și Sociologice
9	Centrul Pro Marshall din Republica Moldova

10	Centrul de Informare și Documentare NATO
11	Agenția Națională Antidoping
12	Departamentul Instituțiilor Penitenciare
13	Serviciul Vamal al Republicii Moldova
14	Judecătoria mun. Chișinău
15	Centrul de Medicină Legală.
16	Procuratura Generală.
17	Serviciul Fiscal de Stat
18	Centrul Național Anticorupție
19	Curtea Constituțională a Republicii Moldova
20	Curtea de Conturi al Republicii Moldova
21	Administrația Națională a Penitenciarelor
22	Primăria municipiului Chișinău
23	Agenția națională de ocupare a Forței de Muncă
24	ÎCS Cedacri International
25	Alliedtesting-M
26	M-Testing SRL
27	Unifun International SRL
28	Institutul de Fizică Aplicată
29	Institutul de Matematică și Informatică
30	Biroul Național de Statistică
31	Institutul de Dezvoltare a Societății Inofrmaționale
32	Instituția Publică,, Centrul de Tehnologii Informaționale în Finanțe
33	Crister-Agro Srl
34	Piramida Srl
35	Acvatron Srl
36	Combat-Service Srl
37	Alimer-Comerț Srl
38	Aquatrade Srl
39	Trans Solutions Srl
40	Agro Green House Srl
41	Ialoveni-Gaz Srl Filiala Strășeni
42	Setrocons Grup Srl
43	Primăria Municipiului Strășeni

44	Alo Srl
45	Tapet-Con Srl
46	Zernoff Srl
47	Tabita Com Srl
48	Business Plane Logistics Srl
49	Roofart Srl
50	Aroma Sa
51	Lavielace Srl
52	Oldcom Srl
53	Kelley Grains Impex Srl
54	Uniresto Grup Srl
55	Cap Casa Mare Srl
56	Exfactor Grup Srl
57	Intelligence Pro-Construct Srl
58	Isimg-Com Srl
59	Prestij Lupan Srl
60	Panda Tur Srl
61	Con-Iovu Srl
62	Smarta-As Srl
63	Volta Cafe Srl
64	Autogrup Express Srl
65	Sediul De Stat Departamental Operațional De Construcție De Drumuri Al Orașului Cămenca
66	Be-Expert Srl
67	Hotel Dacia Srl
68	Sc Starcomservice Srl
69	Bigshop Srl
70	Vioser Tax Training
71	În Servicii Publice Cimișlia
72	Moltelecom Sa
73	Activis Training Srl
74	Ocn Iute Credit Srl
75	În Molsdcell Sa
76	Jt International Trading Srl

77	Floare-Carpet Sa
78	Zenoff Beverages Srl
79	Urban Beans Srl
80	Sc Regar Grup Srl
81	Tronex-Com Srl
82	Lux Hospitality Srl
83	Termostal Imex Srl
84	Bc Victoriabank Sa
85	Bc Moldindconbank Sa
86	Otp Bank S.A.
87	Bc Eximbank Sa
88	Ocn Microinvest Srl
89	Bc Moldindconbank Sa
90	Directia Asistenta Sociala Si Protectie A Familiei
91	O.C.N. Farmcapital Srl
92	Maib Sa
93	Cereale-Cim SA
94	Divelar Prim SRL
95	Confidențial-Audit SRL
96	Gorgan SRL
97	Dumpasai SRL
98	XY Incubator SRL
99	Tatra-bis SRL
100	Clinica Sante SRL
101	ÎM Elit-Tehnica SRL
102	Maximize SRL
103	Tobacco Club SRL
104	SC Bucovineanca SRL
105	Barza Albă SA
106	Moldtelecom SA
107	Incrus SRL
108	Fast Car Wash SRL
109	Art-Meat Company SRL
110	ZAKAZ EXPRESS SRL

111	Kux Doors Prim SRL
112	Sebo Credit SRL
113	Broken Logistic SRL
114	Dalomites SRL
115	Carvidon Service SRL
116	Elegant Home SRL
117	Infohandi SRL
118	Bricomol Profesional SRL
119	Maximum Electronic SRL
120	Beauty Lux-Group SRL
121	Ziglava SRL
122	Sanaveles SRL
123	Snt Mold SRL
124	Parcul de troleibuze nr.1
125	Efes Vitanta Moldova Brewery SRL
126	Plaisir SRL
127	Vlamarvis SRL
128	Defacto Retail MVA SRL
129	Auto Rent Expert SRL
130	SC Standartul Calității SRL
131	Teatrul Republican de Păpuși „Licurici”
132	Voyage Prestige SRL
133	Acasă Imobil SRL
134	Starnet Soluții SRL
135	Gepal-Grup SRL
136	Vion Impex SRL
137	SEMSEO SRL
138	Dom Plus SRL
139	ICS Knauf-Gips SRL
140	ITDRON SRL
141	GCC Securitate SRL
142	OCN Microinvest SRL
143	All Media Co SRL
144	Rotalin Gaz Trading SRL

145	Cos Trans Logistic SRL
146	CA Donaris Vienna Insurance Grup SA
147	Farmacia Familiei SRL
148	Bar MGP Broker SRL
149	XPLANE RESEARCH SRL
150	Catadeni - Lux SRL
151	Team Quality Services SRL
152	Produse de familie SRL
153	Textprint Grup SRL
154	Rădop-Opt SRL
155	Braila fruit SRL
156	Andersen Kids SRL
157	Carolina Bulat SRL
158	Dacia LV SA
159	Arta Culinarului SRL
160	Olimpus-85 SRL
161	ASANA-GRUP SRL
162	LV-Topal SRL
163	Bricomol SRL
164	AIR Moldova SRL
165	Sapex Software SRL
166	Banca de Finanțe și Comerț SA
167	Dornistflower SRL
168	Laguna Lux SRL
169	Danercom SRL
170	Bit Generator SRL
171	Supraten SA
172	Customagic SRL
173	Mobicase SRL
174	Elit-Tehnica Î.M SRL
175	Rangval Services SRL
176	Maximize SRL
177	Dia-Ghen SRL
178	Investhold SRL

179	Jolly Alon Hotel
180	Christian Tour SRL
181	Elit-Tur SRL
182	Imobil Capital SC SRL
183	Muzeul Național de Istorie a Moldovei
184	Sagus Prim SRL
185	Foltea-Com SRL
186	Dalomites SC
187	Sun Tur SRL
188	Sushi Veosla SRL
189	Jumbo Hotel
190	Savca Eugenia ÎI
191	Vernon Prim SRL
192	Muzeul Național de Etnografie și Istorie Naturală
193	Sirius-SC SRL
194	Tatra-Bis SRL
195	La Crîșmă SRL
196	Serulina-Impex SRL
197	Etnica SRL
198	Incanto Srl
199	Hi Moldova Dmc Gsa Global & Co
200	Regency Hotel Srl
201	Castel Mimi
202	Asconi Srl
203	Acf Global Srl
204	Imobil Capital SC SRL
205	Studiterra SC SRL
206	Aeroport Handling SRL
207	ILISTUR SC SRL
208	Eughes SRL
209	Vinăria Purcari SRL
210	Invest Tur SRL
211	Almani Lux SRL
212	Teleport Travel SRL

213	Travel Forever AO
214	Mileștii Mici Î.S
215	La Plăcinte SRL
216	Easy Tour SRL
217	Turi Tut SRL
218	Voiaj International & Co SRL
219	Express Busline SRL
220	Lux Hospitality SRL
221	Master Class-Tur SRL
222	Go Perfect Travel SRL
223	Everest Turism SRL
224	Bondari & CO SRL
225	Atskev Lux SRL
226	Kings Tour SRL
227	Valnon-Service SRL
228	Oazatur SRL
229	Ambasador Tour SRL
230	Eden Elite Tur SRL
231	Thomas Albert Hotel SRL
232	Grand Hotel SRL
233	Aeroport Chișinău
234	Postul public de televiziune, Moldova 1, IPNA Teleradio Moldova
235	Postul de televiziune Accent TV
236	Radio Moldova, IPNA Teleradio Moldova
237	Postul de televiziune Accent TV
238	AO Asociația Reporteri de Investigație și Securitate Editorială din Moldova – RISE Moldova
239	TVR Moldova
240	Axial TV
241	Asociația Jurnaliștilor de Mediu și Turism Ecologic din Republica Moldova (AJMTEM)
242	Consiliul Audiovizualului al Republicii Moldova
243	AO Centrul de Drept al Avocaților
244	Ziarul Moldova Suverană

245	AO Academia de Creație și Inovații Mediatice
246	Portalul de știri www.moldova9.md
247	AO Asociația Presei Independente (23 publicații periodice locale)
248	AO Centrul de Promovare a Libertății de Exprimare și a Accesului la Informație
249	Agenția URMA TA, portalul de știri www.stiripozitive.eu
250	Portalul de știri www.deschide.md
251	Portalul de știri www.unimedia.info
252	Publicația periodică Gazeta de Chișinău
253	Business News Service S.R.L.
254	Public Media Grup S.R.L.
255	Parc Comunicații S.R.L.
256	Qubo Communications S.R.L.
257	Agenția de Publicitate Indigo Grup S.R.L.
258	Cleber S.R.L.
259	Navi Solutions S.R.L.
260	Diezmedia S.R.L.
261	Asociația Presei Electronice APEL
262	Glamis S.R.L.
263	Instituția Religioasă Misiunea Socială „DIACONUIA” Mitropoliei Basarabiei
264	AO „Asociația pentru Dezvoltare Creativă
265	„Media Ksw” S.R.L.
266	„Fruit Agency” S.R.L.
267	„Simpals Dev” S.R.L.
268	SC „Quo Vadis” S.R.L.
269	Asociația obștească „DNT”
270	Casa de discuri „SENS MUSICAL”
271	AGENȚIA Națională pentru Sănătate Publică
272	„Digital Lab” S.R.L.
273	„Grox-Plus” S.R.L.
274	Jurnal de Chișinău Plus S.R.L.
275	„Scp Parsec” S.R.L.
276	„Business-Tv Media” S.R.L.
277	Camera de Comerț și Industrie a R. Moldova
278	Asociația Obștească „Asociația de Voluntariat Internațional din Moldova

279	BDR Associates Strategic Communication S.R.L.
280	Institututul de Standartizare din Molodva
281	Mitoripolia Chişinăului și a Întregii Moldove
282	Camera Națională a Cărții din R. Moldova
283	Biblioteca Republicană Tehnico-Științifică, INCE
284	Biblioteca Centrală USM
285	Biblioteca Națională a R. Moldova
286	Biblioteca Municipală „B.P. Hașdeu”
287	Biblioteca Tehnico-Științifică a Universității Tehnice a Moldovei
288	Biblioteca Republicană Științifică Agricolă a Univ. Agrare de Stat din Moldova
289	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice
290	AQA Management evenimente și proiecte.
291	Birou de traduceri „INTRALEX” SRL
292	Birou de traduceri „Berlizzo Group”
293	Alianța Franceză din Moldova.
294	Centrul de Informare și Documentare NATO
295	Asociația Națională a Trainerilor Europeni din Moldova
296	Centrul Educativ, Cultural, Social, Economic și Francofon
297	Centrul ISCEO
298	Instituția
299	Centrul cultural Vatra
300	Asociația Oberliht din Chişinău
301	Societatea Cuklturală Apollon
302	Comisia Electorală Centrală
303	Rezervația Științifică ”Plaiul Fagului”, subordonată Agenției „Moldsilva”
304	Grădina Botanică (Institut) a Academiei de Științe a Moldovei
305	Institutul de Zoologie, AȘM
306	Instituttul de pedologie, Agrochimie și Protecție a Solului „Nicolae Dimo”
307	Agenția pentru Siguranța Alimentelor din Republica Moldova.(ANSA)
308	Întreprinderea Individuală „Prunean N.”
309	Întreprinderea pentru Silvicultură Orhei.
310	Fructul SRL
311	Asociația pentru Educație Neoumanist

312	Centrul de Asistență și Protecție a victimelor și Potențialelor Victime ale Traficului de Ființe Umane
313	Direcția Municipală pentru Protecția Drepturilor Copilului cu subdiviziunile acestora.
314	Institutul de Instruire în Dezvoltare
315	„ MilleniuM”.
316	CE „ProDidactica”
317	Centru Comuntar de Sănătate Mintală Botanica
318	Instituția Publică „Servicii de Asistență Subiecților Violentei în Familie”
319	Asociația Obștească „Artemida”.
320	Organizația „People in Need Moldova”
321	IMSP Spitalul Clinic de Psihiatrie
322	Centru Comuntar de Sănătate Mintală Rîșcani
323	Asociația Obștească „Inițiativa Pozitivă”
324	Senzory Room, Centru de dezvoltare pentru copii „ Smart Start”
325	Direcția de Asistență Socială și Protecție a Familiei, Anenii Noi
326	Direcția de Asistență Socială și Protecție a Familiei, Ocnița
327	Direcția de Asistență Socială și Protecție a Familiei, Orhei
328	A.O. Centrul de Caritate pentru Refugiați
329	Concordia Proiecte Sociale
330	Caritas
331	Institutul Oncologic
332	Sc ”Balkan Pharmaceuticals” Srl
333	Îcs Eurofarmaco S.A
334	Agentia Medicamentului și Dispozitivelor Medicale
335	Universitatea De Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”, Laboratorul De Biochimie
336	Institutul de Pedologie, Agrochimie Și Protecție A Solului ”Nicolae Dimo”
337	Centrul Național De Expertize Judiciare,
338	Ficotehfarm Srl
339	Farmaco S.A.
340	Institutul De Zoologie
341	Institutul De Chimie
342	S.A. “Bucuria”

343	Centrul Național de Acreditare (MOLDAC)
344	Inspectoratul Ecologic de Stat
345	Vialek Consulting SRL
346	S.A. "Apă-Canal Chișinău"
347	Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Chimie și Petrochimie – ICECHIM
348	„AMOFARM” SRL, Rețeaua de Farmacii Felicia
349	Polimer Gaz Conducte SRL
350	Agenția Națională de Reglementare a Activităților Nucleare și Radiologice
351	Agenția de mediu
352	SRL Sandrilliona
353	Direcția Generală Educației și Cultură Strășeni
354	Liceul Teoretic „Gheorghe Asachi”
355	Liceul Teoretic „N.Gogol”
356	Liceul Teoretic „G.Călinescu”
357	Liceul Teoretic „M.Marinciuc”
358	Liceul Teoretic „George Meniuc”
359	Liceul Teoretic „Mihai Eminescu”
360	Liceul Teoretic “N.Gheorghiu”
361	Liceul Teoretic „P.Movilă”
362	I.P Școală-grădiniță nr.152, PAS cu PAS
363	Liceul Teoretic „Spiru Haret”
364	Liceul Teoretic „Prometeu-Prim”
365	Liceul Teoretic M.Berezovschi”
366	Liceul Teoretic „N.Dadiani”
367	Liceul Teoretic „ Acad. C. Sibirschi ”
368	Liceul Teoretic „ Pro Succes ”
369	Liceul Teoretic „Universul ”
370	Liceul Teoretic „Titu Maiorescu”
371	Liceul Teoretic “Iulia Hașdeu”
372	Liceul Teoretic „A. Pușkin”
373	Liceul Teoretic "Gaudeamus"
374	Liceul Teoretic "Mihail Kogălniceanu"
375	Liceul Teoretic „Ion și Doina Aldea-Teodorovici”

376	Liceul Teoretic „Lucian Blaga”
377	Liceul Teoretic „Dante Alighieri”
378	Liceul Teoretic „Onisifor Ghibu”
379	Școala primară grădinița Abeceluș
380	Liceul Teoretic „Waldorf ”
381	Liceul Teoretic Republican „Aristotel ”
382	Liceul Privat „Da Vinci ”
383	Liceul Teoretic „Mircea Eliade”
384	Liceul Teoretic „ Ion Creangă”
385	Liceul Teoretic "Mircea cel Bătrân"
386	Liceul Teoretic „N. Milescu-Spătaru”
387	Liceul Teoretic „Hyperion”
388	Liceul Teoretic „Orizont”
389	Instituție private Liceul „Columna”
390	Colegiul Pedagogic „ Alexei Mateevici ”
391	Centrul de Excelență în Educație Artistică „ Ștefan Neaga ”
392	Colegiul Republican de Arte Plastice „ Alexandru Plămădeală”
393	Centrul de Excelență în medicină și farmacie „ Raisa Pacalo ”
394	Colegiul „ Mihai Eminescu ” Soroca
395	Colegiul de Ecologie din Chișinău
396	Centrul de Excelență în Informatică și Tehnologii Informaționale
397	Colegiul Național de Comert al ASEM

9. INFORMAȚII PRIVIND IMPLEMENTAREA PROGRAMELOR ȘI STRATEGIILOR NAȚIONALE, CU PREZENTAREA REZULTATELOR ANUALE, CONFORM INDICATORILOR STABILIȚI DE ACTELE VIZATE

9.1 PROGRAMUL NAȚIONAL ÎN DOMENIILE CERCETĂRII ȘI INOVĂRII PENTRU ANII 2020-2023 ȘI PLANUL DE ACȚIUNI PRIVIND IMPLEMENTAREA ACESTUIA (HG NR.381/2019)

I. ACTIVITĂȚI CE REZULTĂ DIN ÎNDEPLINIREA ACȚIUNILOR DIN PROGRAMUL NAȚIONAL ÎN DOMENIILE CERCETĂRII ȘI INOVĂRII PENTRU ANII 2020-2023		
Obiectivul general I: Îmbunătățirea guvernanței și sporirea eficienței sistemului de cercetare și inovare		
<i>Obiectiv specific 1.1. Asigurarea unui sistem de cercetare și inovare eficient, performant, predictibil, administrat în baza datelor colectate și sustenabil din punct de vedere financiar</i>		
1	i. Elaborarea rapoartelor de implementare a proiectelor de cercetare și inovare	Rapoarte anuale și finale prezentate spre audiere publică: în cadrul ședințelor Consiliului Științific al USM: 66 proiectele în cadrul concursului Program de Stat (2020-2023); 7 proiecte bilaterale, 10 proiecte postdoctorat Rezultatele științifice pentru proiectele finalizate și proiectele în derulare au fost publicate pe pagina web oficială a USM https://cercetare.usm.md/?page_id=2764
2	i. Realizarea obiectivelor de dezvoltare durabila (ODD) prin proiecte de cercetare și inovare	Având un caracter complex și cuprinzător, obiectivele dezvoltării durabile se regăsesc în obiectivele și, implicit, activitățile de cercetare și inovare realizate de toate componentele USM. Într-un mod mai consistent acestea se realizează în cadrul proiectelor de cercetare, după cum urmează: ODD 3 „Sănătate și stare de bine: <ul style="list-style-type: none"> • Studiul biologic și fotochimic al plantelor medicinale cu acțiune antioxidantă, antimicrobiană și hepatoprotectoare (cifrul proiectului 20.80009.8007.24); • Protecția consolidată a drepturilor pacientului în sistemul asigurărilor obligatorii de asistență medicală (cifrul proiectului 20.80009.0807.30); • Produse noi, inovative cu performanțe remarcabile în medicina (bio-farmaceutica). Elucidarea mecanismelor moleculare și celulare ale acțiunii acestor produse noi și argumentarea folosirii lor la eficientizarea tratamentului unor patologii (cifrul proiectului 20.80009.5007.10); • Studiu și gestionarea surselor de poluare pentru elaborarea recomandărilor de implementare a măsurilor de diminuare a impactului negativ asupra mediului și sănătății populației (cifrul proiectului 20.80009.7007.20) . 1 „Fără sărăcie”; ODD 2 „Zero foamă”; ODD 6 „Apă curată și sanitație”; ODD 7 „Energie accesibilă și curată”; ODD 8 „Muncă decentă și creștere economică”; ODD 9 „Industrie, inovație și infrastructură”; ODD 12 „Consum și producție responsabile”; ODD 13 „Acțiunea asupra climei”; ODD 14 „Viața acvatică”; ODD 15 „Viața terestră”: <ul style="list-style-type: none"> • Studii genetico-moleculare și biotehnologice ale florii-soarelui în contextul asigurării managementului durabil al ecosistemelor agricole (cifrul proiectului 20.80009.5107.01); • Tehnologii fizice avansate cu aplicarea UVS în monitorizarea și modelarea factorilor de mediu (cifrul proiectului 20.80009.7007.05); • Diminuarea impactului substanțelor chimice, toxice asupra mediului și sănătății prin utilizarea absorbantilor și catalizatorilor obținuți din materie primă autohtonă (cifrul proiectului 20.80009.7007.21); • Biotehnologii și procedee genetice de evaluare, conservare și valorificare a agrobiodiversității (cifrul proiectului 20.80009.7007.04); • Studiu și gestionarea surselor de poluare pentru elaborarea recomandărilor de implementare a măsurilor de diminuare a impactului negativ asupra mediului și sănătății populației (cifrul proiectului 20.80009.7007.20);

	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea multidimensională și dezvoltarea ecosistemului antreprenorial la nivel național și regional în vederea impulsării sectorului IMM în Republica Moldova (cifrul proiectului 20.80009.0807.38); • Materiale nanostructurate avansate pentru aplicații termoelectrice și senzori (cifrul proiectului 20.80009.5007.02); • Materiale și structuri multifuncționale pentru detectarea radiațiilor electromagnetice (cifrul proiectului 20.80009.5007.12); • Fotosensibilizatori pentru aplicații în terapia fotodinamică și fotovoltaică (cifrul proiectului 20.80009.5007.16); • Sisteme dinamice multivoce, perturbări singulare, operatori integrali și structuri algebrice neasociative (cifrul proiectului 20.80009.5007.25); • Mecanisme fizico-chimice a proceselor redox cu transfer de electroni implicate în sistemele vitale, tehnologice și de mediu (cifrul proiectului 20.80009.5007.27); • Determination of Bioactivity and Antimyeloma Properties of Various Cyanobacteria (cifrul proiectului 22.80013.5107.2TR); • Consolidarea achizițiilor publice durabile în Republica Moldova (cifrul proiectului 20.80009.7007.15); • Evoluția istorică a Moldovei din antichitate până în epoca modernă în contextul civilizației europene. Basarabia în cadrul Imperiului Rus. Sinteză academică, studii, documente și materiale didactice. Partea I. circulantă (cifrul proiectului 20.80009.0807.36); • Patrimoniul academic universitar din RSS Moldovenească: investigarea și valorificarea bunelor practici (cifrul proiectului 20.80009.1606.11); • Patrimoniul arheologic din epoca fierului în regiunea Nistrului Mijlociu și bazinul râului Cogâlnic: cercetare interdisciplinară și valorificare științifică (cifrul proiectului 20.80009.1606.14) <p>4 „Educație de calitate”:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Abordarea epistemologică a dezvoltării personale și a educației pentru societate: de la strategiile transdisciplinare la finalitățile pragmatice ale societății actuale din Republica Moldova (cifrul proiectului 20.80009.1606.08); • Cadrul conceptual, metodologic și managerial al educației nonformale în Republica Moldova (cifrul proiectului 20.80009.0807.23); • Bazele teoretice și metodologice ale asigurării activității psihologice în sistemul de învățământ general din perspectiva abordărilor societale contemporane (cifrul proiectului 20.80009.1606.10). <p>D 11 „Comunități și orașe sustenabile”:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cultura promovării imaginii orașelor din Republica Moldova prin intermediul artei și mitopoeticii (cifrul proiectului 20.80009.0807.19). <p>ODD 5 „Egalitate de gen”; ODD 10 „Inegalități reduse”; ODD 16 „Pace, justiție și instituții puternice”; ODD 17 „Parteneriate pentru obiective”:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea mecanismelor de guvernare axate pe protecția drepturilor omului (cifrul proiectului 20.80009.1606.15); • Consolidarea sistemului de securitate națională prin cunoaștere și comunicare (cifrul proiectului 20.80009.0807.28). <p>Au fost elaborate și depuse a propuneri de proiecte în corespondere cu ODD 13, ODD 15 https://uefiscdi.gov.ro/proiecte-de-colaborare-cu-republica-moldova Au fost depuse și obținute prin concurs două proiecte în cadrul următoarelor Programe Internaționale:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Horizon Europe, apelul: HORIZON-MSCA-2022-SE-01, proiect nr. 101131382 - CLEANWATER (Multifunctional sustainable adsorbents for water treatment assisted with plasma technologies and for health protection from xenobiotics), coordonator prof. Joaquin SILVESTRE ALBERO (Spania), conducătorul echipei din Institutul de Chimie al USM – dr., conf. cerc. Raisa NASTAS. https://ichem.md/proiect-international-obtinut-cadrul-programului-orientat-europa-CLEANWATER.
--	---

	<p>2. Danubius Young Scientist Award 2023, titlul proiectului: <i>"Evaluation of the influence of carbonaceous adsorbent surface chemistry on the adsorption process of pollutants"</i> (Dr. Irina Ceban).</p> <p>Au fost perfectate și depuse la concurs cinci propuneri de proiecte în cadrul următoarelor apeluri internaționale și bilaterale:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Programului „Proiecte de colaborare cu Republica Moldova” (3 propuneri: acad. Gh. Duca, dr. hab. V. Kulcički, memb. cor. F. Macaev). 2. The Austrian Partnership Programme in Higher Education and Research for Development (dr. hab. I. Povar); 3. Programul Interreg NEXT Bazinul Mării Negre (dr. hab. I. Povar); 4. Erasmus+ International Credit Mobility (ICM) program (dr. hab. I. Povar); 5. Proiect bilateral moldo-turc pentru anii 2023-2024, elaborat prin consens între TUBITAK și ANCD (dr. R. Nastas). <p>Alte activități realizate în contextul preocupării pentru dezvoltarea durabilă:</p> <ul style="list-style-type: none"> - acord de colaborare științifico-practică dintre IGFPP și Asociația Obștească „Grădina Moldovei”, în vederea dezvoltării tehnologiilor de prelucrarea a deșeurilor organice și includerea produselor obținute în circuite închise în vederea promovării agriculturii ecologice, restaurării și regenerarea biodiversității în sisteme naturale și agricole. - cercetări efectuate de Institutul de Geologie și Seismologie în vederea reducerii riscului seismic inclusive și contra plată pentru clădirea tehnico-administrativă a SA Moldtelecom din str. Ștefan cel Mare 10, mun. Chișinău și precizarea seismicității terenului în or. Orhei. - cercetătorii institutului de Fiziologie și Sanocreatologie Mereuță Ion, dr.hab.șt.med., prof.univ. și Carauș Vladimir, dr.șt.biol. efectuează cercetări în comun cu Universitatea Tehnică a Moldovei în cadrul proiectului cu titlul „Valorisation de composes bioactifs issus de déchets agro-industriels par encapsulation lyosomale – ENcap- LYPOSOM”, déposé dans le cadre de l’Appel AUF-ECO 2023 – Soutien aux Equipes de recherche SER-ECO (septembrie 2023, Franța). - în cadrul proiectului ”Consolidarea achizițiilor publice durabile în Republica Moldova” s-au formulat propunerile și măsurile pentru realizarea obiectivelor: 13 Acțiune asupra climei, 4 Educație de calitate, 12 Consum și producție responsabile 15. - s-au redactat și elaborat cca 2300 de articole enciclopedice pentru „Enciclopedia Moldovei”. - s-au redactat 10 studii enciclopedice pentru a fi publicate în ediții naționale și internaționale. - s-au actualizat cca 1750 termeni din Registrului de termeni. - s-au expertizat cca 225 de unități ilustrative. - s-au actualizat cca 1000 de termeni enciclopedici pentru „Enciclopedia Moldovei”. - s-au redactat și pregătit pentru tipar 19 fascicole ale registrului general al „Enciclopediei Moldovei”. - s-au redactat și pregătit pentru tipar 27 fascicole ale registrului general pentru „Dicționarul biografic național”. - elaborat, redactat și machetat Volumul V al „Enciclopediei Moldovei” (100 coli de autor). - elaborată, redactată, machetată și pregătită pentru tipar „Concepția platformei enciclopedice electronice naționale”. - continuarea cercetărilor enciclopedice în domeniul dreptului economic și economie. - elaborate, redactate și expertizate pentru „Enciclopedia de economie și drept economic” cca 500 de articole enciclopedice. - elaborat, redactat și machetat volumul „Enciclopedia de economie și drept economic” (circa 11 000 termeni). - Contribuția în <i>Raportul Național de Inventariere : 1990 - 2020. Surse de emisii și sechestrare a gazelor cu efect de seră în Republica Moldova</i> Capitolul IV
--	--

		<p>Procesele Industriale și utilizarea produselor. (dr. Tăriță A.) Rapoarte Schimbarea Climei (clima.md) - Contribuția în <i>Informative inventory report of the Republic of Moldova</i>. Submitted under the UNECE Convention on Long-range 1990-2020. Transboundary Air Pollution. Capitolul Industry sector. 2022(dr. Moșanu E.; dr. Tăriță A.) - Elaborată și înaintată spre editare lucrarea colectivă ”<i>Cadrul de referință al învățării și educației nonformale a adulților</i>”; - Elaborată și publicată (în versiune color) Monografia ”<i>Andragogie</i>”, autor Vladimir Guțu. - În vederea realizării ODD a fost organizat un eveniment științific de amploare mondială: Conferința Științifică Internațională de Educație a Adulților CIEA 2023, ediția a VI-a cu genericul „<i>Educație pentru pace și dezvoltare durabilă</i>” din 9-11 noiembrie 2023 în cadrul Universității de Stat din Moldova, în parteneriat cu: Universitățile din Consorțiul UNIVERSITARIA; IACEHOF - International Adult and Continuing Education, Hall of Fame; Asociația Germană pentru Educația Adulților, Bonn, Germania; Zakarpattia Institute of Postgraduate Pedagogical Education, Uzhhorod, Ukraine.</p>
<p>Obiectiv specific 1.2. Identificarea nișelor de specializare inteligentă a Republicii Moldova pentru promovarea cercetării bazate pe excelență în domenii strategice, cu relevanță și impact asupra economiei și a societății Toate proiectele de cercetare și inovare elaborate (menționate în 1.1.3) sunt orientate spre soluționarea unor probleme de semnificație strategică pentru Republica Moldova, menite să se impună prin impact economic și social, cât și ca instrumente de dezvoltare a competențelor de cercetare la tinerii cercetători antrenați în echipele de proiect.</p>		
<p>Obiectiv specific 1.3. Sporirea numărului de proiecte implementate de grupuri de cercetători din institute de cercetare și universități</p>		
11	1.3.1. Stimularea cercetării colaborative între universități și institute de cercetare prin finanțarea proiectelor comune, inclusiv	<p>Proiecte comune: 18 Ponderea proiectelor comune: 21,69%, inclusiv:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Program de Stat 2020-2023 (total 66 proiecte) – 12,12% (7 proiecte comune cu universități din RM; 1 proiect comun cu Muzeul Național de Etnografie și Istorie naturală a Moldovei) • Proiecte bilaterale (total 10 proiecte)
12	1.3.2. Organizarea activităților cu caracter științifico-social cu participarea universităților și institutelor de cercetare	<p>1. Un Eminescu al generației mele: 140 de ani de la debutul editorial, colocviu organizat în colaborare cu Muzeul Național de Literatură Română Institutul Cultural Român de la Chișinău, în parteneriat cu Uniunea Scriitorilor din Moldova, 15.01.2023.</p> <p>2. Conferința științifică omagială „Julian Filip – forme fixe și libertăți (75 de ani de la naștere)”, organizat în colaborare cu Biblioteca Națională a Republicii Moldova, Uniunea Scriitorilor din Moldova, 27.01.2023. https://ifr.md/2023/01/24/conferinta-stiintifica-omagiala-iulian-filip-forme-fixe-si-libertati-75-de-ani-de-la-nastere/</p> <p>3. Ziua Unirii la USM. 27 martie 1918 - 27 martie 2023, manifestare științifică națională organizată în colaborare cu Universitatea Petre Andrei din Iași, cu Facultatea de Istorie, Institutul de Istorie, USM, Universitatea de Stat din Moldova, Institutul de Cercetări Juridice, Politice și Sociologice, USM, 27 martie 2023. De la Universitatea Petre Andrei, au participat la Conferință rectorul Sorin Bocancea, prof. Radu Carp, dna decan a facultății de drept și un grup de studenți ieșeni https://ifr.md/2023/03/26/ziua-unirii-la-usm/; https://www.ziarulnational.md/foto-video-implinirea-a-105-de-ani-de-la-unirea-basarabiei-cu-romania-marcata-timp-de-mai-multe-zile-in-r-moldova-conferinte-alocutiuni-concerte-donari-de-carte-si-manifestatii-in-stanga-prutului-dedicat-evenimentului-istoric-din-1918/; https://cercetare.usm.md/?p=3502&fbclid=IwAR1CkhYZPEprCT7IP7b00_6sZO_wJf6OO-3if9FRWa4I1DOPRchJKZtDmps</p> <p>4. Inaugurarea Centrului de Cercetări ale Imaginarului „Lucian Blaga”. La inaugurare au participat invitații de onoare: Jean-Jacques WUNENBURGER, philosophe professeur émérite de philosophie générale à l’Université Jean Moulin Lyon 3 (France), directeur du Centre de recherches internationales sur l’imaginaire (CRI2i) și Ionel BUȘE, profesor de filosofie la Universitatea din Craiova, director al Centrului de Studii asupra Imaginarului și Raționalității „Mircea Eliade” (CSIR),</p>

	<p>3-4 mai 2023. https://ifr.md/2023/04/29/inaugurare-centru-de-cercetari-ale-imaginarului-lucian-bлага-3-4-mai-2023/Details de la eveniment, găsiți aici: https://cercetare.usm.md/?p=3673&fbclid=IwAR0fwjBmyXeSVA52aM8x7zZGPIKKtrCVN7EHfl4JjBghY6m47Jx5Mw0Lruo</p> <p>5. Conferința științifică națională „Lecturi <i>In memoriam</i> acad. Silviu Berejan”, ediția a VI-a. Manifestarea științifică națională a fost organizată în colaborare cu Institutul de Filologie Română „Alexandru Philippide” al Academiei Române – Filiala Iași, 16.05.2023. Invitați de onoare: dr. Alessandro Zuliani, Universitatea din Udine, Italia și dr. Gabriela Haja, directoarea Institutului „Al. Philippide”, Iași.</p> <p>6. https://conferinte.stiu.md/event_page/665; https://www.youtube.com/watch?v=z6Hcdt3OWeA; https://www.facebook.com/photo/?fbid=6223127041102028&set=pcb.6223132334434832</p> <p>7. Zilele Literaturii Române la Chișinău, ediția a VII-a, manifestare organizată de Uniunea Editorilor din Republica Moldova, în colaborare cu Institutul de Filologie Română „Bogdan Petriceicu-Hasdeu” al USM, Editura Cartier și Muzeul Național al Literaturii Române din Chișinău, 16-20.05.2023. https://agora.md/2023/05/12/zilele-literaturii-romane-la-chisinau-16-20-mai-2023.</p> <p>8. Participare la inaugurarea Orășelului European Universitar, la Universitatea de Stat din Moldova, pentru a marca Ziua Europei, cu genericul „UE-Moldova: Împreună mai puternici”. Evenimentul a fost organizat de Rectoratul Universității, EuroClub USM, Centrul de Studii Europene și Centrul de Informare a UE USM, 17.05.2023.</p> <p>9. Ziua Românilor de Pretutindeni - Festivalul „Aici-Acolo”, organizat de Departamentul pentru Românii de Pretutindeni, 25-28.05.2023.</p> <p>10. Conferința științifică „IMAGINARUL. Simboluri, Paradigme, Frontiere”, manifestare organizată în colaborare cu Agenția Universitară Francofonă, Centrul de Studii ale Imaginarului „Lucian Blaga”. Invitați speciali: dr. Maia Morel, Université de Sherbrooke, Canada; dr. Piere Morel, Université du Québec en ABITIBI-TEMINSCAMINGUE, Canada 13.07.2023. https://www.youtube.com/watch?v=YyvtgaZBjZ8; https://cercetare.usm.md/?p=4034</p> <p>11. Prelegerea publică <i>Scrisoarea celor 66 și rolul oamenilor de știință în dezvoltarea democrației moldovene</i>. Invitat: dr., conf. univ. Viorel PÂSLARU, Universitatea din Dayton, SUA, 18.09.2023. https://ifr.md/2023/09/14/va-invitam-la-prelegerea-publica-scrisoarea-celor-66-si-rolul-oamenilor-de-stiinta-in-dezvoltarea-democratiei-moldovene/;</p> <p>12. Conferința științifică internațională FILOLOGIA MODERNĂ: Realizări și perspective în context european (ediția a XVII-a), cu genericul Bogdan Petriceicu-Hasdeu: 185 de ani de la naștere. manifestare organizată în parteneriat cu Facultatea de Litere a Universității Caroline din Praga, Institutul de Filologie Română „A. Philippide” din Iași, Institutul de Lingvistică și Istorie Literară „Sextil Pușcariu” din Cluj-Napoca, Institutul de Studii Banatice „Titu Maiorescu” din Timișoara, Direcția Generală Educație din Strășeni, Uniunea Scriitorilor din Moldova, 5-6.11.2023. Invitat de onoare la Conferință a fost dr. Jarmila Horacova, traducătoare, conf. la Facultatea de Litere a Universității Caroline din Praga https://conferinte.stiu.md/event_page/664</p> <p>13. Simpozionul științifico-practic național „PETRE V. ȘTEFĂNUCĂ – IN MEMORIAM: 117 ani de la naștere” cu genericul „Tradițiile etnofolclorice ale românilor din Basarabia: istorie și actualitate”, ediția a III-a. Organizat în parteneriat cu Consiliul Raional Ialoveni, Secția Cultură Ialoveni, Primăria Orașului Ialoveni, Casa Raională de Cultură „Andrei Ungureanu”, Ialoveni, Liceul Teoretic „Petre Ștefănuță”, Ialoveni, și Biblioteca Publică Raională „Petre Ștefănuță”, Ialoveni, 17.11.2023.</p> <p>14. Participare la Festivalul de Literatură și Traducere FILIP, organizat de ICR, moderarea dezbaterii Literatura în era influencerilor, 22.10.23.</p> <p>15. Participare la Proiectul național de promovare a lecturii <i>Cartea deschisă</i>, organizat de Președenția RM, 10, 20.10.2023 (Nina Corcinschi, Oxana Gherman).</p> <p>16. Prezentarea scriitorilor Gheorghe Erizanu și Oleg Serebrian și moderarea dezbaterilor despre cărțile lor în cadrul programului Lectura Central, al Bibliotecii</p>
--	--

	<p>Naționale, 5.09. și 3.10. 2023.</p> <p>17. Participare la evenimentul SOUVENIR – Gespräch und Lesung mit Nina Corcinschi und Oleg Serebrian: „Tango in Czernowitz”, organizat de Casa de literatură de la Halle, Germania (2 oct.). Nina Corcinschi a prezentat un studiu <i>Memorie și traumă în literatura română din Basarabia</i> (tradus în germană de Klaus Bochmann) și a participat la o dezbatere despre literatură, în baza prelegerii prezentate. https://www.facebook.com/literaturhaus.halle/videos/182587221535816/?id=182587221535816</p> <p>18. Participare cu expoziție de carte științifică la evenimentul Ziua științei, organizat de USM și MEC.</p> <p>19. La Grădina Botanică Națională (Institut) Au fost reconstruite ecologic 5 colecțiilor și a expozițiilor naționale. Totodată au fost formate alte 3 colecții noi de: <i>Hamamelis, Viburnum, Betula, Thuja, Spiraea</i>.</p> <p>20. Ore ecologice cu elevii de la gimnazii și licee – organizate 12 ore ecologice atât pe teritoriul Grădinii Botanice Naționale (Institut), cât și în liceele și gimnaziile din Republica Moldova. (Ore ecologice au fost petrecute de dr Maria Tabără, dr Aliona Miron, dr Irina Sfeclă etc.)</p> <p>21. La Grădina Botanică Națională (Institut) s-a organizat ractica de teren pentru elevi și studenți de la Colegiul de ecologie, Colegiul de transport, Centrul de excelență Raisa Pacalo, UPS Ion Creangă, UM N. Testemițeanu. Durata practicilor a fost diferită. Practicile s-au petrecut în toate laboratoarele instituției (7).</p> <p>22. Conferința științifică națională consacrată jubileului de 95 ani din ziua nașterii academicianului Boris Melnic, 13 februarie 2023 (membri al Comitetului științific – Teodor Furdul, academician, Ion Mereuță, dr.hab., prof.univ., Valentina Ciochină, dr., conf.cerc.)</p> <p>23. Conferința Științifică Internațională „Sănătatea, medicina și bioetica în societatea contemporană: studii inter și pluridisciplinare”, 6-7 octombrie 2023, ediția a VI-a împreună cu Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „N. Testemițanu” (membru al Colegiului de redacție – Ion Mereuță, dr. hab., prof. univ.).</p> <p>24. Conferința națională cu participare internațională „Natural sciences in the dialogue of generations” September 14-15, 2023 (membru al Comitetului științific – Ion Mereuță, dr. hab., prof. univ.; Moderatori ai Secției Biologie moleculară și biomedicină: dr.conf. Valentina Ciochină și prof. Ion Mereuță).</p> <p>25. Conferința științifică națională cu participare internațională „Integrare prin Cercetare și Inovare”, dedicată Zilei internaționale a Științei pentru Pace și Dezvoltare, 9-10 noiembrie 2023 (membru al Comitetului științific – Ion Mereuță, dr. hab., prof. univ.; membru al Comitetului organizatoric al secțiunii Științe ale naturii și exacte – Ion Balan, dr.hab., conf.univ.)</p> <p>Lista completă a manifestărilor științifice preconizate pentru 2023 de accesat AICI</p> <p>Publicarea materialelor: Materialele Sesiunii naționale cu participare internațională de comunicări științifice studentești, ediția XXVII-a, vol. I și vol. II, 15 februarie-15 martie 2023, – ISBN 978-9975-62-547-0</p> <p>Disponibil: https://cercetare.usm.md/wp-content/uploads/Ses_stud_2023_Volumul-1.pdf https://conferinte.stiu.md/sites/default/files/evenimente/Ses_stud_2023_Volumul%201.pdf – ISBN 978-9975- 62-449-7 (PDF)</p> <p>Disponibil: https://cercetare.usm.md/wp-content/uploads/Ses_stud_2023_Volumul-2.pdf https://conferinte.stiu.md/sites/default/files/evenimente/Ses_stud_2023_Volumul%202.pdf</p> <p>• Materialele Conferinței naționale cu participare internațională „Integrare prin Cercetare și Inovare” dedicată Zilei internaționale a Științei pentru Pace și Dezvoltare, 10-11 noiembrie:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Culegerea de rezumate Seria Științe ale naturii și exacte ✓ Culegerea de rezumate Seria Științe umanistice și științe sociale ✓ Culegerea de rezumate Seria Științe ale Educației ✓ Culegerea de rezumate Seria Științe juridice și economice <p>Pentru organizarea și desfășurarea activităților cu caracter științifico – social au fost antrenați circa 1250 cercetători.</p>
--	---

		ăr de studenți / masteranzi antrenați : circa 800.
Obiectivul general II: Potențialul uman competitiv antrenat în cercetare și inovare		
<i>Obiectiv specific 2.1. Creșterea ponderii tinerilor în numărul total de cercetători</i>		
13	1.1.1 Sporirea numărului de tineri (studenți, masteranzi, doctoranzi etc.) implicați în proiecte de cercetare și inovare	Din numărul total de personal angajat în activități de cercetare cu finanțare instituțională de 112 persoane, 44 persoane (39,29%) au vârsta până la 40 ani. Din numărul total de 1033 persoane angajate în proiectele de cercetare, 375 (36,3%) au vârsta până la 40 ani. De rând cu personalul angajat, în activitățile de cercetare sunt implicați activ studenții de la toate ciclurile de studii, ponderea lor constituind cca 15% din numărul total de personal antrenat.
<i>Obiectiv specific 2.2. Dezvoltarea colaborării cu reprezentanții diasporei științifice</i>		
14	1.2.1 Cooptarea reprezentanților diasporei științifice în activitățile din domeniile cercetării și inovării și în mecanismele de suport	<ul style="list-style-type: none"> • În anul 2023 au fost organizate mai multe întrevederi cu cercetători din diasporă cu participarea dl dr. Vitalie Varzari (IOM Moldova). In rezultat, cercetătorii au fost invitați să participe la activitățile organizate de ICJPS. • Conferința științifică „IMAGINARUL. Simboluri, Paradigme, Frontiere”, s-a organizat și s-a desfășurat pe 13.07.2023, în colaborare cu Agenția Universitară Francofonă și Centrul de Studii ale Imaginarului „Lucian Blaga”. Invitați speciali au fost: dr. Maia Morel, Université de Sherbrooke, Canada; dr. Piere Morel; Université du Québec en ABITIBI-TEMINSCAMINGUE, Canada. https://www.youtube.com/watch?v=YyvtgaZBjZ8; https://cercetare.usm.md/?p=4034 • La organizarea seminarului “Lecturile Iurie Rogojin”, ediția X, noiembrie, 2023 a participat reprezentanți din diasporă: Serghei Verlan, Serghei Ivanov, Alexei Muravitsky • De către Institutul de Fiziologie și Sanocreatologie al USM au fost inițiate noi cercetări în ameliorarea statutului metabolic general al organismului prin metode radicale de transplant total sau secvențial (în comun cu profesorul Vlad Brașoveanu (originar din Republica Moldova), Spitalul Fundeni, București, România). inițiat cercetări ultrastructurale ale aparatului mitocondrial și corpusculii Balbiani în definirea mecanismului de apariție ale sindromului metabolic (diabetul zaharat și hipertensiunea arterială) în etapele incipiente de dezvoltare (Valerii Mihailov (originar din Republica Moldova), dr., Spitalul Mariinsk din Sankt-Petersburg și profesorul Sava Costin (originar din Republica Moldova), Institutul "Max-Planck" din Bad Nauheim, Germania). • Editarea unei monografii din istoria diabetologiei dedicată centenarului descoperirii insulinei (Mereuță I., Ciurilov. L.P. (originar din Republica Moldova), Fedaș B.) • A fost perfectată și depusă la concurs o propunere de proiect în cadrul Programului de proiecte inovative ale diasporei, cu titlul: ”Diminuarea mirosului provocat de sulfuri și mercaptani în apele uzate la Stațiile de epurare ale S.A. ”Apă-Canal Chișinău”. (prof. T. Spătaru, Universitatea din Columbia, SUA). • Diaspora este antrenată în realizarea a două proiecte de cercetare din ”Program de stat (2020-2023)”, în bază de voluntariat: acad. Isaac Bersuker (Universitatea din Texas, SUA), prof. Tudor Spătaru (Universitatea din Columbia, SUA), dr. hab. Inga Zinicovschaia (Institutul Unificat de Cercetări Nucleare din Dubna, Rusia), Constantin Hramco (Institutul Unificat de Cercetări Nucleare din Dubna, Rusia). În comun cu cercetătorii din diaspora au fost publicate lucrări științifice în reviste internaționale. Cu suportul cercetătorilor din diaspora a fost utilizată infrastructura de cercetare, din centrele de peste hotare unde activează aceștia, în scopul studierii compușilor chimici obținuți în cadrul Institutului de Chimie al USM. • Prof, univ. dr. Efros Vasile, decan al Facultății de Istorie și Geografie, Universitatea Ștefan cel Mare Suceava, România, a participat în calitate de referent oficial la teza de doctor în geografie “Aspecte economico-geografice ale valorificării și gestionării resurselor de apă ale Republicii Moldova”, specialitatea 154.01 – Geografie Economică și Socială, a dnei Burduja Daniela, la data de 17 februarie 2023. https://www.youtube.com/watch?v=B3CWWK79JHs&ab_channel=IDSITV • Organizarea lecției publice „De la absolvent al facultății de Biologie și Pedologie, USM, la Expert în Domeniul biotehnologiilor și ameliorării florii –

		<p>soarelui”, profesor invitat - Victor LUPAȘCU, doctor în științe biologice, expert compania internațională KWS SAAT SE & Co. KGaA, Germania, 27 noiembrie 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> • În perioada 12.11.-17.12.2023 au fost efectuate cercetări la Helmholtz Zentrum fuer Materialien un Energie, Berlin Germania. • Reprezentanții diasporei au fost antrenați în avizarea tezelor de doctorat (2 persoane) și în calitate de membri ai Comitetului Științific al Simpozionului Științific „Protecția Plantelor – realizări și Perspective ” (1 persoană)
Obiectivul general III: Infrastructură corespunzătoare standardelor internaționale		
<i>Obiectiv specific 3.1. Elaborarea unei viziuni pe termen scurt și mediu de dezvoltare a infrastructurii naționale de cercetare</i>		
15	3.1.1 Inventarierea infrastructurii naționale de cercetare a organizațiilor de drept public din domeniile cercetării și inovării	<ul style="list-style-type: none"> • <u>În anul de referință a continuat completarea profilului privind infrastructura de cercetare pe platforma națională https://infra.stiu.md/</u> • A avut loc inventarierea fondului de carte și a edițiilor periodice. • A fost elaborat Raportul de inventariere pentru anul în curs. • A avut loc înregistrarea de către Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecție a Plantelor a colecției entomologice create ca infrastructură de cercetare (proces verbal al Consiliului științific nr. 6 din 20.09.2023).
16	3.1.6. Asigurarea accesului la infrastructura de cercetare de către organizațiile de drept public din domeniile cercetării și inovării	<ul style="list-style-type: none"> • Este asigurat accesul deschis, online, pentru a fi vizualizate infrastructurile de cercetare ale Institutelor (laboratoarele de Cercetări Științifice (LCȘ) - plasate pe platforma națională https://infra.stiu.md/. • Este asigurat accesul la bazele de date științifice: https://compass.astm.org/ https://www.bookshare.org/ https://erj.ersjournals.com/ https://msp.org/publications/ https://www.openedition.org https://leo.hypotheses.org/5222 https://journals.biologists.com/dev https://journals.biologists.com/jes https://journals.biologists.com/jeb Free Open Access publishing for corresponding authors https://www.biologists.com/library-hub/read-publish/guide-for-authors/ • Au fost plasate aprox 40 de conținuturi pe site: icjps.md și pe pagina de facebook al ICJPS ref. la activitatea curenta. • Au fost elaborate și publicate 21 de tablete de cultivare a vorbirii pentru site-ul <i>Logosplus</i>. <p>Rezultatele de cercetare au fost publicate și plasate pe site-ul revistei <i>Philologia</i>: https://philologia.ifr.md/numarul-1-319-2023/; https://philologia.ifr.md/numarul-2-320-2023/; https://philologia.ifr.md/numarul-3-320-2023/ și în volumele cu materialele conferințelor: https://ibn.idsi.md/collection_view/2306</p> <ul style="list-style-type: none"> • Este asigurat acces la infrastructura de cercetare <i>Microscopia electronică în studiile biologice</i> https://igfpp.md/node/77. • Studii post-doctorale <i>Cercetări de stabilire a impactului speciilor fungale asupra ardeiului</i>, dr Krasnow Charli, ARO Institutul Volcani, Rishon LeZion, Israel - Acces la Cloud-ul institutului prin intermediul serverului comun IMI-Renam, 18 persoane. • Pentru partenerii din Institutul de Filologie Română „B. P.- Hașdeu” în cadrul proiectului 20.800009.1606.01 din cadrul Programelor de Stat 2020-2023, Cercetarea, valorificarea și reglementarea patrimoniului lingvistic național în context European a fost organizat repozitoriul cu drept de acces pe cloud.math.md pentru a stoca materialele scanate. • Muzeul Complexelor Faunistice Fosile al Institutului de Zoologie a fost vizitat de 7 specialiști de peste hotare, care au studiat piesele de faună fosilă din colecțiile muzeului: <ol style="list-style-type: none"> 1) Dr. Demay Laetitia (Franța, Paris, Muséum National d’Histoire Naturelle) 2) Dr. Maxim Sinița (Federația Rusă, or. Ecaterinburg, Universitatea Federală Ural)

		<p>3) Dr. Davit Vasilean (Jurassic Museum, Elveția)</p> <p>4) Dr. Marius Robu (Institutul de Speologie, Academia Română)</p> <p>5) Dr. Ionuț-Cornel Mirea (Institutul de Speologie, Academia Română)</p> <p>6) Doctorand Elena-Ionela Paun (Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași)</p> <p>7) Martin Riesenber (Universitatea liberă din Berlin, Institutul de Preistorie și Arheologie)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Institutul de Chimie al USM a elaborat <i>Regulamentul privind constituirea și utilizarea infrastructurii de cercetare în Institutul de Chimie</i>. https://ichem.md/sites/default/files/2021-11/Regulament constituirea utilizarea infrastructurii cercetare ICh.pdf Infrastructura de cercetare a Institutului de Chimie al USM poate fi utilizată, la solicitare, de toate persoanele interesate. https://ichem.md/index.php/infrastructura. Anual, infrastructura de cercetare este utilizată de circa 100 utilizatori. • A avut loc întreprinderea prospecțiunilor aeriene în bazinul Nistrului de Mijloc. Efortul de cercetare a fost coordonat de conferențiarul universitar Aurel Zanoci (Centrul de Arheologie „Ion Niculiță” din cadrul Facultății de Istorie și Filozofie) și Veaceslav Sprincean (Laboratorul „Fizica Mediului și Modelarea Sistemelor Complexe” din cadrul Facultății de Fizică și Inginerie), fiind secondanți de specialiștii Mihail Băț și Sergiu Pascari. Folosind echipamente de înaltă precizie, au fost realizate fotografiile aeriene în preajma localităților Parcani, Glinjeni și Saharna. Imaginile obținute în cadrul acestui proiect universitar interdepartamental vor fi utilizate la modelarea digitală a terenului, fiind generate instrumente necesare pentru buna gestionare și cercetare a patrimoniului național din regiune.
<p>3.2 <i>Obiectiv specific 3.3. Conectarea infrastructurii de cercetare din Republica Moldova la infrastructurile paneuropene</i></p>		
17	<p>3.3.1 Continuarea programului de conectare a centrelor și laboratoarelor de cercetare din Republica Moldova la infrastructurile paneuropene incluse în FSEIC (Forumul strategic european privind infrastructurile de cercetare)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cartografiate și descrise 18 infrastructuri pentru aprecierea potențialului de cercetare: https://infra.stiu.md/infrastructure?id=114 • Conectarea la infrastructura paneuropeană a fost continuată prin obținerea prin concurs a unui proiect internațional din Programul Horizon Europe, apelul: HORIZON-MSCA-2022-SE-01, cu titlul: CLEANWATER (Multifunctional sustainable adsorbents for water treatment assisted with plasma technologies and for health protection from xenobiotics. Nr. 101131382), coordonator prof. Joaquin SILVESTRE ALBERO (Spania), conducătorul echipei din Institutul de Chimie al USM – dr., conf. cerc. Raisa NASTAS. Proiectul CLEANWATER întrunește în consorțiu din 13 organizații (institute de cercetare, universități și IMM-uri) din 9 țări (Spania, Marea Britanie, Ungaria, Republica Moldova, Slovacia, Polonia, Ucraina, Kazahstan, Mexic). https://ichem.md/proiect-international-obtinut-cadrul-programului-orizont-europa-CLEANWATER. • Continuarea colaborării Institutului de Chimie al USM în cadrul a cinci consorții din regiune, în cadrul a cinci proiecte internaționale: <i>Proiecte în cadrul Programului de cooperare tehnică cu Agenția pentru Energie Atomică cu titlul:</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. "Establishing capacities for isotope hydrology techniques for water resources and climate change impact evaluation" 2. "Source, age and recharge patterns of groundwaters in SE / Europe" (International Atomic Energy Agency, centre științifice din Austria, Bulgaria;România, Ucraina, Ungaria). <ul style="list-style-type: none"> • <i>Proiecte în cadrul Programului COST Actions, cu titlul:</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. CA18202. "Network for equilibria and chemical thermodynamics Advanced research (NECTAR)" 2. CA19120. "Water isotopes in the critical zone: from groundwater recharge to plant transpiration (WATSON)" 3. CA21126. "Carbon molecular nanostructures in space (NanoSpace)" (Universități și Centre de cercetare din Italia, Polonia, Austria, Belgia, Bosnia și Herțegovina, Bulgaria,Croația, Cehia, Danemarca, Estonia, Finlanda, Germania, Grecia, Ungaria, Islanda, Irlanda, Lituania, Malta, Macedonia, Polonia, România, Serbia, Slovenia, Turcia, Elveția) https://ichem.md/proiecte-internationale-0.

		<ul style="list-style-type: none"> În perioada 11-16 septembrie 2023, dr. Elena Gorincioi a fost delegată în or. Praga, Cehia, pentru a participa la evenimentul "The 23rd CEUM Central and Eastern European NMR Symposium and Bruker Users Meeting" în scopul perfecționării metodei spectroscopiei RMN.
18	3.3.2 Dezvoltarea colaborării cu consorțiile marilor infrastructuri din regiune (<i>Extreme Light Infrastructure Nuclear Physics (ELI NP), CERIC-ERIC, DANUBIUS etc.</i>)	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltat parteneriatul multilateral cu scopul elaborării unui proiect de cercetare comun în cadrul apelului Interreg Danube Region Programme 2021-2027, Second Call for Proposal. Realizarea activităților pentru implementarea proiectului de asistență tehnică RER 5024 „<i>Enhancing productivity and resilience to climate change of major food crops in Europe and central Asia</i>” (AIEA). A fost obținut prin concurs un proiect: The 18th CERIC-ERIC call for proposals, titlul proiectului: "Solution NMR studies of the duplex and G-quadruplex DNA-ligand interactions by using some bioactive compounds" (dr. E. Gorincioi). A fost perfectată și depusă la concurs o propunere de proiect din programul Interreg NEXT Bazinul Mării Negre (dr. hab. I. Povar). La invitația laboratorului Chimie Fizică și Cuantică al Institutului de Chimie, Profesorul Janez Plavec, șeful Centrului Sloven de RMN, Institutul Național de Chimie, profesor la Facultatea de Chimie Tehnologie Chimică, Universitatea din Ljubljana, Slovenia, la 19 ianuarie 2023 a prezentat o prelegere publică intitulată: "Studii RMN ale structurilor ADN-ului tetrahedral și a interacțiunilor acestora cu unii liganzi". https://ichem.md/index.php/prelegere-publica-prezentata-de-catre-prof-janez-plavec. A fost continuată colaborarea cu Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Fizica Laserilor, Plasmei și Radiației (ICFLPR) din România și Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice, România.
Obiectivul general IV: Cercetare și inovare pentru necesitățile socio-economice		
<i>Obiectiv specific 4.1. Dezvoltarea instrumentelor pentru transferul cunoștințelor și rezultatelor științifice către potențialii utilizatori</i>		
19	4.1.1. Lansarea și organizarea proiectelor colaborative aplicative dintre comunitatea științifică și reprezentanții mediului de afaceri	<ul style="list-style-type: none"> Au fost evaluate oportunitățile de participare și creare a consorțiului - Orizont Europa, Pillar 1, Research infrastructure (HORIZON-INFRA-2024-DEV-01-02; HORIZON-INFRA-2024-EOSC-01-01; HORIZON-INFRA-2024-EOSC-01-03). La data de 10 noiembrie Grădina Botanică Națională (Institut) în colaborare cu Ambasada Olandei și Președinția Republicii Moldova a fost plantat asortimentul de lalele, primit în donație din partea Olandei și a Președintei dna Maia Sandu pe „Insula cu lalele” . În martie 2023 a fost depusă propunerea de proiect în cadrul programului UE Orizont Europa. 101132639 - HORIZON-CL2-2023-DEMOCRACY-01 (RIA) - Russia's Manipulation Information and Interference Across Europe: Mapping Tactics and Impact (RUSIMI). Coordonator: Rigas Stradins Univ. (Letonia). Consorțiu din 9 instituții. Coordonator al echipei ICJPS – dr. hab. S. Sprincean. Rezultatul a fost comunicat în septembrie 2023. REZULTAT: Propunerea a acumulat 12 pct. A fost selectată pentru finanțare. A fost pusă pe lista de așteptare (reserve list). Bugetul solicitat - 3,5 mln. Euro. La 1 martie ICJPS a depus o propunere de proiect la SNIS (Swiss Network for International Studies): „Being like a city: The refugee camp between standardisation and collective empowerment”. Consortium consisted of: <ol style="list-style-type: none"> Institute of Social Planning, Organizational Change and Urban Development of the University of Applied Sciences and Arts, Basel, represented by the director Prof. Matthias Drilling, president of the Swiss AID Program of the Swiss Solidarity Foundation Institute of Legal, Political and Sociological Research of the State University of Moldova, represented by the scientific secretary of the ICJPS dr. hab., conf. univ. Serghei Sprincean. Buget solicitat: 400 mii euro. Rezultat: din 66 propuneri de proiecte, propunerea s-a plasat pe locul 12, trecand in etapa a doua. Au fost alese spre finanțare primele 8 propuneri din concurs. Coparticiparea la etapa de inițiere a Clusterului Herb pentru sectorul Plantelor Aromatice și Medicinale în cadrul proiectului “<i>HEGO – plante pentru creștere economică</i>”.

		<ul style="list-style-type: none"> • Participarea în calitate de consultant al HUB-lui regional al Afacerilor Sociale "Moldova Nord", cu sediul în Incubatorul de Afaceri din Sîngerei, în vederea implementării proiectului "Independența economică și incluziunea socială a femeilor din mediul rural prin abilitarea profesională în domeniul Tehnologiilor Agro-Alimentare". • Lecție în cadrul seminarului practic „Tehnologii moderne de cultivare a plantelor medicinale pe terenurile de subzistență pentru dezvoltarea afacerilor mici de familie” destinat femeilor dezavantajate și micilor fermiere (Chisnicean Lilia). • Semnate 6 acorduri de colaborare-științifică privind implementarea a 8 soiuri de viță de vie în diferite zone ale republicii. • <i>Prezentate 6 rapoarte în cadrul Seminarului pentru fermieri, organizat de Secția Agricultură și Relații Funciare din cadrul Consiliului Raional Orhei: Noi realizări în ameliorarea tomatelor pentru câmp deschis; Ameliorarea culturilor cerealiere păioase în IGFP; Soiuri de tomate create prin intermediul hibridărilor distanțe și cultura <i>in vitro</i>; Valorificarea resurselor viticole în scopul extinderii arealului de cultivare a viței-de-vie cu soiuri interspecifice rizogene cu productivitate și rezistență sporită la factorii climatici; Biostimulatorul <i>Regalg</i> - preparat natural recomandat pentru sporirea rezistenței plantelor la ger, arșiță și secetă; Protecția culturii de porumb-probleme, realizări și perspective.</i> • Organizarea a 2 seminare cu specialiștii din domeniu pe problemele Protecției Plantelor cu metode preponderent biologice. • Lansarea și executarea proiectului colaborativ aplicativ cu Complexul de sere din localitatea Parcani (mai 2023). • În scopul colaborării cu reprezentanții mediului de afaceri, a fost depusă la concursul anunțat de I.P. „Oficiul Național de Implementare a Proiectelor în domeniul Mediului” și acceptat la etapa de pre-apel o propunere de proiect cu titlul: "Monitorizarea automatizată și diminuarea mirosului neplăcut la Stațiile de epurare ale S.A. "Apă-Canal Chișinău" depusă de către S.A. „Apă-Canal Chișinău” (echipa de specialiști condusă de către dr. hab. Igor Povar). https://onipm.gov.md/content/anun%C8%9B-privind-rezultatele-etapei-de-pre-apel-apelului-de-proiecte-pentru-finan%C8%9Bare-din • Amenajarea și monitorizarea unui lot demonstrativ în „FPC VitisCojușna” SRL în cadrul proiectului "Elaborarea cadrului științifico-aplicativ de modernizare a tehnologiilor de asigurare sustenabilă a sănătății solurilor din plantațiile pepeniere în condiții de schimbare a climei" (2024-2025). • Desfășurarea lucrărilor în parteneriat cu Centrul Experimental „Prometeu” "Prometeu" în scopul testării comparative a fertilizanților bioorganominerali produși conform tehnologiei elaborate de LCS „Procese pedogenetice” și LCS „Algologie Vasile Șalaru” și a celor produși prin tehnologia elaborată de centrul Experimental "Prometeu" în „FPC VitisCojușna” SRL. • Studiul unor indici morfo-anatomici asociați cu productivitatea florii-soarelui, în câmp, în parteneriat cu compania Seedeco Semences SRL. • Realizarea obiectivelor Proiectului Băncii Mondiale <i>Cluster Educațional și Implementarea instruirii duale în cadrul universitar.</i> • Organizată o conferință științifică în parteneriat cu Ministerul Mediului (12.05.2023). • Participarea în calitate de membru al grupurilor de lucru în elaborarea Standardelor de Calificare, create de MEC (1 persoană). • Participarea în calitate de formatori la INJ (2 persoane). • Parte a grupurilor de lucru create de MJ (2 persoane).
20	4.1.2. Impulsionarea activităților de cercetare în vederea creării start-up-urilor și/sau spin-off-urilor inovative	<ul style="list-style-type: none"> • S-au efectuat consultații pentru horticultorii amatori în afara teritoriului prin deplasări de serviciu și pe teritoriul GBNI "A. Ciubotaru" din raioanele din centrul R. M. (Criuleni, Nisporeni, Ialoveni) privind tehnologia cultivării arbuștilor fructiferi netradiționali". • Au fost prestate consultanțe pentru beneficiarii activității de cercetare a ICJPS – doctoranzi, masteranzi. • Contract semnat ICL EUROPE COOPERATIEF UA, Amsterdam / USM cu privire la testarea diferitelor tipuri de polisulfați pentru fertilizarea grâului.

		<ul style="list-style-type: none"> • Executate 4 contracte tehnico-științifice de implementare a mijloacelor microbiologice de protecție a plantelor: GȚ “Ciobanu Gheorghe Vasile, SRL ”Holpark”, 2 contracte SRL GOOD SOIL. • Semnarea de către Institutul de Chimie a două acorduri de colaborare cu: Primăria s. Onițcani, rl Criuleni; S.A. „Apă-Canal Chișinău”, Republica Moldova, SRL ”Sandrilliona”, or. Ialoveni. • A fost acordat suportul pentru testarea în practică și certificarea (acte de testare/verificare) următoarelor tehnologii și produse noi: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Testarea apei și verificarea eficacității tehnologiei de potabilizare a apei din com. Onițcani, rl Criuleni. ✓ https://ichem.md/elaborarea-si-testarea-unei-tehnologii-de-tratare-apei ✓ Elaborarea tehnologiei de potabilizare a apelor subterane din comuna Iezărenii Vechi, rl Sîngerei. https://ichem.md/aprecierea-contributiei-institutului-de-chimie-rezolvaria-problemelor-de-potabilizare-apei • Implementarea schemei tehnologice de pre-epurare a apelor uzate industriale provenite de la producția de produse lactate și înghețată de la "Sandrilliona" SRL, or. Ialoveni. • Elaborat Ghidul pentru Modulul Educația Antreprenorială. Autori: Mariana Doga-Mîrzac, dr. hab., conf. univ.; Andrei Mulic, dr., conf. univ.; Maria Cojocaru, dr., conf. univ.; Svetlana Gherjavca, dr., lect. univ.; Tatiana Bulimaga, drd., asist.univ.; Viorica Ataman, drd.; Anatol Guja, drd., asist.univ. și propunerea spre publicare. Lucrarea va asigura procesul didactic calitativ și constituie o parte integrantă a procesului de formare profesională, fiind un element al procesului de învățământ, asigură formarea competențelor profesionale și acumularea experienței privitor la organizarea și realizarea activităților în domeniul profesional. <p>Modulul fiind parte componentă a planului de realizare pentru anul 2023 în contextul proiectului „<i>Evaluarea multidimensională și dezvoltarea ecosistemului antreprenorial la nivel național și regional în vederea impulsiei sectorului IMM în Republica Moldova</i>”, Programul de Stat, cifrul 20.80009.0807.38.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bootcamp pentru antreprenoriatul inovativ, organizat în perioada 18-23 iunie. Un program intensiv, cu ritm rapid, compus din laboratoare de provocare, în care studenții lucrează cu mentori și alți studenți pentru a învăța despre antreprenorat și pentru a crea produse inovatoare. Echipa câștigătoare va avea șansa de a-și include produsul în cadrul câmpului de antreprenorat de iarnă de la UC Berkeley, California.
<p><i>Obiectiv specific 4.2. Consolidarea percepției publice privind rolul cercetării și inovării în atenuarea provocărilor societale și generare de prosperitate</i></p>		
21	4.2.1. Organizarea programelor de găzduire a elevilor, studenților și cadrelor didactice cu ocazia zilelor ușilor deschise și sărbătorilor tematice (Ziua Mondială a Științei, Ziua int. a femeilor în știință, Noaptea cercetătorilor)	<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea evenimentului „Student pentru o zi” (9 - 10 martie 2023) • Conferința științifică a studenților și masteranzilor – martie 2023. • Organizarea evenimentului „Ziua ușilor deschise” (11-12 mai 2023) • Orășelul European Universitar sub genericul ”Uniunea Europeană – Republica Moldova: împreună mai puternici”, USM (17 mai 2023); <ul style="list-style-type: none"> • 05.23 – vizita elevilor Colegiului de Ecologie. • 05.23 – vizita elevilor LT Litterarum, or. Codru, Chișinău. • 06.23 – vizita elevilor Colegiului de Ecologie. • 10 -11.23 – vizita elevilor din LT I. Pelivan, Răzeni, Ialoveni. • Organizarea vizitei elevilor clasei a 11-S a I.P.L.T. Mircea Eliade la Facultate. • Organizarea vizitei elevilor clasei a X-a de la Liceul Teoretic ”A.Mateevici” din orașul Căușeni, 16 noiembrie 2023. • Organizarea vizitei elevilor de la Liceul Teoretic „George Călinescu” din municipiul Chișinău, 17 noiembrie 2023. • Quizizz tematic în domeniul Istoriei, Filosofiei, Antropologiei cu decernarea premiilor pentru cei mai erudiți tineri și un master-class de restabilire/reconstituire a pieselor arheologice. • Organizarea Conferinței științifico-practice consacrate Zilei Mondiale a familiei ”<i>Familia contemporană: provocări și perspective</i>”, ediția a XI-a – 11 mai 2023. • Participarea la activități consacrate Zilei Științei (AȘM, USM, MEC). <p>Organizarea excursiilor: 16 excursie / 319 participanți.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Expoziții tematice – 17 exp. / 990 doc.

	<ul style="list-style-type: none"> • Expoziții aniversare – 15 exp. / 676 doc. • Expoziții extramuros – 1 exp. / 42 doc. • Expoziții de fotografie – 4 exp. / 148 foto. • Expoziții de artă – 4 exp. / 488 lucrări de artă plastică / 792 vizitatori. • Participare la Festivalul tradițiilor Românești • De către GBNI Au fost organizate 395 de excursii pentru copiii preșcolari, școlari, elevii de la licee și colegii, studenții de la universități, seniori, delegații oficiale din Republica Moldova și peste hotare, persoane cu nevoi speciale (dezabilități). • Întâlnire cu profesorii de umanioare. Inițiatori: Agenția generală a Învățătorilor din România, filiala din Republica Moldova (AGRM), Instituția publică Liceul teoretic „Hyperion”, mun. Chișinău. Formatoarea din cadrul ediției a <i>Clubului de joi</i> a fost doamna profesoară Natalia Moglan, cu o prezentare a textului multimodal. Coordonatoare: dr. ped., conf. Mariana Marin. Invitat: dr. hab., conf. univ., critic literar Nina Corcinschi care a răspuns la întrebările profesorilor despre literatură, scriitorii incluși în manuale, limbajul (in)decent din literatura mai nouă etc., 27.04.2023. • Iulian Filip este autor-partener în proiectul caritabil „Protecție și sprijin educațional pentru refugiații ucraineni și copiii comunităților gazdă din Republica Moldova” implementat de AO Asociația pentru Abilitarea Copilului și Familiei „AVE Copiii”, în parteneriat cu World Vision și susținut financiar de Departamentul pentru Afaceri Externe și Comerț al Guvernului Australian (DFAT) A desfășurat pe parcursul anului 2023 întâlniri-conferințe cu elevii în 54 de localități. • Elaborată și transmisă pentru editare biobibliografia Acad. Gheorghe Șișcanu, editate 2 articole în reviste internaționale pentru promovarea culturilor energetice. • Au fost plantați 1200 puiți de fag în Plaiul fagului, obținuți și plantați 150 puiți de stejar în gospodărie țărănească s. Rădeni Vechi, r-ul Ungheni • Studenții an. III, UTM, specialitatea Horticultură și Agronomie familiarizați cu colecția de plante aromatice, medicinale și condimentare și tehnici de separare a uleiului; Prezentarea experiențelor în domeniu genetic și ameliorării tomatelor. • Studenții an. II, UTM, Facultatea Științe Agricole, Silvicultură și ale Mediului, specialitatea "<i>Selecția și genetica culturilor agricole</i>" au vizitat Institutul de Genetică, Fiziologie și protecție a Plantelor, în cadrul căruia s-au prezentat experiențele de câmp, metodele de hibridare la culturi păioase. • Găzduirea unui grup de cadre didactice în număr de 17 persoane din cadrul Direcției de Învățământ Șoldănești. Realizările Institutului de Genetică, Fiziologie și Protecție a Plantelor – subiecte de interes pentru cadrele didactice din raionul Șoldănești Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecție a Plantelor (igfpp.md) • Participarea cu rezultate inovatoare la <i>Festivalul cercetării și inovării</i> la Academia de Științe a Moldovei. • Organizarea Expoziției și Conferinței Științifice cu participare internațională "Integrare prin Cercetare și Inovare" dedicată Zilei Internaționale a Științei pentru Pace și Dezvoltare, USM, 9-10. 11.2023. • Organizarea Workshop-ului internațional "Lecturile Iurie Rogojin", ediția X, 14 noiembrie, 2023 în memoria profesorului Iurii Rogojin, la care s-au înscris cercetători din 16 țări. • Muzeul Institutului de Matematică și Informatică a fost vizitat de colaboratori Mediacor cu scopul filmării trailer "From first chip to last megabyte". • Organizarea evenimentului Kids&Party: 25 martie (o. Bălți) și în luna mai (centrul Fides). • La 6 și 13 iunie s-a organizat o excursie pentru tabără de vară din Biblioteca I. Mangher https://www.facebook.com/bmangher/?locale=ro_RO . • Organizarea unui eveniment pentru copiii (jocuri pe console retro), 21 iunie în biblioteca I.Manger. • Organizarea Kids'n'Play Cismichioi, 28 iunie și 22 iulie 2023 https://www.youtube.com/watch?v=Sf1zdHvdn5Y https://www.youtube.com/watch?v=_tSvonceRxxg • Participare la expoziția Yard Sale, 15 iulie https://www.youtube.com/watch?v=O25pgBKpYyk https://www.youtube.com/watch?v=XaVMLEtx44s
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Participare la evenimentul MOSAICUL CULTURAL, 9 septembrie https://www.youtube.com/watch?v=utIj-EkZ_qM • La 30 septembrie participare în Ceadâr-Lunga la un bonus tournament al anului https://www.youtube.com/watch?v=5j3crNBkCw • Organizarea unui eveniment special în Kedem, 22 octombrie https://www.youtube.com/watch?v=xx3nfBe9e1s • Vizitarea Liceul Teoretic A.Pușkin din orașul Fălești, 28 octombrie https://www.youtube.com/watch?v=QObLkHYnk-c • Organizarea practicii tehnologice pentru Vladimir Gutuleac la fabrica de mobila Alfa-Mobila, unde sunt angajat ca administrator de sistem, 9-31 octombrie. • Materiale video produse în perioada de raportare: Изучаем возможности Compaq TC1000 https://youtu.be/-EmkwifwAyI Устройства на PalmOS в музее https://youtu.be/FCQGznYBuZc New Cellphones arrived in museum https://youtu.be/IKesDvKZ_Ko Motorola StarTAC review https://youtu.be/EAR4O-kdRmM обзор Motorola RazrV3 https://youtu.be/9PuDby1aQhU engage gaming on #Nokia https://youtu.be/NIIxF0eDTJ0 Nintendo portables - обзор в двух частях https://youtu.be/6ms1VsUtGSc Samsung Bada cellphone in museum https://youtu.be/FqrpUiOLJxw Drawing on Fujitsu-Siemens Stylistic tablet pc https://youtu.be/XoNPqHC6T2U HTC Diamond touch in museum https://youtu.be/iKRdl4dEx-E Apple iPhones & iPods in museum https://youtu.be/NjfgdW1zcZ0 Apple iPad's in museum - short review https://youtu.be/ALESDbHHwjK обзор недавних подарков https://youtu.be/emIi63G3c1U Sharp PC-7000 https://youtu.be/WpDP71LgHHw применение тонких клиентов и мини-пк https://youtu.be/573wDR6GCJA Компьютерный музей X-Labs: LaserDisc demo https://youtu.be/eCjh1yjaEZs носители информации и их применение в музее https://youtu.be/tz5ymSqlSJk UnraidOS и Proliant N40L https://youtu.be/WhgC15feLTY программирование пейджера NEC https://youtu.be/xy6GIrPOLM • În luna septembrie, un grup de elevi de la Liceul Teoretic cu Profil de Arte „Nicolae Sulac”, au vizitat Institutul de Fiziologie și Sanocreatologie, unde au făcut cunoștință cu studiile fundamentale în fiziologia umană – baza sănătății omului și educația pentru sănătate (orală, psihică și somatică) (Lecție predată de către directorul Institutului Ion Mereuță, dr.hab.șt.med., prof.univ.) • În lunile octombrie – noiembrie eleva clasei a 10 de la liceul „Mihai Viteazul” Derjanschi Alexandra a desfășurat activitate de voluntariat în vivariul Institutului (curățarea cuștilor animalelor, însușirea cântării produselor alimentare pentru cap/animal, hrănirea șobolanilor, însușirea deprinderilor de observație a comportamentului lor etc.). • Au fost realizate 26 de excursii ghidate în muzeele Institutului de Zoologie (Muzeul Complexelor Faunistice Fosile din Moldova, Muzeul de Entomologie), printre care unele – pentru elevi și studenți (Centrul Comunitar pentru Copii și Tineri „Buburuza”, Chișinău; Școala de vară „Calea către descoperiri științifice” a AȘM; liceul teoretic „N. V. Gogol”, clasa a VI-a, mun. Chișinău; Universitatea Tehnică din Moldova, Universitatea de Stat din Moldova. • Vizite în laboratoarele Institutului de Zoologie: vizita elevilor Liceului Teoretic Republican „Aristotel” în Laboratorul Sistematică și Filogenie Moleculară (17.10.2023); găzduirea elevilor Școlii de vară ”Calea spre descoperiri științifice”, organizată de AȘM (14.06.2023); vizită de documentare a studenților Facultății de Biologie și Geoștiințe a Universității de Stat din Moldova (06.06.2023). • În scopul promovării imaginii și informării societății despre domeniile de activitate ale Institutului de Chimie al USM, au fost organizate diverse programe de găzduire a elevilor, studenților și profesorilor de chimie din diferite instituții din țară: Centrul pentru elevii performanți din or. Soroca (18 aprilie 2023); Liceul de Limbi Moderne și Management din or. Chișinău (12 aprilie 2023); Școala profesională din Orhei 13 mai 2023); Studenții anului II, specialitatea Chimie/Chimie Științe ale Educației și Chimie Biofarmaceutică de la Facultatea de Chimie și Tehnologie-Chimica (6 mai 2023) ; Studenții anului III, specialitatea Tehnologia produselor cosmetice și medicinale, Facultatea de Chimie și Tehnologie Chimică a USM (15-26 mai 2023);
--	---

		<p>Studentii anului II, specialitatea chimie Biofarmaceutică, Facultatea de Chimie și Tehnologie Chimică a USM (19-30 iunie 2023) ; Profesori din liceele și gimnaziile rului Șoldănești au vizitat laboratoarele Institutului de Chimie (2 noiembrie 2023).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participare în organizarea Olimpiadei la disciplina Biologie; membru al Comisiei Republicane de Examinare, bacalaureat, 2023 (echipa LCS Ecofizologie umană și animală, LCS Algologie) • Realizarea în cadrul LCS Biochimia plantelor a unui proiect a elevilor din clasa a 10-a B, Liceul „Svetoci” Chișinău, prezentat la conferința ecologică republicană, 28 aprilie 2023. • Participare la „Festivalul Profesiilor”, Strășeni (13 mai 2023). • Guțu V., Perjan A., Rusu G.) au ținut lecții la Școala Duminicală de Matematică organizată de Facultatea de Matematică și Informatică; DI Guțu Valeriu a participat la organizarea Olimpia-dei Republicane la Matematică (martie 2023) și a participat cu echipa Moldovei la Olimpiadele de Mate-matică: Internațională (OIM, Japonia, iulie 2023), Balcanică (OBM, Turcia, mai 2023), Balcanică pentru Juniori (OBMJ, Albania, iunie 2023). • Ulian Ecaterina a prezentat lecția publică pentru asociația de tineret Erasmus Student Network, 21 februarie 2023 în cadrul trainingul organizat de Erasmus Student Network Chișinău "Green Economy". Au participat 15 elevi din licee. • La 04 martie 2023 a fost organizat trainingul internațional "Doughnut economics" împreună cu Erasmus Student Network Moldova, au fost prezenți studenții universităților din Moldova, România, Bulgaria, Suedia, și Norvegia. În cadrul trainingului a fost discutată tematica achizițiilor și consumului sustenabil în societate și în particular practicile durabile ale universităților- speaker Ecaterina Ulian, drd, cercet. șt.; • „Student USM pentru o zi” cu genericul „Educația financiară – oportunitate în crearea progresului economic”. Sau prezentat elevii liceului LT M. Berezovschi și LT M. Kogălniceanu 56 de liceenii viitori absolvenți.(FȘE, CCS). • Secțiunea Tradiție și evoluții în știința juridică națională. Conferința internațională Patrimoniul de ieri-implicații în dezvoltarea societății durabile de mâine. 09-10.02.2023, ASM. • Organizate întâlniri cu liceeni în scopul prezentării ofertei educaționale a USM.
22	4.2.2. Amplificarea interacțiunii cu reprezentanții mass-media și principalii formatori de opinie din mediul on-line	<ul style="list-style-type: none"> • Se mențin viabile paginile web a USM, ale facultăților și departamentelor pe diverse rețele de socializare. • Toată informația despre evenimente realizate se plasează pe pagina web USM. • Colaboratorii USM s-au impus printr-o serie vastă de publicații în mass-media, precum și participarea la diverse emisiuni. Astfel, doar colaboratorii științifici ai GBNI au participat la peste 30 emisiuni TV și Radio întru promovarea rezultatelor USM și ale Institutului. 51 de participări pentru promovarea rezultatelor au fost asigurate de către Institutul de Cercetări Juridice, Politice și Sociologice, inclusiv: Juc V. -46, Mocanu V. -3, Diacon M. – 2. Rezultatele cercetărilor obținute în cadrul Institutului de Filologie Română au fost promovate în mass-media după cum urmează: Emisiuni radio -11 /TV de popularizare a științei -21. Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecție a Plantelor a participat la 11 emisiuni radio/TV, inclusiv: „AgroTVMoldova” – 3, Publica TV – 3, Radio național – 5. De asemenea s-a participat la filmarea privind activitățile științifice ale laboratoarelor de cercetare https://moldova1.md/f/ro/508?fbclid=IwAR3PLwAkiucp2LbB_1eSHG29ALDUTHGf6WINyxuvuzZImHAhtwDLMBDXmBk#content • Participare la evenimentul cu tema: Egalitatea de gen în STEM: oportunități alfabetizarea digitală și facilitarea la accesul la STEM pentru fetele și femeile de pe ambele maluri ale Nistrului. • Eveniment organizat: <i>Ziua Portului Popular</i>, ediția a III-a. • Participare la lucrările de implementare a proiectului "Independența economică și incluziunea socială a femeilor din mediul rural prin abilitarea profesională în domeniul Tehnologiilor Agro-Alimentare" Sângerei. • Interviu pentru revista "Natura" cu genericul "Încorporarea semințelor de specii aromatice și medicinale în hârtia reciclată simplu și folositor". • Institutul de Geologie și Seismologie a oferit mai multe interviuri la radio și tv privind seismicitatea teritoriului RM, starea apelor subterane, rezervele de substanțe minerale utile (smu):

		<ul style="list-style-type: none"> - Radio Moldova (Ion Mereuță, dr.hab., prof.univ., tema „Săptămâna științei”); - Radio Speranța (Ion Mereuță, dr.hab., prof.univ.); - Vocea Basarabiei (Ion Mereuță, dr.hab., prof.univ.) • De către Institutul de Istorie au fost realizate circa 256 emisiuni radio și TV/participări în cadrul emisiunilor. 12 cercetători științifici participă activ la diseminarea produselor științifice în media (TVM; TVMRomânia; Jurnal TV; Radio Chișinău; Vocea Basarabiei etc.), on-line, pagini web. • Cercetătorii Institutului de Zoologie au avut 52 de apariții și publicații în mass-media: 17 apariții radio/TV (TV Moldova 1, TV8, ITV, Radio Europa Liberă Moldova, Teleradio Moldova, Teleradio Bacău, România), 34 articole în revistele ”Vânătorul și Pescarul Moldovei”, ”Natura”, 1 publicație pe ecopresa.md. • Institutul de Chimie a oferit interviuri TV, după cum urmează: Acad. Lupașcu Tudor. “Știința este deja integrată în UE”, TVR Moldova, Ultimele știri, 17 mai 2023; Acad. Lupașcu Tudor. “Unica cale prosperă cu pace și dezvoltare științifică durabilă este spre UE”. Ultimele știri, TV Vocea Basarabiei, 18 mai 2023; Acad. Lupașcu Tudor Interviu oferit de către pentru TVR1, în contextul Evenimentului organizat de USM cu prilejul Zilei Europei (17 mai 2023); Dr. Raisa Nastas. Popas TV. Ziua Științei organizată la Academia de Științe a Moldovei, 10 noiembrie 2023. https://www.youtube.com/watch?v=MRo6UZSYudI Melnic Victor, 4 iunie 2023, https://tvr Moldova.md/article/0d10a90eb0d1ea5d/au-inflorit-trandafirii-iar-gospodinele-culeg-florile-pentru-a-face-dulceata-care-sunt-cele-mai-bune-soiuri-pentru-o-reteta-perfecta.html Melnic Victor și farmacia lui verde din satul Dobrogea, 9 ianuarie, 2023, https://ecopresa.md/victor-melnic-povesti-ecomunitate/ Melnic Victor, Moldova agrară, 18 06 23, https://www.youtube.com/watch?v=sUt2laig9sE Alina Trofim: Cianobacteriile, un domeniu al viitorului, Emisiunea Ecomonitor, Alex Nistiriuc, 13 ianuarie 2023, https://voceabasrabiei.md/audio-alina-trofim-cianobacteriile-un-domeniu-al-viitorului/ Alina Trofim: Educația ecologică, Emisiunea Puncte de reflecție, Ursu Valentina, 26 noiembrie 2023, https://voceabasrabiei.md/alina-trofim-moldovenii-nu-au-educatie-ecologica-iar-acest-fapt-se-reflecta-asupra-mediului-inconjurator/ Alina Trofim. „Secretul legumelor”, Tezaur Media TV, 7 noiembrie 2023, https://www.youtube.com/watch?app=desktop&v=ma5_QumJmqY Jigău Gheorghe “Tehnologii agricole Sustenabile adaptate la schimbările climatice”, Telematinal TVR Moldova, 27.09.2023. Jigău Gheorghe, Practici Moderne Adaptiv-Landșaftice de Irigare a Cernoziomurilor, Agro TV Moldova, 27.11.2023. • A avut loc diseminarea în mass-media a rezultatelor cercetătorilor din echipa de proiect Monitor3D, actualizarea permanentă a site-ul proiectului: https://ephysimlab.usm.md/?page_id=50&lang=ro • Participarea în cadrul Ediției a II-a a Festivalului Cercetării organizat de către AȘM în parteneriat cu ANCD. • Participarea în cadrul evenimentului Moldova Electronics Forum, 11 mai 2023 • Articole în presa scrisă: 1. Ajder V. https://newsmaker.md/ro/pasarile-vor-migra-atata-timp-cat-exista-pamantul-istoriile-oamenilor-din-moldova-care-urmaresc-pasarile/?fbclid=IwAR0FR1-oUyuNVM2tWJIHt4oIsYiZVWfKEYyUJvklh-iiR9PUYn95esgI-Zw(dr.V.Ajder) 2. COJOCARI, R./Știri, TVR Moldova 1/ Seceta 8 iun. 2023 3. COJOCARI, R./Știri, TVR Moldova 1/ Valurile de căldură 30 aug. 2023 4. COJOCARI, R./ Новости, Первый Приднестровский, прямой эфир/ Климатические изменения/ iulie 2023 5. Articol de popularizare a științei ” Retrospectivă asupra Conferinței Internaționale de Educație a Adulților cu genericul ”Educația pentru pace și dezvoltare durabilă”, ediția a VI-a, desfășurată în 9-11 noiembrie 2023 la Universitatea de Stat din Moldova”, autor C.Țurcanu.
23	4.2.3. Menținerea dialogului cu	<ul style="list-style-type: none"> • Consemnarea Micii Uniri, Liceul „Principessa Dadiani”, responsabil I.Negrei 24.01.2023;

<p>reprezentanții societății civile</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Unirea Basarabiei cu România, Biblioteca „Ștefan Cel Mare”; Biblioteca „Transilvania”, Școala Profesională nr. 2 (V. Mischevca, V.Constantinov, S.Corlăteanu, C.Gherasim) 27.03.2023; • Biblioteca Științifică (Institut) „A. Lupan” a consolidat relațiile de colaborare prin încheierea a 2 acorduri de colaborare cu: Biblioteca Științifică a Academiei Naționale de Științe din Azerbaidjan; Arhiva Academiei Ruse de Științe. • Relații de colaborare și schimb de experiență continuă să fie menținute cu: <ul style="list-style-type: none"> - Institutul de Studii Enciclopedice al Academiei Naționale din Ucraina; - Instituția Publică de Stat „Editura Enciclopedică”, Ucraina; - Encyclopaedia Universalis, Franța; - Enciclopedia Națională a Letoniei; - Editura „LUMEN”, România; - Universitatea Wuhan; <p>Grup Editorial Enciclopedia Catalană.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dl Juc V. a participat în grupul de lucru din cadrul platformei privind inițiative de securitate și apărare abilitat cu elaborarea Strategiei securității naționale a RM • Zilele Literaturii Române la Chișinău, ediția a VII-a, Institutul de Filologie Română „Bogdan Petriceicu-Hasdeu” al Universității de Stat din Moldova, partener, 16-20.05.2023. https://agora.md/2023/05/12/zilele-literaturii-romane-la-chisinau-16-20-mai-2023 • Inaugurarea Orașelului European Universitar pentru a marca Ziua Europei, cu genericul „UE-Moldova: Împreună mai puternici”. Evenimentul a fost organizat de Rectoratul Universității, EuroClub USM, Centrul de Studii Europene și Centrul de Informare a UE USM, 17.05.2023. • Ziua Românilor de Pretutindeni - Festivalul „Aici-Acolo”, organizat de Departamentul pentru Români de Pretutindeni, 25-28.05.2023. • Participare la elaborarea raportului <i>Evaluarea indicelui de vulnerabilitate climatică pentru sectorul agricol al Republicii Moldova</i>. • Participare la seminarul organizat de Asociația "Donau Soja Moldova": Provocări și perspective ale cultivării culturii de soia în anul 2023". • Participare la seminarul tematic „Instruirea inspectorilor teritoriali responsabili de controlul privind producerea, inspecția în câmp, certificarea și controlul comercializării semințelor și materialului de înmulțire și săditor” organizat de Direcția control semincer a Agenției Naționale pentru Siguranța Alimentelor (ANSA). • Participare cu rapoarte la un seminar organizat de MAIA și 4 seminare de Federația fermierilor și producătorii agricoli din diferite localități. • Colaborare cu Academia de Științe Medicale „Gh. Țibîrnă” din Republica Moldova în vederea elaborării monografiei „Insulina – istorie și evoluție”. • Colaborare cu Academia Națională de Ecologie în vederea unor cercetări în domeniul impactului factorilor de mediu asupra sănătății umane. • Colaborare cu Asociația Diabeticilor din Republica Moldova „PRODIAB” în vederea definitivării monografiei „Insulina – istorie și evoluție”. • Masa rotundă organizată cu prilejul împlinirii a 105 ani de la <i>Unirea Basarabiei cu România Institutul de Istorie al Universității de Stat din Moldova</i>, în parteneriat cu Liceul Teoretic „Nicolae Donici”, 24 martie 2023. Dubăsarii Vechi (responsabil Birlădeanu, N.Mafteuță). • 1 decembrie 2023 „Ziua astrală a neamului românesc”, Biblioteca „Târgoviște” (Silvia Corlăteanu); școala profesională nr. 2 ((E.T.Sclifos) • Nistreanu V. – contract de prestări servicii de suport cu ONG EcoContact în elaborarea Raportului Național al Convenției Națiunilor Unite pentru Combaterea Deșertificării (CNUCD) privind degradarea terenurilor. • La solicitarea Asociației Naționale de Turism Rural, Ecologic și Cultural (ANTREC), pentru membrii acesteia a fost petrecută o excursie în Muzeul complexelor faunistice fosile (19.06.2023). • La invitație, Bulat Dm. a participat în calitate de expert la atelierul de informare privind conservarea siturilor Emerald în Republica Moldova și elaborarea planurilor lor de management, organizat de AO EcoContact în parteneriat cu Ministerul Mediului la 21.07.2023.
---	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Este menținut punctul de colectare a e-deșeurilor în incinta Institutului de Chimie, în baza acordului de parteneriat a Institutului de Chimie încheiat cu AO "Asociația pentru valorificarea deșeurilor" în cadrul proiectului "Oraș curat cu e-Deșeu reciclat". • În scopul menținerii dialogului cu reprezentanții societății civile, la solicitare, cercetătorii Institutului de Chimie al USM au fost delegați pentru a participa în diverse activități: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Dr. Nastas Raisa a participat în calitate de membru al Comitetului de Concurs pentru Concursul Național "Teza de doctorat de excelență a anului 2022" din cadrul ANACEC. ✓ Academicianul Gheorghe DUCA, dr. habilitat Fliur MACAEV și dr. habilitat Igor POVAR în calitate de membri ai Comisiei de Experti din cadrul ANACEC, au realizat următoarele activități: <i>participarea la ședințele de examinare a dosarelor de atestare; expertizarea tezelor de doctor habilitat și doctor în științe chimice; expertizarea dosarelor de profesor și conferențiar universitar.</i> ✓ DI Alexandru VIȘNEVSCHI, cerc. șt. al lab. Metode Fizico-Chimice de Cercetare și Analiză a participat în calitate de membru al Grupului de lucru, instituit de Ministerul Mediului în scopul elaborării și examinării Regulamentului privind cerințele de colectare, epurare și deversare a apelor uzate în sistemul de canalizare și/sau emisare pentru localitățile urbane și rurale . ✓ Dr. Nina Țimbaluc și dr. Irina Ceban au participat la atelierul de lucru dedicat aspectelor privind actualizarea metodologiilor și instrucțiunilor de calcul al prejudiciului cauzat aerului atmosferic, organizat de Ministerul mediului al R. Moldova (29 august 2023). ✓ Dr. hab. I. Povar a câștigat prin concursul anunțat de ANCD poziția de Punct Național de Contact pe Misiunea "Oceane, mări, ape de țărm și interioare sănătoase" din cadrul Programului "Orizont Europa". ✓ Memb. cor. Nikon Ungur a activat în perioada 06-15 iunie 2023 în calitate de președinte al Comisiilor de evaluare a tezelor de licență și masterat din cadrul Facultății Biologie și Chimie a Universității Pedagogice de Stat "I. Creangă" din Chișinău. ✓ A fost efectuată expertiza a trei capitole din monografia "Handbook of Research on Redox Processes Within Environmental and Technological Contexts", IGI Global (dr. hab. I. Povar). • În scopul depunerii unei propuneri de proiect la concursul de proiecte și idei originale în domeniul științei „MOLDSEF”, la solicitarea liceului teoretic „Orizont” a fost inițiată o colaborare a unei echipe de profesori și elevi cu laboratorul Chimia Apei al Institutului de Chimie al USM. În acest context, au fost analizate 10 probe de apă în scopul determinării dacă apa respectivă corespunde tuturor cerințelor pentru apa potabilă. <ul style="list-style-type: none"> • A fost efectuată recenzarea a două manuscrise pentru revista Environmental Science and Pollution Research. • A fost efectuată recenzarea a două capitole pentru redacția IGI Global. • Au fost prestate servicii contra plată în baza contractelor economice privind cercetarea mostrelor de ulei esențial de levănțică, identificarea diferitor substanțe prin metoda Rezonanța Magnetică Nucleară (RMN) și determinarea unor elemente chimice în apele subterane, apă potabilă îmbuteliată, următorilor beneficiari: SRL "Lavender oil", SRL "Resendjer", SRL "Fisher Invest", SA "Trimexpo", SRL "Treiv-Farm", SRL "Cioara", Rusnac MoldAqua", SRL și ÎM "Efes -Vitanta Moldova Brewery", Apă-Canal Ungheni, Romstal SRL, Nefis SRL, Orheivit SRL, HidroChim SRL, Institutului geologie și Seismologie al USM, UTM (Produce apicole), Institutului de Genetică, Fiziologie și Protecție a Plantelor al USM, persoanelor fizice (în sumă de circa 500 mii lei). • Colaborarea cu reprezentanții ONG de mediu „ECOCONTACT”. Finalizarea textului final al capitolului tematic din cadrul Strategiei de mediu 2030, Obiectivul specific 3. Îmbunătățirea calității aerului. (dr. Moșanu E.). • Ulian G. dr. hab., prof. univ., Mulic A. dr., conf. univ., Cojocar M. dr., conf. univ., Ulian E. drd, cercet. șt., au participat la Clubul de Presă organizat de Institutul pentru Dezvoltare și Inițiative Sociale (IDIS) „Viitor” cu tema “Experiența BNM
--	---

		<p>în implementarea cerințelor tehnice și criteriilor de evaluare pentru achiziții verzi” pe data de 01.11.2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centrului de Cercetări Științifice „Politici educaționale și sociale” a încheia acorduri de colaborare cu Centrul Educațional PRO DIDACTICA; cu AO „DVV International Moldova”. • Parteneriatul cu EcoContact a contribuit la organizarea a 2 conferințe, și a facilitat susținând financiar publicarea unei culegeri de articole. • Parteneriatul cu PromoLEX s-a materializat cu organizarea unei lecții Publice Respectarea drepturilor persoanelor investigate pentru săvârșirea faptelor ilicite cu un grad de pericol social redus”, prezentate de V. Vieru. • Parteneriatul cu NCSC a oferit instruirii pentru profesori în vederea dezvoltării de competențe la cursul Cercetare, argumentare și scriere juridică. • Menținerea dialogului cu reprezentanții Asociației Absolvenților Facultății de Fizică (AAFF).
Obiectivul general V: Politică coerentă de cooperare europeană și internațională		
<i>Obiectiv specific 5.1. Valorificarea pleneră a oportunităților ce rezidă din statutul de țară asociată la Programul „Orizont 2020”</i>		
24	5.1.7. Valorificarea oportunităților ce rezidă din calitatea de stat membru în cadrul Cooperării europene în știință și tehnologie (COST)	<ul style="list-style-type: none"> • Acțiunea COST CA20105 “Slow Memory: Transformative Practices for Times of Uneven and Accelerating Change” (2021-2025). • Acțiunea COST CA18114 - European Non-Territorial Autonomy Network - ENTAN (2019-2023). • Acțiunea COST CA17102 - POLSTOPS – Police Stops (2020-2023). • Acțiunea COST COST CA21149 - Reducing acrylamide exposure of consumers by a cereals supply-chain approach targeting asparagine (2022-2026). • Acțiunea COST CA20131 - Efficient Justice for All: Improving CourtEfficiency through EU Benchmarking (2021-2025). • Acțiunea COST COST CA21117 - Generation of human induced pluripotent stem cells from haplo-selected cord bloodsamples (2022-2026). • Acțiunea COST COST CA21108 - European Network for Skin Engineering and Modeling (2022-2026). • Acțiunea COST COST CA21152 - Implementation Network Europe for Cancer Survivorship Care (2022-2026). • CA18201 - An integrated approach to conservation of threatened plants for the 21st Century. https://www.cost.eu/actions/CA18201/#tabsName:overview • CA18210 - Oxygen sensing a novel mean for biology and technology of fruit quality https://www.cost.eu/actions/CA18210/#tabsName:overview. • CA18101 - SOURDOugh biotechnology network towards novel, healthier and sustainable food and bIoproCesseS https://www.cost.eu/actions/CA18101/#tabsName:overview • CA18127 - International Nucleome Consortium https://www.cost.eu/actions/CA18127/#tabsName:overview • CA18224 - Green Chemical Engineering Network towards upscaling sustainable processes https://www.cost.eu/actions/CA18224/#tabsName:overview • CA19116 - Trace metal metabolism in plants https://www.cost.eu/actions/CA19116/#tabsName:overview • CA19123 - Protection, Resilience, Rehabilitation of damaged environment https://www.cost.eu/actions/CA19123/#tabsName:overview • CA19125 - EPIgenetic mechanisms of Crop Adaptation to Climate Change https://www.cost.eu/actions/CA19125/#tabsName:overview • CA18226 - New approaches in detection of pathogens and aeroallergens https://www.cost.eu/actions/CA18226/#tabsName:overview • COST: CA18111 Genome editing in plants - a technology with transformative potential (PlantEd), acad. Duca Maria. • Cost Action CA17137 (A network for Gravitational Waves, Geophysics and Machine Learning) și-a propus să creeze o rețea largă de cercetători din patru domenii diferite de expertiză, și anume fizica undelor gravitaționale, geofizică, informatică și robotică, cu un obiectiv comun de a aborda provocările în analiza datelor și caracterizarea zgomotului pentru detectoarele undelor gravitaționale. Elena Guțuleac a participat la conferințe și întâlniri (online și offline), organizate în

	<p>cadrul Cost Action CA17137, inclusiv Management Committee Meetings și ale grupului de lucru WG2 Machine Learning for low-frequency seismic measurement.</p> <ul style="list-style-type: none"> • COST Action CA17112 Prospective European Drug-Induced Liver Injury Network (PRO-EURO-DILI-NET) a rezultat cu crearea unei rețele europene unice, cooperante și interdisciplinare DILI de părți interesate pentru a coordona eforturile în DILI - Asociația Europeană pentru Studiul Ficatului - EASL Drug & Herb Induced Liver Injury (DHILI) Consortium . La care Iulian Secieru a fost propus și acceptat ca membru. Această rețea a facilitat schimbul de cunoștințe descoperite, inclusiv publicații în reviste internaționale de top, generarea de ipoteze între diferite discipline și transpunerea cunoștințelor și descoperirilor cu impact clinic în practica clinică. Profitând de expertiza DILI în cea mai mare rețea internațională de centre construită în timpul Acțiunii COST, s-a propus să fie înființată o resursă online pentru DILI, denumită: Knowledge Exchange Network (KEN)-DILI. Această platformă va integra informațiile colectate în diferite registre DILI și va reuni datele generate în cercetarea DILI în curs, inclusiv date clinice, teste de laborator și imagistice, preclinice. Iulian Secieru a participat la pregătirea și înaintarea proiectului internațional cu titlul - KEN-DILI: An advanced integrative knowledge and data hub of DILI research - în cadrul concursului UE de Granturi Inovatoare. • În cadrul activității cost CA21167 Olesea Caftanator deține rolul de Science Communication Coordinator. Este responsabilă de managementul comunicării interne și externe, precum și a diseminării informației pe diverse platforme sociale. • Participare la Cost Academy organizat în Bruxelles în mai și septembrie. • Stabilirea relațiilor de colaborare cu dr. Lucia Amaros de la Universitatea Murcia, Spania și Dr. Elva Leka, Universitatea Politehnica din Tirana, Albania. • CA17108 - Aedes Invasive Mosquitoes (AIM) s-a finalizat la 05/03/2023. • Nisteanu V. a participat la întrunirea Comitetului de management a COST Action CA181073 Climate change and bats: from science to conservation (CLIMBATS) , Roma, Italia, 26-27 aprilie 2023. Acțiunea s-a finalizat la 25/08/2023. • Nominalizări în calitate de membri: dr. Moldovan A., membru COST Action 22102 - European Network In CHEmical Ecology: translating the language of life into sustainability, începutul CA – 06.10.2023. • Institutul de Chimie al USM a organizat Workshop-ul internațional WG3NECTAR, organizat în cadrul proiectului COST Action CA18202- Network for Equilibria and Chemical Thermodynamics Advanced Research (NECTAR), 29-30 august 2023. • COST Action CA18202 - Network for Equilibria and Chemical Thermodynamics Advanced Research (NECTAR) este o rețea europeană care include circa 200 de cercetători din 31 de țări, implicați în studiul avansat al echilibrelor chimice: www.cost-nectar.eu, www.cost.eu/actiuni/CA18202/. <p>t eveniment a reprezentat o mare oportunitate de a recunoaște rolul important al Universității de Stat din Moldova în această rețea și de a consolida colaborările cu alte grupuri de cercetare și instituții implicate în NECTAR. La acest eveniment au participat cercetători din Italia, Croația, Polonia, Cehia, Republica Moldova. https://ichem.md/index.php/workshop</p> <ul style="list-style-type: none"> • Colaboratorii științifici ai GBNI au participat la 15 acțiuni COST în format online și 4 acțiuni Cost offline.
--	---

În anul de studii 2023-2024 Facultatea Educație Fizică și Sport a USEFS a realizat următoarele activități în contextul realizării Strategiei:

1. Implicarea a 197 studenți de la ciclul I învățământ cu frecvență și frecvență redusă precum și 118 masteranzi în procesul de cercetare științifică prin elaborarea tezelor de licență și master.
2. Discuții cu absolvenții ciclului II masterat pentru a continua studiile la ciclul III doctorat.
3. În perioada martie-aprilie 2024 au fost desfășurate conferințele științifice studențești în cadrul facultăților, unde au fost abordate diverse subiecte stringente pentru domeniul științe ale educației, științe ale sportului și serviciilor publice.

4. În luna noiembrie în cadrul ședinței nr. 4 din 29.11.2023 a Consiliului facultății a fost analizat și discutat bilanțul activității științifice și de inovare a personalului academic al facultății pentru anul 2023, fiind apreciat cu calificativul „bine”.

5. În luna mai în cadrul ședinței nr. 10 din 24.05.2024 a Consiliului facultății a fost analizat și discutat bilanțul activității științifice și de inovare a personalului academic al facultății pentru anul de studii 2023-2024, fiind apreciat cu calificativul „bine”.

Membrii departamentelor pendinte facultății pe parcursul anului 2023-2024 au participat la organizarea și lansarea apelurilor de proiecte de cercetare și inovare în conformitate cu acordurile bilaterale și multilaterale cu tematici de actualitate care vizează societatea.

Totodată profesorii departamentelor pendinte facultății și anume: Mocrousov Elena, Nastas Natalia au participat în cadrul Proiectului Internațional SUPPORTER ”SecUring Sports Education Through innovative and inclusive Gender Equality Plans”: HORIZON WIDERA -2022ERA-01 finanțat de Comisia Europeană, care au inclus elaborarea produselor finale, dar și participarea în vizite de studii în Grecia, sau întâlniri online etc.

9.2 STRATEGIA NAȚIONALĂ DE OCUPARE A FORȚEI DE MUNCĂ

Acțiunea 3.2.1. Îmbunătățirea instrumentelor, proceselor și mecanismelor de monitorizare a informațiilor din piața muncii, de anticipare a nevoii de competențe, de evaluare și monitorizare a politicilor publice privind măsurile active și formarea profesională, cu adăugarea de noi dezvoltări, care să includă previziuni periodice cu privire la dinamica cererii de forță de muncă pe sectoare de activitate, în profil regional și după mediu rezidențial, în vederea creșterii predictibilității alocărilor și realocărilor intra și inter sectoriale ale forței de muncă

Potrivit acțiunii scrise supra, Facultatea de Drept a USM în continuu dezvoltă acțiuni de colaborare cu autoritățile publice de diferite niveluri și organizațiile, întreprinderile private în scopul monitorizării informațiilor privind ocuparea pieții muncii de către absolvenții facultății. Așadar, la 4 aprilie 2024, Facultatea de Drept a USM a semnat un Acord de colaborare cu Serviciul Vamal al Republicii Moldova, unde au fost stabilite prioritățile de colaborare pentru următorii ani de studii. Apoi, la 29 septembrie 2023, Facultatea de Drept și Amnesty International Moldova au semnat un acord de colaborare, având drept obiective principale – promovarea și protejarea drepturilor omului precum și contribuirea comună în procesul formării viitorilor profesioniști în acest domeniu.

La 08.12.2022, Facultatea de Drept a semnat un Acord de colaborare cu Centrul național de expertize judiciare. Grație acestei înțelegeri, facultatea va participa alături de experții judiciari la cercetări științifice și aplicative, la elaborarea metodologiilor de efectuare a expertizelor judiciare și extrajudiciare, va organiza de comun cu Centrul conferințe, mese rotunde, cercuri științifice, vor dezvolta alte oportunități de colaborare.

În același sens, pentru a monitoriza traseul angajabilității absolvenților, anual administrația Facultății de Drept elaborează și asigură completarea unor chestionare model, care relevă date privind rata angajabilității și instituțiile unde s-au angajat absolvenții, totodată, determinând necesitatea pieții muncii privind specialiștii calificați în domenii de formare profesională. Rezultatele completării chestionarelor sunt puse în discuție la ședințele Biroului facultății și ale Consiliul facultății.

Facultatea Jurnalism și Științe ale Comunicării (FJȘC), conștientizează prioritățile politicilor statale pentru îmbunătățirea per ansamblu a ocupării forței de muncă, iar acțiunile în care cadrele didactice și studenții instituției de învățământ se implică se referă, în mare parte, la educație și formare, precum și la politicile pieței muncii. Astfel, în ultimii ani, în cadrul FJȘC se oferă a atenție sporită următoarelor activități:

- organizarea lecțiilor de profesionalizare cu reprezentanți de vază din piața muncii, ai căror rol este să inspire, să motiveze și să atragă tinerii în mediul profesional, pentru a-și dezvolta competențele profesionale încă din perioada anilor de studii;
- organizarea vizitelor în cadrul redacțiilor sau altor instituții în cadrul orelor în teren, pentru o mai bună documentare în ceea ce privește procesul de lucru în domeniul mediatic-comunicațional;
- participarea USM în cadrul târgurilor de cariere;
- participarea în cadrul stagiilor practice plătire organizate de instituțiile din Republica Moldova, pentru motivarea studenților în vederea angajării în câmpul muncii;
- organizarea formărilor și training-urilor profesionale la FJȘC, USM, nemijlocit, prin intermediul proiectelor desfășurate la FJȘC cu Asociația Presei Independente, cu Organizația Transparency International, cu Asociația Jurnaliștilor de Mediu și Turism Ecologic etc.

Evenimentele sunt mediatizate de către postul de televiziune al FJȘC, care deține platformă de Youtube, care găzduiește materialele jurnalistice realizate de studenții FJȘC la cele mai diverse subiecte(<https://www.youtube.com/watch?v=2t4-HIk2HEo>,

<https://www.youtube.com/watch?v=IPctyWMNvMM>,

<https://www.youtube.com/watch?v=Ncp1PbecPRc>,

<https://www.youtube.com/watch?v=LVZBVizkLRU>,

<https://www.youtube.com/watch?v=nXEJg9tSxgE>,

<https://www.youtube.com/watch?v=pLsT5y83Luk>, etc.)

În același context, în cadrul Facultății Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative (FRIȘPA) au avut loc următoarele acțiuni:

- Participarea studenților FRIȘPA la Târg de cariere, în cadrul căruia au fost prezentate oportunitățile de angajare la Cancelaria de Stat, ministere și agențiile subordonate Executivului. (16 ianuarie 2024)
- Discuții publice cu profesorii din cadrul grupului *Advocacy pentru Educație*, cu secretarul general adjunct al Guvernului Republicii Moldova, dl. Andrei Strah, privind strategiile de promovare a programelor facultății RIȘPA la cerințele pieței muncii. (19-20 ianuarie 2024)
- Întâlniri cu tinerii din liceele raionale din Leova și Cantemir prin intermediul Centrului pentru Dezvoltare Educațională și Comunitară, unde a fost prezentată informația despre programele Politologie și Administrație Publică (10 februarie 2024)
- Seminar FRIȘPA „Managementul resurselor umane și politica de personal în cadrul autorităților publice. Studenții specialităților Administrație Publică și Politologie au discutat despre importanța stagiilor pentru studenți în formarea lor profesională în cadrul autorităților publice cu invitatele de la Cancelaria de Stat consultate: Iulia Vacarenco, Victoria Ciurac. (26 februarie 2024)
- Participarea cu prezentarea ofertei educaționale de la FRIȘPA „Cariera ta începe la FRIȘPA” în cadrul Zilei ușilor deschise organizat de Consiliul Raional Briceni pentru absolvenții liceelor din raionului Briceni. (24 iunie 2024)

Departamentul Sociologie și Asistență Socială desfășoară activități de consultare a reprezentanților pieții muncii la ajustarea planului de studii și a curricula la nevoile curente și invită reprezentanții pieții muncii în activitățile didactice desfășurate.

În cadrul Facultății Istorie și Filosofie au fost:

- organizate evenimente cu experți din domeniul ocupării forței de muncă, care să ofere studenților informații despre piața muncii, cerințele angajatorilor și cum să își dezvolte abilitățile necesare;
- create servicii de consiliere pentru studenți, care să îi ajute să își identifice abilitățile și să își elaboreze planuri de carieră, inclusiv pregătirea pentru interviuri și redactarea CV-urilor;
- organizate târguri de carieră unde angajatorii pot interacționa direct cu studenții, oferind oportunități de angajare și internshipuri.

În cadrul Facultății Științe Economice au avut loc următoarele activități:

Obiectiv specific O1. Creșterea ocupării în rândul tinerilor și prelungirea vieții active a persoanelor în vârstă, cu următoarele direcții de acțiune:

- Participarea la Târgul de Cariere desfășurat pe 31 martie și 1 aprilie 2023, în incinta Palatului Național „Nicolae Sulac”. Acest eveniment a oferit studenților o oportunitate valoroasă pentru studenți de a interacționa direct cu potențiali angajatori, de a explora diverse opțiuni de carieră și de a-și dezvolta abilitățile de networking. Participarea lor a fost esențială pentru consolidarea legăturilor între mediul academic și cel profesional, facilitându-le accesul la oportunități de angajare și dezvoltare profesională.
- Participarea studenților la Târgul de cariere „Future Horizons” a oferit oportunitatea de a interacționa cu angajatori potențiali și de a explora diverse oportunități de carieră, având un impact semnificativ asupra orientării și pregătirii lor profesionale.
- Interviu practic: Primul tău pas către o carieră de succes. Studenții au avut oportunitatea de a simula un interviu, în vederea angajării ulterioare. Acest interviu le-a oferit o pregătire și încredere pentru a aborda cu succes procesul de căutare a locurilor de muncă și începerea carierelor lor profesionale.
- Târgul ofertelor de stagii de practică / angajare și Masa rotundă: „Amprenta trendurilor pieței muncii în planul de învățământ”. Tendințele pieței muncii influențează în mod semnificativ planurile de studii la Facultatea de Științe Economice. Aceste tendințe reflectă adaptarea conținuturilor curriculare la schimbările din cererea de forță de muncă și la evoluțiile din societate și economie.
- “Săptămâna Carierei BNM”, evenimentul organizat de către Banca Națională a Moldovei, în cadrul acestui program, studenții au primit informații de la angajații instituției privind traseul lor profesional din cadrul Băncii Naționale, precum alte cunoștințe noi din cadrul sectorului economic. Interacțiunea student - instituție a avut loc la un nivel mutual prin diverse quiz-uri, discursuri și video-uri informative, ce le-a dat oportunitatea studenților de a se regăsi în domeniile promovate de către BNM, precum și a fortificat cunoștințele lor la capitolul formării unei perspective mai cuprinzătoare asupra sistemului financiar-bancar.
- Club de discuții cu invitata Lucia Malic, pe tema : Cum să scrii un CV convingător ? În cadrul discuțiilor, studenții au aflat care informații sunt cele mai importante de a fi incluse în primul CV.

Obiectiv specific O3. Dezvoltarea unei resurse umane cu un nivel înalt de calificare și competențe adaptate la cerințele pieței muncii, cu următoarele direcții de acțiune

- Organizarea vizitelor de studiu la Asociația Contabililor și Auditorilor Profesioniști din Republica Moldova, Cedacri Internațional și Courtyard by Marriott Hotel Chișinău. Aceste vizite au oferit studenților oportunități unice de a înțelege mai bine modul de funcționare al unor organizații de succes din diverse industrii, permițându-le studenților să observe direct bunele practici din domeniul contabilității, tehnologiei informației și ospitalității. Astfel, aceste experiențe practice au contribuit semnificativ la completarea cunoștințelor teoretice acumulate în timpul studiilor, facilitând o pregătire mai bună pentru viitoarele cariere profesionale, în concordanță cu cerințele pieții.
- Studenții Facultății de Științe Economice au avut parte de o incursiune fascinantă în lumea startup-urilor, alături de antreprenori de succes din Republica Moldova. Evenimentul motivațional, desfășurat pe 26 octombrie 2023 în cadrul inițiativei *Startup Students: Guest Lectures*, i-a avut ca invitați de onoare pe Aliona Levca, co-fondator și CEO Pinky-Tech, și Alexandru Luncașu, co-fondator și COO al Brizy. *Startup Students* este o inițiativă Studentii Facultății de Științe Economice au avut parte de o incursiune fascinantă în lumea startup-urilor, alături de antreprenori de succes din Republica Moldova. Evenimentul motivațional, desfășurat pe 26 octombrie 2023 în cadrul inițiativei *Startup Students: Guest Lectures*, i-a avut ca invitați de onoare pe Aliona Levca, co-fondator și CEO Pinky-Tech, și Alexandru Luncașu, co-fondator și COO al Brizy. *Startup Students* este o inițiativă lansată de *Technovator*, axată pe dezvoltarea ecosistemului startup-urilor și a talentelor din diverse domenii. Comunitatea *Startup Students* este dedicată studenților din Republica Moldova, oferindu-le oportunitatea de a-și dezvolta abilitățile antreprenoriale, de a lansa afaceri și produse cu potențial, contribuind astfel la creșterea ecosistemului de startup-uri din țară. Invitații au împărtășit din experiențele lor în lumea afacerilor, subliniind că fiecare eșec poate fi transformat într-o oportunitate!
- Colaborarea între Ministerul Culturii Republicii Moldova, Universitatea de Stat din Moldova alături de Centrul de Resurse pentru Formare Continuă și Facultatea de Științe Economice și Agenția Națională pentru Turism Receptor și Intern din Moldova, cu suportul Proiectului de Competitivitate și Reziliență Rurală în Moldova, finanțat de [USAID Moldova](#). Scopul acestei colaborări instruirea angajaților din domeniul industriei turismului rural, în cadrul Cursului de formare profesională în domeniul Serviciu Hoteliere, Turism și Agreement.
- Participarea cadrelor didactice la Sesiunea de instruire „Modalități de evaluare formativă în contextul învățării bazate pe proiect”, susținută de formatoare Dna Valeria Botezatu, lector, Departamentul Științe ale Educației, organizată în incinta Centrului de Resurse pentru Formare Continuă, USM. Această instruire a constituit o oportunitate excepțională de învățare și schimb de experiență, oferindu-ne perspective valoroase asupra modului în care poate fi integrată evaluarea formativă în proiectul de semestru la programele de Master.
- Atelier de lucru de diseminare și valorificare a rezultatelor cercetărilor: Aplicarea metodologiei STED în vederea armonizării performanței învățământului superior agrar la necesitățile pieței muncii. Cazul Republicii Moldova. Prezenți în cadrul evenimentului fiind: Reprezentanți ai MAIA: Reșitca Rodica- Șefă a Serviciului Politici de consultanță în agricultură, Ilușca Marina- șefă a Serviciului Producție ecologică și produse cu denumire de origine, Șarban Cristina - consultant principal al Direcției Protecția plantelor și siguranța

alimentelor de origine vegetală, Russu Diana- șefa Secției Susținere și promovarea membrilor CCI din cadrul Camerei de Comerț și Industrie, cadre științifico- didactice ale departamentului Administrarea afacerilor, reprezentanți ai ULIM și ai UTM. Participanții au beneficiat de o înțelegere mai profundă a modului în care metodologia STED poate îmbunătăți relevanța și eficacitatea programelor de învățământ superior agrar. Evenimentul a facilitat schimbul de idei și bune practici între cercetători, decidenți politici și reprezentanți ai sectorului agricol din Republica Moldova, contribuind la îmbunătățirea colaborării și la promovarea inovării în educație și formarea profesională agricolă.

- Participarea în cadrul evenimentului BACK to the FUTURE: Berkeley Method of Entrepreneurship Bootcamp, alături de alți membri ai comunității Universității de Stat din Moldova, a cadrului didactic Adriana Buzdugan, doctor, conferențiar universitar. Această activitate face parte din proiectul dezvoltat în cadrul parteneriatului dintre UC Berkeley, California, Future Technologies Activity/Innovate Moldova, Universitatea de Stat din Moldova și Universitatea Tehnică a Moldovei.
- Training lansat de OTP Bank cu subiectul „Control Intern & Managementul Riscurilor”, desfășurat în parteneriat cu [Universitatea de Stat din Moldova](#) - Facultatea de Științe Economice și Centrul de Resurse pentru Formare Continuă, pentru cadrele didactice ale FȘE.
- Modernizarea curriculumului prin adaptarea la cerințele și condițiile schimbătoare ale pieței muncii.

Pe parcursul anului de studii 2023-2024, conducerea Facultății Educație Fizică și Sport în colaborare cu Centrul de ghidare și consiliere în carieră al IEFS (USM) a organizat:

1. Ziua ușilor deschise a USEFS la care au participat și departamentele pendinte ale facultății educație fizică și sport, dar și agenți economici din domeniul turismului, fitnessului și instituții de învățământ liceal fiind invitați de conducerea facultății, ceea ce a permis consolidarea legăturii dintre piața muncii și sistemul de formare profesională din Republica Moldova.

2. Totodată, studenții Facultății Educație Fizică și Sport au avut mai multe întâlniri cu angajatorii (ex: angajatorul „Tez Tour”, unde studenții de la specialitățile facultății au avut oportunitatea să afle despre oferta de angajare a acestora (ex: în calitate de animatori, salvamari, instructori de sport, chelneri etc.) și să se angajeze.

3. Studenții de la Specialitatea Servicii hoteliere turism și agrement au avut o întâlnire cu colegii care vara au activat în calitate de turoperatori la recepție în Turcia și anume aeroportul din Atalya, pentru ai determina ca și aceștia să-și desfășoare stagiul de practică în această țară. La evenimentul organizat studenta da la ciclul I Master Morari Nadejda, au explicat studenților oportunitățile acestui job, dar și aspectele necesare pe care trebuie să le cunoască studenții atunci când vor lucra cu turiștii

9.3 PROGRAMUL NAȚIONAL ÎN DOMENIUL CONCURENȚEI ȘI AJUTORULUI DE STAT

În cadrul programului de studii de master la Ciclul II, specializarea Marketing, au fost predate disciplinele **Dreptul concurenței și Analiza concurenței și strategii competitive**. Aceste cursuri au oferit studenților cunoștințe esențiale privind reglementările legale care guvernează concurența pe piață, precum și tehnici și instrumente avansate de analiză a concurenței. De

asemenea, studenții au fost instruiți în elaborarea și implementarea strategiilor competitive, aspecte cruciale pentru succesul într-un mediu de afaceri dinamic și globalizat.

9.4 STRATEGIA NAȚIONALĂ ANTIDROG 2020-2027 (HG NR.233/2020)

Acțiunea 3. Organizarea campaniilor naționale/ locale de sensibilizare a opiniei publice

La data de 22.03.2023 Facultatea de Drept a organizat și desfășurat o Lecție publică cu tematica „Consumul de droguri: soluții pro și contra pentru dezincriminare”, moderată de către Dna Ludmila Dumneanu, doctor în drept, conferențiar universitar și invitatul special Dl Mihai Ștefănoaia, doctor în drept, Universitatea ”Ștefan cel Mare” din Suceava.

O altă acțiune în acest context este elaborarea tezelor de licență și master la tematica combaterii consumului de droguri („Rolul asistentului sociale în prevenirea consumului de droguri în rândul tinerilor”, „Mecanisme de răspuns la consumul de droguri: cazul Fundației de Binefacere Optima.Fide etc.)

În cadrul Facultății Istorie și Filosofie au fost:

- organizate campanii de informare și conștientizare despre riscurile consumului de droguri, folosind pliante, afișe și prezentări, care să ajungă la studenți și personalul facultății;
- stabilite parteneriate cu organizații guvernamentale și non-guvernamentale care se ocupă de prevenirea consumului de droguri, pentru a aduce experți care să ofere informații și resurse.

În contextul realizării Strategiei naționale antidrog (HG nr.233/2020) la orele educative cu grupele academice ale Facultății Educație Fizică și Sport curatorii de grupă au abordat subiectul în ceea ce privește consumul de droguri și efectele acestora asupra organismului uman, dar și asupra societății, precum și reducerii riscului consumului de droguri în rândul tinerilor.

IEFS (USM) în colaborare cu Sectorul Poliție din Buiucani a organizat sesiuni de informare privind dependența de droguri. În data de 14 martie 2024 în cadrul Departamentului Kinetoterapie și Terapie Ocupațională s-a desfășurat dezbateri cu tema „Efectele sănătății, pericolul și consecințele fumatului, consumului de alcool și droguri” moderator domnul Godorozea Mihail doctor în medicină, conferențiar universitar.

Studenții USM sunt implicați în activități culturale și sportive care promovează un stil de viață sănătos și descurajează consumul de droguri.

9.5 FOAIA DE PARCURS PENTRU AMELIORAREA COMPETITIVITĂȚII REPUBLICII MOLDOVA (HG NR. 4/2014)

Nr. d/o	REZULTAT
Componenta RESURSE UMANE. Obiectivul 2. Competențe relevante pentru noua paradigmă de dezvoltare economică a țării, pentru creșterea productivității și competitivității naționale	
1	Demararea celei de-a XVI-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale „Paradigme moderne în dezvoltarea economiei naționale și mondiale”, dedicată aniversării a 70 de ani de la înființarea Facultății de Științe Economice în cadrul Universității de Stat din Moldova, unde numeroși cercetători și experți au discutat teme importante legate de

	dezvoltarea economică durabilă. Într-o lume marcată de provocări economice și sociale complexe, este inspirațional să cunoaștem bunele practici ale colegilor din alte instituții care promovează cercetarea și colaborarea în vederea identificării de soluții sustenabile. Participanții la conferință reprezintă o bogăție de cunoștințe și experiență, și sunt în măsură să aducă contribuții semnificative la dezvoltarea economiei la nivel național și mondial.
2	Disciplina "Economie Europeană și Integrare Economică" predată la specialitatea Marketing și Logistică.
3	Simpozionul Științifico-Practic dedicat Zilei profesionale a Contabilului și Auditorului Profesia contabilă: perspective și oportunități
Componenta RESURSE UMANE. Obiectivul 3. Internaționalizarea educației și promovarea mobilității academice și profesionale pentru sporirea calității educației și asigurarea încrederii reciproce	
1	Participarea cadrelor didactice de la Facultatea de Științe Economice la Conferința Internațională „Transformările și provocările economice în condiții de război” organizată de Universitatea Națională Tehnică din Herson, în perioada 15-16 septembrie 2023.
2	Participarea cadrelor didactice de la FȘE în cadrul Expoziției Internaționale de Inovații și Transfer tehnologic EXCELENT IDEA-2023, ed. 2-a, desfășurată în perioada 19-21 septembrie, 2023 la Chișinău, unde Natalia Antoci a obținut medalie de argint. Maria Hămuraru, Veronica Bulat, au obținut medalia de aur la Salonul Internațional INVENTCOR 2023, ediția a IV-a, care s-a desfășurat în perioada 14-16 septembrie 2023, la Deva, România;
3	Participarea studenților Facultății de Științe Economice la Batumi International Fall School Cross-cultural and International Tourism– A Vital Force for Peace, în cadrul Proiectului EU4Dialogue: Improving exchanges across the divide through education and culture, organizată de Batumi Shota Rustaveli State University (BSU) și Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD), Georgia. Care s-a petrecut în perioada 25 – 30 septembrie unde au participat aproximativ 40 de profesori și studenți din Georgia, Armenia, Azerbajan și Republica Moldova. Scopul școlii de toamnă este de a stabili conexiuni în educație și cultură, dezvoltarea cooperării între universitățile din Caucazul de Sud, Republica Moldova și țările UE prin intermediul mediului academic și al studenților, precum și consolidarea relațiilor de parteneriat în prestarea de servicii educaționale tangențiale domeniului turismului.
4	Participarea la conferința USDA Forest Service International Programs Office: Parteneriate în Republica Moldova pentru a susține inițiativele de management a resurselor naturale. Proiecte curente și oportunități viitoare. Echipa Universității de Stat din Moldova, reprezentată de: Maria Hămuraru, dr., conf. univ., Decan al Facultății de Științe Economice; Veronica Bulat, dr., conf. univ., Șef DEMkT; Vitalie Sochircă, dr., conf. univ., Decan al Facultății de Biologie și Geștiințe. Veaceslav Gratii, dr. Au prezentat rezultatele curente ale proiectului „Moldova Eco-Tourism Blended Learning Training Program”, finanțat de USDA Forest Service, International Programs, în cadrul Acordului de Grant nr. 23-IC-11132762-107.

5	Participarea cadrelor didactice în mobilități academice: Stockholm, Suedia; în cadrul programului Erasmus+ KA171 la Universitatea Vytautas Magnus din Lituania, Polonia, Lodz University of Technology, Suceava, România, Universitatea „Ștefan cel Mare”, Split, Croația, Berkeley Callifornia, USA, România, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu.
6	Simpozion Științifico-Practic cu participare internațională „Achiziții publice Durabile: provocări și oportunități”.
Componenta RESURSE UMANE. Obiectivul 4. <i>Parteneriate „educație-business” pentru cercetare și dezvoltare</i>	
1	Organizarea Mesei Rotunde cu tema „Educația Financiară – Investiție în Viitorul Tinerilor” la sediul Societății de Asigurări-Reasigurări „Moldcargo” SA, având ca scop îmbunătățirea calității formării profesionale la Universitatea de Stat din Moldova.
2	Organizarea sesiunilor de informare dedicate Global Money Week 2024, care au avut loc în luna martie 2024, a beneficiat de prezența ministrului Finanțelor, Petru Rotaru. Acesta le-a vorbit tinerilor despre importanța finanțelor publice în dezvoltarea țării, explicând concepte esențiale precum bugetul, veniturile, cheltuielile, deficitul și datoria. De asemenea, a subliniat responsabilitatea fiscală și oportunitățile de angajare și stagii de practică pentru studenții Universității de Stat din Moldova în cadrul Ministerului Finanțelor al Republicii Moldova.
3	Lecție publică susținută de Domnul Sergiu Harea, Președintele Camerei de Comerț și Industrie pentru studenții FȘE, eveniment marcat de prezența Domnului Rector al USM, dr. Igor Șarov, și a Doamnei Decan a Facultății de Științe Economice, dr. Maria Hămuraru. În cadrul prezentării sale, domnul Harea a împărtășit cu entuziasm istoria și rolul esențial al Camerei de Comerț și Industrie din Moldova în susținerea economiei naționale. A oferit detalii despre membrii CCI, proiectele inițiate, concursurile și expozițiile naționale și internaționale, precum și despre diversitatea serviciilor oferite de CCI. Totodată, a subliniat importanța celor două academii dedicate start-up-urilor și exportatorilor, care instruiesc anual peste 4000 de tineri. Domnul Harea a discutat și despre eforturile de digitalizare ale CCI, organizarea de expoziții virtuale pe durata pandemiei și oportunitățile de stagii de practică pentru studenți, evidențiind impactul activităților camerei asupra mediului de afaceri din Moldova.
4	Inaugurarea Centrului de cultură antreprenorială românească „Virgil Madgearu” la Facultatea Științe Economice, USM. Sub egida Centrului vor fi realizate activități care vor permite consolidarea relației mediului academic cu mediul de afaceri prin dezvoltarea competențelor tinerilor economiști, promovarea afacerilor sustenabile, identificarea bunelor practici și diseminarea experiențelor de către partenerii facultății. Astfel, studenții și profesorii vor avea la dispoziție un nou spațiu renovat și modernizat, unde vor desfășura ateliere, workshop-uri, conferințe și alte evenimente prin care vom crea o punte între trecut și viitor, respectând moștenirea noastră culturală și îmbrățișând provocările și oportunitățile secolului 21. La eveniment au fost prezenți rectorul USM, Igor Șarov, Consilierul Președintelui României Klaus Iohannis, Sergiu Nistor, Președintele Institutului Cultural Român, Liviu Jicman, secretarul de Stat al DRRM,

	Adrian Dupu, secretarul de stat al MAE al României, Andrei Novac, decanul Facultății de Științe Economice, Maria Hămuraru, cadrele didactice și studenți.
5	Vizită de studiu a studenților specialitatea Marketing și Logistică la entitatea producătoare de bere, Efes Vitanta Moldova Brewery, în rezultatul căruia a obținut o experiență practică valoroasă în procesul de producție și ambalare a berii: selecția, stocarea și procesul de fermentare a ingredientelor cheie, cum ar fi malțul și hameiul, până la îmbutelierea finală a berii. Acest lucru oferă o perspectivă practică asupra operațiunilor din industria berii. Au aflat despre strategiile de marketing efectuate în cadrul entității: promovarea brandului de bere pe piața internă și internațională, publicitatea, distribuția și comunicarea cu clienții. Poziționarea strategică și percepția mărcii: studenții au avut oportunitatea să înțeleagă cum alegerile strategice ale unei mărci pot influența modul în care este percepută de publicul țintă. Această experiență a constituit o modalitate excelentă de a conecta teoria cu practica și de a vedea cum conceptele de marketing și logistică se aplică într-un mediu real de afaceri.
6	Seminar practic susținut de managerul de Marketing MOTOLAND, Solomca Alexandru, care a oferit perspectiva unui profesionist din industrie asupra practicilor curente de marketing management, aducând un plus de valoare curriculumului academic. Contribuția mediului privat în educarea studenților este foarte importantă și necesară în dezvoltarea abilităților necesare pentru piața muncii.
7	Seminar practic cu tema: Antreprenoriat Social: Afacere sau Caritate?, organizat de Departamentul Administrarea Afacerilor în colaborare cu Zoia Cabacenco, Expert, Manager granturi Fundația Est-Europeană. În cadrul acestei întâlniri participanții au învățat să distingă între conceptul de afacere socială și caritate, înțelegând cum antreprenoriatul social combină sustenabilitatea financiară cu impactul social. Evenimentul a evidențiat rolul antreprenoriatului social în rezolvarea problemelor comunității, inspirând studenții să dezvolte inițiative care să genereze atât profit, cât și beneficii sociale.
8	Vizită de studiu pentru studenții, ciclul I, specialitatea Business și Administrare, organizată de EcoVisio în cadrul Platformei Naționale pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului Social, cu tema : Istorii de succes a antreprenorilor sociali din Moldova. Studenții au învățat despre antreprenoriatul social prin istorii de succes ale antreprenorilor autohtoni, înțelegând importanța și impactul pozitiv al acestuia asupra economiei. Interacțiunea directă cu antreprenorii le-a oferit inspirație, cunoștințe practice și motivație.
9	Workshopul tematic din cadrul Proiectului Skills4Future, desfășurat sub egida ERASMUS-EDU-2022-CBHE-SRAND-2, a avut un impact pozitiv asupra dezvoltării competențelor STEAM și abordării provocărilor de mediu. Atât studenții, cât și profesorii au dobândit abilități practice și cunoștințe inovatoare necesare pentru îmbunătățirea curriculumului și promovarea dezvoltării durabile în instituțiile de învățământ superior și afacerile locale. Evenimentul a stimulat colaborarea interdisciplinară și a sporit conștientizarea importanței integrării soluțiilor durabile în educație și economie.

10	Masa rotunda: <i>Recompensarea activității desfășurate și activitatea de voluntariat</i> . Discuții despre proiecte investiționale și managementul acestora etc. organizată pentru studenții ciclului II, specializările MRU și AA, a avut un impact semnificativ. Discuțiile au abordat aspecte variate, inclusiv recompensarea activităților desfășurate, activitatea de voluntariat, proiectele investiționale și managementul acestora. Evenimentul a oferit studenților o perspectivă practică asupra diverselor teme relevante, facilitând schimbul de idei și experiențe între participanți. Aceasta a contribuit la aprofundarea cunoștințelor, dezvoltarea abilităților de management și înțelegerea importanței voluntariatului în dezvoltarea profesională și personală.
11	Masă rotundă la Centrul Internațional de Expoziții „Moldexpo”, Expoziția „Fabricat în Moldova 2024”, Studenții de la specialitatea BA au beneficiat de oportunitatea de a interacționa direct cu antreprenori și profesioniști din diverse ramuri, facilitând astfel înțelegerea practică a pieței locale și a dinamicii economice. Participarea la această masă rotundă le-a permis să afle despre inovațiile și tendințele actuale din sectorul de afaceri din Moldova și să aplice cunoștințele teoretice dobândite în cadrul studiilor într-un context real. De asemenea, evenimentul a stimulat interesul pentru antreprenoriat și dezvoltarea de afaceri locale, contribuind la formarea unor viitori lideri în domeniul economic al țării.
12	Sesiune informativă-Management of Startup Project: Key Challenges. Invitatul Serghei Tcacenco, fondatorul Business consulting firm Dataline SRL, le-a vorbit despre provocările esențiale în managementul proiectelor startup, gestionarea corectă a resurselor, planificarea strategică, identificarea riscurilor și soluționarea problemelor. Sesiunea a contribuit la dezvoltarea abilităților practice și la înțelegerea profundă a dinamicii startup-urilor.
13	Atelier practic: „Arta inițierii afacerii”, cu invitatul Andrey Jitari, antreprenor. În cadrul evenimentului au fost explicați pașii esențiali pentru lansarea unei afaceri, inclusiv dezvoltarea unui plan de afaceri, identificarea oportunităților de piață și strategii de finanțare. Participanții au dobândit abilități practice și încredere în capacitatea lor de a iniția și gestiona afaceri.
14	Seminar metodic-practic pentru studenții de la programul Master an.I MRU cu invitatul special Ecaterina Carauș, jurist, HR-manager în sistemul de management integrat la grupul de companii moldo-olandeze PROGRAIN. Dna jurist Ecaterina a explicat studenților cum au loc procesele de recrutare și selecție și strategiile de staffing implementate. Participanții au aplicat concepte teoretice în exerciții practice, îmbunătățindu-și abilitățile de evaluare a candidaților și de luare a deciziilor.
15	Lecție publică: „Public Finance Talks”, oferită de invitatul Petru Rotaru, Ministrul Finanțelor. Dnul Ministru a evidențiat aspectele importante ale finanțelor publice, precum politicile fiscale și bugetare, gestionarea resurselor financiare ale statului și impactul lor asupra economiei naționale. Această experiență a îmbunătățit înțelegerea studenților despre modul în care finanțele publice influențează diverse sectoare și aspecte ale vieții socio-economice. Astfel, evenimentul a contribuit la îmbogățirea cunoștințelor și la dezvoltarea abilităților practice ale studenților în domeniul finanțelor publice.
16	Lecție deschisă cu tema: Transformarea unui vis într-o afacere de succes, depășirea obstacolelor și utilizarea abilităților lingvistice ca o punte către succesul internațional.

	Invitatul special- Cristina Zaruba, fondator BLABLA Chat, a inspirat și motivat studenții să-și urmeze visele antreprenoriale și să-și dezvolte abilitățile pentru succesul internațional, având un impact semnificativ.
17	Workshop: Abordarea Procesuală- Cheia care deschide ușile. Colaborarea dintre cadrele didactice, studenții FȘE și invitata -Olga Răilean, director Managementul reglementării "AUTOMALL" grup SRL, s-a soldat cu reliefarea importanței gestionării proceselor în afaceri și abordarea strategiilor practice pentru optimizarea acestora.
18	Lecție deschisă: Reguli pentru un teren de succes cu studenții FȘE și invitata specilăă - Zoia Cabacenco, Manager de Grant la Fundația Europa de Est. Studenții au învățat despre principiile esențiale pentru construirea și menținerea unei cariere de succes, inclusiv abilități de comunicare, gestionare a timpului și dezvoltare personală. Evenimentul i-a inspirat pe studenți să își stabilească obiective clare și să adopte strategii eficiente pentru a-și atinge potențialul maxim în viață și în carieră
19	Seminar practic: Inovare și performanță în Business cu Adrian Tătăroi proprietar și CEO la Agenția de marketing „Proxidei”. Expertul le-a adus exemple din sectorul real cum inovația poate stimula performanța în mediul de afaceri. Seminarul a contribuit la dezvoltarea gândirii strategice și a abilităților antreprenoriale ale studenților, pregătindu-i pentru provocările și oportunitățile din lumea afacerilor.
20	Vizită de studiu efectuată la compania HERMINA specializată în producerea și distribuția de articole vestimentare, de către masteranzii anului al II-lea, programul „Studii în Marketing”. Drept obiectiv principal a fost evaluarea și îmbunătățirea strategiilor de marketing ale firmei aplicând instrumentele de audit de marketing. Studenții au beneficiat de colaborarea constructivă a conducerii companiei, care a pus la dispoziție informații relevante privind produsele distribuite, segmentul de clienți țintă și aspecte cheie ale strategiei de marketing. Au fost analizate cu atenție modul în care produsele erau poziționate pe piață, impactul campaniilor de marketing anterioare și percepția brandului în rândul consumatorilor. În cadrul procesului de audit de marketing, masteranzii au identificat și propus strategii inovatoare pentru consolidarea poziției companiei pe piața de articole vestimentare de lux, evidențiind aspectele unice ale brandului și sugerând posibile direcții de extindere a pieței sau de diversificare a gamei de produse.
21	Participarea la Forumul EcoStart de către studenții departamentului Economie, Marketing și Turism din cadrul Universității de Stat din Moldova. Evenimentul a oferit studenților, din mai multe instituții de învățământ superior, oportunitatea de a explora: concepte inovatoare legate de afacerile ecologice; surse de finanțare pentru întreprinderile ecologice; metode de implementare a practicilor durabile; strategii eficiente pentru gestionarea unei afaceri durabile. În cadrul Forumului s-a petrecut concursul de idei și soluții eco, unde studenții au prezentat proiecte inovatoare pentru transformarea Chișinăului într-un Eco City, contribuind astfel la crearea unui oraș mai verde. In cadrul evenimentului au participat antreprenori entuziaști care și-au prezentat afacerile ecologice, oferind participanților sfaturi și perspective semnificative.

22	Parteneriat strategic între USM și Moldincombank, care a acordat premii în valoare de 5000 lei fiecărei echipe de masteranzi de la Facultatea Științe Economice, USM, care au realizat proiecte remarcabile în cadrul programelor lor de studii. Două proiecte deosebite au fost selectate pentru premiere, reflectând excelența și inovarea în domeniul bancar și de marketing. Proiectele câștigătoare: Proiectul 1: Crearea unei strategii de dezvoltare a brandului de angajator al Moldindconbank; Proiectul 2: Crearea unui produs bancar inovativ pentru persoane fizice.
23	<p>Lecție publică cu profesorul universitar Davidenco Nadejda, State Tax University, Kiev, Ucraina, cu tema: Impozitele și Bugetul în Situații Austere (pe timp de război). Studenții anului III, programul de studii Finanțe și bănci au participat foarte activ la discuțiile despre rolul impozitelor în formarea bugetelor la diferite niveluri ale sistemului bugetar în situație de instabilitate economico-financiară.</p> <p>Lecția publică "Care sunt principalele posibilități de finanțare a unei afaceri la început de cale" cu invitatul Stas Madan Director de progra, Expert-Grup.</p> <p>Lecție publică din partea reprezentanților pieții muncii compania GRAWE CARAT Asigurări SA. Invitatul Dnul Mihai Dumitru a prezent studenților domeniul asigurărilor din prisma practicienilor, cu exemple și situații reale.</p>
24	Bursele Moldindconbank pentru studenții FȘE. B.C."Moldindconbank" S.A., au organizat concursul „Bursa Bancară pentru Inovație Financiară”. Prin această colaborare, 5 studenți a Facultății Științe Economice au beneficiat de bursă: Gîrbu Diana, Para Cătălina, Furtună Marinela, Cireș Iana și Cotorobai Gabriela, au beneficiat de bursele Moldindconbank.
25	Vizita Viceguvernatorului BNM Dnei Tatiana Ivanicichina și a experților BNM, organizată în cadrul Departamentului Finanțe și Bănci pentru studenții ciclului II masterat, programele de studii AB, FPF, GFCA și studenții anului II Fr Finanțe și Bănci. În cadrul acestui eveniment, studenții au primit informații de la angajații instituției privind traseul lor profesional din cadrul Băncii Naționale, precum alte cunoștințe noi din cadrul sectorului economic. Interacțiunea student - instituție a avut loc la un nivel mutual prin diverse quiz-uri, discursuri și video-uri informative, ce le-a dat oportunitatea studenților de a se regăsi în domeniile promovate de către BNM , precum și a fortificat cunoștințele lor la capitolul formării unei perspective mai cuprinzătoare asupra sistemului financiar-bancar.

În cadrul Facultății Kinetoterapie (IEFS) a avut loc stimularea parteneriatelor între instituțiile medicale de stat cât și cele private, în vederea implicării în procesul de instruire, în special în module de instruire practică . În acest sens, pentru a implica mai activ mediul de afaceri în procesul de instruire Facultatea a încheiat acorduri de colaborare cu diverse instituții de profil conform programelor de formare pentru a avea baze de practică, dar și a oferi oportunități de angajare a absolvenților. De asemenea au avut loc un șir de evenimente cu angajatorii:

Prezentarea centrului de recuperare HealthMed	9 octombrie 2023	Roșca Vladimir Departamentul Kinetoterapie și terapie ocupațională	
Prezentarea centrului de recuperare KineticaA	23 octombrie 2023	Agapii Eugeniu Departamentul Kinetoterapie și terapie ocupațională	
Prezentarea centrului de recuperare Kineto+	1 decembrie 2023	Pogorlețchi Ala Cadrele didactice ale Departamentul Kinetoterapie și terapie ocupațională	
Prezentarea centrului de recuperare Kineto Terra	5 decembrie 2023	Cadrele didactice ale Departamentul Kinetoterapie și terapie ocupațională	

9.6 STRATEGIA DE ADAPTARE LA SCHIMBAREA CLIMEI (HG NR. 1009/2014)

În perioada de raportare, pe parcursul anului de studii 2023-2024, Facultatea de Biologie și Geoștiințe a USM a organizat și realizat diverse activități privind includerea problematicii fenomenului global de schimbare a climei în curricula mai multor discipline universitare, astfel încât studenții, masteranzii și doctoranzii să conștientizeze impactul major al riscurilor climatice și reacția adecvată, precum și opțiunile de adaptare către aceste riscuri a sectoarelor economiei naționale. Pentru realizarea acestui scop, problematica dată a fost inclusă în curricula disciplinelor universitare: Meteorologie și Climatologie; Climatologie; Climatologie forestieră; Procese și fenomene naturale de risc, la Programele de studii de licență: Geografie, Ecologie și protecția mediului, Silvicultură și grădini publice. De asemenea, problematica menționată privind fenomenul global de schimbare a climei, impactul major al riscurilor climatice și reacția potrivită

de urgență, precum și opțiunile de adaptare către aceste riscuri a fost inclusă în programa stagiului de practică la Meteorologie pentru studenții anului I, la specialitatea Geografie, învățământ de licență cu frecvență și cu frecvență redusă. Stagiul de practică de teren este realizat în subdiviziunile Serviciului Hidrometeorologic de Stat, unde este accesibilă toată informația necesară pentru conștientizarea studenților a problematicii fenomenului „schimbări climatice” și a impactului negativ al riscurilor meteoroclimatice, care devin tot mai frecvente și mai intensive. O importanță deosebită în această direcție a fost promovată și pe calea studierii, analizei și diseminării informației privind necesitatea și importanța Strategiei de adaptare la schimbarea climei (HG 1009 din 10.12.2014), ce are tangență cu mai multe teme din cadrul disciplinelor geografice, inclusiv desfășurarea unei campanii de informare și sensibilizare a publicului, utilizând mijloacele potrivite de informare în masă de către profesorii facultății. Constatăm că în cadrul Facultății de Biologie și Geoștiințe a USM a crescut semnificativ gradul de conștientizare a studenților, masteranzilor și doctoranzilor privind necesitatea pregătirii profesionale în problematica schimbărilor climatice. Această pregătire în procesul de studii reprezintă elemente esențiale în elaborarea tezelor de licență, masterat și doctorat, având tematică în domeniul schimbărilor climatice la nivel global, regional și local. Aceste lucrări sunt conduse de profesori cu pregătire profesională în domeniul problematicii menționate (dr. Ilie Boian, dr. Rodion Domenco, dr. hab. Arcadie Capcelea, dr. Vitalie Sochircă ș.a.).

În același context a fost organizată lecția publică în cadrul Clubului Tânărului Funcționar Public, invitată fiind dna Elena Tacu, coordonatoare de proiecte în cadrul EcoVisio. Dnei a vorbit despre cum ar trebui de fapt să arate un oraș sustenabil, impactul naturii asupra transformării orașului, dar și a lumii în general. (10 noiembrie 2023).

O altă activitate în contextul strategiei sus menționate a fost participarea în perioada 22.11-24.11.2023, la Slănic Moldova, România, a unei delegații formate din profesori și studenți ai IEFS care au participat la Forumul „Educația pentru Mediu, Sport și Utilizarea Resurselor Naturale Terapeutice”.

9.7 STRATEGIA DE DEZVOLTARE A TURISMULUI (HG NR.338/2014)

Nr. d/o	REZULTAT
Obiectivul specific nr. 3. Dezvoltarea regională a turismului	
1	Valorificarea în procesul de formare profesională a dezideratelor generate de acordurile de parteneriat cu Cortyard by Marriott Hotel în vederea desfășurării stagiilor de intership. Asociația Națională a Turismului Receptor și Intern din R. Moldova (ANTRIM), BDC Creative SRL, Agenția Travel Forever, turoperatorul TatraBis, pensiunea Muze, în vederea asigurării cu realizarea stagiilor de practică de către studenții de la specialitățile de Servicii Hoteliere și Turism, prin dezvoltarea abilităților practice privind evaluarea potențialului turistic și identificării posibilităților de valorificare și promovare, privind indentificarea noilor modalități de organizare a serviciilor turistice în condiții de incertitudine și a altor activități;
2	Masteranzii programului „Management și Marketing Hotelier și Turism” de la Universitatea de Stat din Moldova au efectuat o vizită de studiu la grădina zoologică locală

	Chișinău, ZooClub din Bardar, unde au analizat oportunitățile și direcțiile de dezvoltare a turismului zoologic.
3	Vizite de studiu pentru studenții de la specialitățile <i>Servicii Hoteliere, Turism și Agrement, Marketing și Logistică</i> și masteranzilor programului <i>Management și Marketing Hotelier și Turism</i> la Observatorul Astronomic USM, Rezervația Naturală "Plaiul Fagului" unde au avut oportunitatea de a îmbina învățarea cu explorarea mediului natural.
3	Studenții masteranzi ai programului „Management și Marketing Hotelier și Turism” de la Universitatea de Stat din Moldova au participat la două evenimente deosebit de importante pentru promovarea turismului local: Expoziția de Turism de la Cahul și Festivalul Etnocultural din Taraclia. Aceste experiențe le-au oferit oportunitatea de a se familiariza cu noile tendințe și inițiative din sectorul turistic regional.
4	Studenții specialităților <i>Servicii Hoteliere, Turism și Agrement, Marketing și Logistică</i> , însoțiți de cadrele didactice, au participat la lucrările Simpozionului dedicat Zilei Internaționale a Turismului. Evenimentul a fost organizat de Ministerul Culturii al Republicii Moldova, cu sprijinul strategic al Proiectului de Competitivitate și Reziliență Rurală din Moldova, finanțat de USAID Moldova, în colaborare cu Invest Moldova Agency, Asociația Națională pentru Turism Receptor și Intern din Moldova și Universitatea de Stat din Moldova.
5	Organizarea unui Info-Tour pentru studenții de la master programul de Management și Marketing Hotelier și Turism în regiunea Transnistria cu scopul de a familiariza și de a promova destinațiile turistice din această zonă.
6	Elaborarea cursului - Politici de Marketing în Domeniul Ospitalității și Turismului pentru masteranzii programului „Management și Marketing Hotelier și Turism” de la Universitatea de Stat din Moldova.
7	Elaborarea de lucrări științifice la tematica dezvoltării și promovării turismului.
8	Metodologia de evaluare a potențialului turistic în cadrul disciplinei de Geografia Turismului. Studenții au avut o oportunitate practică de a aplica metodologia de evaluare a potențialului turistic în cadrul disciplinei de Geografia Turismului, sub îndrumarea lui Vitalie Sochircă, un cadru didactic experimentat, deținând titlul de doctor și fiind conferențiar universitar, precum și ocupând funcția de Decan al Facultății de Biologie și Geștiințe. Studiul a fost desfășurat în cadrul Parcului Național Orhei. Activitatea lor a avut obiective multiple, care s-au concentrat pe evaluarea potențialului turistic în două mari direcții: potențialul turistic natural și potențialul turistic antropoc.
9	Acreditarea programului de perfecționare în domeniul Servicii Hoteliere, Turism și Agrement.
10	Seminar de instruire cu genericul „Marketingul activității turistice în ariile naturale protejate”. Parte a programului de perfecționare „Dezvoltarea turismului în ariile naturale protejate”. Evenimentul a fost dedicat specialiștilor din administrațiile ariilor protejate, entităților MoldSilva, administrațiilor locale cu arii protejate în responsabilitatea lor, precum și reprezentanților agențiilor de turism și altor persoane interesate de perfecționare și dezvoltare a competențelor în domeniul turismului în ariile naturale protejate. Seminarul a fost condus de formatorii Hămuraru Maria, Buzdugan Adriana și Bulat Veronica și a acoperit subiecte practice esențiale, cum ar fi: Organizarea sustenabilă a evenimentelor în ariile protejate ; Promovarea ariilor naturale protejate prin storytelling ; Logistica

	fluxurilor de turiști în ariile protejate. Infrastructura de promovare și informare a atracțiilor turistice din ariile protejate. Evenimentul s-a desfășurat la Agropensiunea EcoResort Butuceni, cunoscută pentru stilul său rustic, gastronomia savuroasă, vinul moldovenesc și autenticitatea oferită de agrement. Ambianța a contribuit la consolidarea cunoștințelor practice, având în vedere expunerea la moștenirea strămoșilor prin obiectele expuse în pensiune și gospodăriile țărănești restaurate.
11	Dezbateri publice a proiectului Cadrului Strategic de marketing și a Planului de promovare a Moldovei ca destinație turistică, prezentat de Audrey Scott, expertă internațională în marketing digital, dezvoltare de produse și sustenabilitate.
Obiectivul specific nr. 4. Sporirea nivelului de pregătire a cadrelor de specialitate și a calității serviciilor turistice	
1	Încheierea de convenții de parteneriat în vederea implicării mediului de afaceri în formarea profesională
2	Stagii de practică realizate de către studenți, în baza convențiilor.
3	Elaborarea și aprobarea Standardelor de calificare și de competență la domeniul de formare profesională 1010 Servicii Publice.
4	Organizarea Simpozionului Științifico-Practic Internațional: Dezvoltarea turismului sustenabil: actualități și oportunități, pe 21 februarie 2024, Pensiunea CUIB, s. Căpriana, r-nul Strășeni.
5	Participarea membrilor de la FȘE la atelierul de lucru cu privire la cartografierea direcțiilor prioritare de intervenție pentru îmbunătățirea procesului educațional în domeniul turismului. Organizat cu suportul Proiectul USAID Competitivitate și Reziliență Rurală și în colaborare cu Federația Agricultorilor din Moldova a găzduit un atelier de lucru cu privire la cartografierea direcțiilor prioritare de intervenție pentru îmbunătățirea procesului educațional în domeniul turismului. Unul dintre obiectivele Proiectului este dezvoltarea forței de muncă din sectorul turismului prin susținerea instituțiilor de învățământ profesional tehnic pentru îmbunătățirea procesului educațional. Proiectul USAID Competitivitate și Reziliență Rurală are scopul de a stimula restabilirea durabilă și complexă a Republicii Moldova, cauzată de criza regională. În comun cu administrația Școlii și cu cadrele didactice au fost identificate un șir de necesități, dar și acțiuni care ar contribui la dezvoltarea sistemului de învățământ în general și a Școlii profesionale nr. 2 în mod special. În cadrul atelierului a fost pus în discuție principalele aspecte evidențiate în procesul de cartografiere, precum și activități de soluționare a acestora. Pentru a eficientiza procesul de lucru au participat și reprezentanți ai sectorului turismului, care au exprimat disponibilitatea de a contribui la dezvoltarea de noi parteneriate dintre instituție și sector și a procesului educațional aferent domeniului.

Facultatea Jurnalism și Științe ale Comunicării (FJȘC) a USM se implică activ în promovarea turismului în Republica Moldova, iar în cadrul facultății lectorul universitar, Vitalie Guțu gestionează proiectul de promovare a destinațiilor turistice din Republica Moldova *Călătorii cu gust*, proiect care în anul 2024 s-a învrednicit de un premiu în cadrul evenimentului *Gala excelenței în turism 2024* pentru calitate în promovare. Totodată, subiectul dezvoltării și promovării destinațiilor turistice este adesea abordat în cadrul procesului de realizare a

materialelor jurnalistice la disciplinele de specialitate din cadrul programului de studii *Jurnalism și procese mediatice*. Materialele sunt distribuite pe site-ul undalibera.md, precum și pe platforma de Youtube a postului de televiziune al FJȘC, Unda Liberă (<https://www.youtube.com/watch?v=wB6RufcqrwQ>, https://www.youtube.com/watch?v=tyPGpXBS_80, <https://www.youtube.com/watch?v=i9fApGob9bM>, <https://www.youtube.com/watch?v=l2C6z3DzTII>, <https://www.youtube.com/watch?v=eUf9CDhTgRw>, <https://www.youtube.com/watch?v=YvD9wJd2Oe0>, etc.)

În anul de studii 2023-2024, Facultatea Educație Fizică și Sport a IEFS a realizat următoarele activități în contextul realizării strategiei de dezvoltare a turismului „Turism 2020” (HG 338 din 19.05.2014):

1. A organizat, desfășurat și promovat diverse forme ale turismului sportiv (turism pedestru și montan), la care au participat cadrele didactice ale USEFS, aceasta fiind una dintre formele de turism ce necesită a fi impulsionată în țara noastră conform strategiei aprobate.

În data de 27 septembrie 2023 profesorii de la specialitatea „Servicii hoteliere, turism și agrement” în colaborare cu biblioteca USEFS au organizat ziua Mondială a turismului.

2. În contextul în care Strategia de dezvoltare a turismului „Turism 2020” prevede și forme de turism care au perspective pe piața din Republica Moldova în cadrul tezelor de licență a fost abordat subiectul turismului durabil și sportiv.

3. În anul de studii 2023-2024 conform noii programe la ciclul II de Masterat și anume programul Tehnologii și management în turism, care a fost ajustată conform cerințelor actuale ale pieței turistice și corelate cu standardele internaționale au finisat a doua promoție de absolvenți, care deja muncesc în această sferă atât în țară cât și în afara ei (în cadrul agențiilor de turism, structurilor de cazare, aeroportului internațional Chișinău etc.).

9.8 STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SECTORULUI INTREPRINDERILOR MICI ȘI MIJLOCII

Nr. d/o	REZULTAT
	<i>Facultatea de Științe Economice a sprijinit atingerea obiectivelor Strategiei de dezvoltare a sectorului IMM prin crearea unei legături strânse între procesul educațional și mediul de afaceri. Această conexiune a fost consolidată prin implementarea următoarelor activități desfășurate de FȘE în anul universitar 2023-2024.</i>
1	Participarea la un dialog intens și fructuos despre antreprenoriatul social între Facultatea de Științe Economice a USM și Fundația Moldcell, Asociația EcoVisio, Asociația Henri Capitant, ce a avut loc la 16 decembrie, 2023.
2	Realizarea de parteneriate durabile cu organizații din mediul academic și economic: „Viorica-Cosmetic” S.A., Business consulting firm Dataline SRL2, BLABLA Chat, "AUTOMALL" Grup SRL, Agenția de marketing „Proxidei”, MOTOLAND SRL, SRL “Boker & Company”, Hermina, Hill&Valley, Moldindconbank, OTP Bank, BNM.
3	Seminarul metodic “Provocările profesiei contabile: strategii pentru contabilii începători”, organizat de departamentul CIE în parteneriat cu dna Natalia Gîscă,

	fondator și administrator Agrocont Service SRL au fost prezentate studenților specialității Contabilitate din cadrul USM oportunitățile profesiei contabile, inclusiv pentru cei care se află la începutul carierei profesionale. Experta în contabilitate a evidențiat importanța și necesitatea studiilor universitare, care oferă contabililor începători o bază solidă de cunoștințe și competențe necesare realizării unei cariere de succes, inclusiv pentru inițierea și gestiunea afacerilor în sfera prestării serviciilor de contabilitate și consulting pentru afaceri.
4	Program educațional-interactiv la entitatea „Viorica-Cosmetic” S.A. Sudentii specialității BA în cadrul Cercului științific studențesc: Master-class în cadrul entității „Viorica -Cosmetic” S.A, au avut oportunitatea de a învăța direct din experiența practică a profesioniștilor din industrie și de a înțelege procesele și practicile specifice ale unei companii reale. Această experiență le-a consolidat cunoștințele teoretice și le-a oferit o perspectivă practică asupra domeniului lor de studiu.
5	Gabriela Cotorobai și Alexandru Jmurco, studenți ai specialității <i>Serviciilor Hoteliere, Turismului și Agrement</i> , au avut privilegiul de a îndeplini rolul de ghizi de turism alături de ghizii internaționali acreditați ai ANTRIM. Această oportunitate a venit în contextul însoțirii grupurilor de turiști din Albania, care au ales să viziteze țara noastră pentru a asista la ultimul meci din preliminariile Campionatului European, disputat între naționala de fotbal a Moldovei și cea a Albaniei.

Pentru dezvoltarea spiritului de întreprinzător studenții Facultății Educație Fizică și Sport au participat în data de 2 noiembrie 2023 la un workshop cu genericul „Startup students”, unde experții au împărtășit studenților din propria experiență cum își pot lansa un astfel de format pentru a se lansa în economia Republicii Moldova.

La Facultate Kinetoterapie s-au desfășurat un șir de acțiuni și evenimente: Training „Cultura economică și dezvoltarea spiritului antreprenorial al Kinetoterapeuților”. În cadrul unei mese rotunde au avut loc discuții cu studenta ciclului II Stroici Nicoleta, care în prezent, este fondatoarea unui studiou de masaj “Prime therapy”. 06 iunie 2024

9.9 STRATEGIA NAȚIONALĂ ÎN DOMENIUL PROPRIETĂȚII INTELLECTUALE

Activitățile Facultății Jurnalism și Științe ale Comunicării (FJȘC), care vizează strategia în cauză se referă la introducerea în cadrul programului de studii al FJȘC, *Producție multimedia* din cadrul proiectului sub egida MEC *Profesiile viitorului*, a disciplinei de studiu *Drepturile de autor în multimedia*, pentru instruirea studenților în vederea încurajării creării, protecției și utilizării proprietății intelectuale.

În cadrul Facultății Istorie și Filosofie au fost organizate seminarii și ateliere pentru studenți și cadre didactice, care au abordat teme precum protecția creației intelectuale și inovarea.

Pe parcursul anului de studii 2023-2024, cadrele didactice ale IEFS (USM) au realizat și publicat o serie de articole științifice în diverse reviste și manifestări științifice naționale și internaționale în care au fost reflectate rezultatele cercetărilor, unele din ele fiind brevetate (ex. Nastas N., Arsene I.):

• **NASTAS NATALIA.** Brevet. Analysis of risks and implications of doping in sports performance in the context of the 21 st century- Nastas Natalia AGEPI

• **ARSENE, I. NASTAS N.,** *Doping, the danger in 21 st century sport.* Proprietate Intelectuală. Adeverință pentru înscrierea obiectelor dreptului de autor și ale drepturilor conexe. Seria OȘ Nr. 7720 din 04.12.2023. Eliberată în termenul Legii nr. 230/2022 privind dreptul de autor și drepturile conexe, prin care se confirmă înscrierea obiectului de pe verso în Registru de Stat al obiectelor protejate de dreptul de autor și drepturi conexe.

• **ARSENE, I.** *Studiul experimental al vitezei excesive și probabilitatea unui accident rutier.* Proprietate Intelectuală. Adeverință pentru înscrierea obiectelor dreptului de autor și ale drepturilor conexe. Seria OȘ Nr. 7718 din 04.12.2023. Eliberată în termenul Legii nr. 230/2022 privind dreptul de autor și drepturile conexe, prin care se confirmă înscrierea obiectului de pe verso în Registru de Stat al obiectelor protejate de dreptul de autor și drepturi conexe.

• **ARSENE, I.** Brevet „Jocul – minifotbal cu poartă mobilă”. Proprietate Intelectuală. Adeverință pentru înscrierea obiectelor dreptului de autor și ale drepturilor conexe. Seria OȘ Nr. 7957 din 10.06.2024. Eliberată în termenul Legii nr. 230/2022 privind dreptul de autor și drepturile conexe, prin care se confirmă înscrierea obiectului de pe verso în Registru de Stat al obiectelor protejate de dreptul de autor și drepturi conexe.

9.10 STRATEGIA NAȚIONALĂ ÎN DOMENIUL PROTECȚIEI CONSUMATORILOR

Nr. d/o	REZULTAT
<i>Obiectivul specific 1. Scăderea riscului de apariție a produselor și serviciilor periculoase pe piață</i>	
1	Organizarea workshop-ului tematic pe domeniile STEAM și provocările de MEDIU, cu care se confruntă economia locală cu scopul de a identifica competențele STEAM, care pot contribui la soluționarea problemelor ecologice determinate de mediul de afaceri local, în contextul dezvoltării durabile, colaborative și inovatoare a economiei naționale. La eveniment au participat cadre didactice, studenți și reprezentanți ai mediului de afaceri - stakeholderii USM. Speakerii workshop-ului au fost: Vitalie TOMA, manager, Asociația „Moldcontrol”, Veaceslav SPRINCEAN, dr., conf.univ., șeful Oficiului de Educație pentru Drone din cadrul Facultății de Fizică și Inginerie, precum și întreprinzătorii, cadre didactice a departamentului „Administrarea Afacerilor”, USM – Alexandru SCUTARU și Galina LISA.

Pe parcursul anului de studii 2023-2024, la disciplinele din cadrul programelor asigurate de Facultatea Educație Fizică și Sport, conform curricul au fost abordate subiecte în ceea ce privește drepturile și obligațiile consumatorilor, de exemplu: în sfera turismului sau utilizării serviciilor sportive în cadrul cluburilor și centrelor de fitness sau celor de fotbal etc. Totodată studenții facultății educație fizică și sport în perioada 31 ianuarie - 04 februarie 2024, la CIE Moldexpo (mun. Chișinău, str. Ghiocilor 1), au participat la Expoziția Națională „Fabricat în Moldova”, Ediția XXI, unde au luat cunoștință cu produsele și serviciile a cca 350 de antreprenori autohtoni, dar și cu legislația privind protecția consumatorilor.

9.11 POLITICA NAȚIONALĂ DE SĂNĂTATE A REPUBLICII MOLDOVA

În anul de studii 2023-2024, Facultatea Educație Fizică și Sport a IEFS a realizat următoarele activități în contextul realizării Politicii Naționale de Sănătate a Republicii Moldova:

1. Participarea studenților și profesorilor Facultății Educație Fizică și Sport la Crosul tradițional de toamnă, în scopul menținerii sănătății și condiției fizice.



Crosul tradițional de toamnă în cadrul USEFS pentru fortificarea sănătății participanților

2. La data de 13 aprilie 2024 studenții Facultății Educație Fizică și Sport în calitate de voluntari pentru Fundația de caritate „Clipa siderală” au organizat activități sportive pentru copii orfani și din familii social vulnerabile din r. Ungheni., s. Hîrcești. Aceste activități vin în susținerea copiilor, fortificarea sănătății și dezvoltarea multilaterală a acestora.



Studenții facultății educație fizică și sport ca voluntari în susținerea copiilor, fortificarea sănătății și dezvoltarea multilaterală a acestora, r. Ungheni

În cadrul SĂPTĂMÂNII SĂNĂTĂȚII cu genericul „Spune DA pentru sănătatea ta!” Departamentul Kinetoterapie și Terapie Ocupațională a realizat un șir de activități printre care:

- Activitate de informare a studenților „Sănătate pentru toți”
- Masă rotundă „Optăm pentru un mod de viață sănătos” 03.04.2024
- Joc intelectual „Pentru un mod sănătos de viață!” 04.04.2024
- Seminar „Metode de diminuare a stresului în timpul sesiunii la studenți”.

9.12 PROGRAMUL NAȚIONAL ÎN DOMENIUL NUTRIȚIEI ȘI ALIMENTAȚIEI

Pe parcursul anului 2023-2024 studenții, dar și profesorii departamentelor pendinte facultății educație fizică și sport au participat la diverse conferințe științifice (ex: Congresul științific internațional „Sport. Olimpism. Sănătate”, „Probleme actuale ale teoriei și practicii culturii fizice”) în care s-a abordat subiectul nutriției și alimentației și anume despre conținutul de sare, zahăr, grăsimi saturate și grăsimi trans în produsele alimentare și rolul lor asupra organismului uman, dar și rolul exercițiilor fizice în raport cu nutriția și alimentația.

În cadrul IEFS, s-a desfășurat în data de 15.03.2024 o lecție pentru studenții anului I „Sfaturi utile în alimentația tinerilor” specialist în nutriție, doctor Suveică Luminița.

9.13 PROGRAMUL NAȚIONAL DE ASIGURARE A EGALITĂȚII DE GEN

Obiectivul specific 4.1: Încurajarea a circa 10000 de bărbați de a se implica în inițiative de îngrijire, educație și alte domenii feminizate de pe piața muncii până în 2027.

Obiectiv specific 5.2: Creșterea până la 1400 a numărului de femei, inclusiv femeilor din grupurile subreprezentate, în dezvoltarea abilitărilor de participare și liderism până în 2027.

În cadrul disciplinei „Gender Educațional” (studii de licență, an.3 Psihopedagogie, studii cu frecvență și cu frecvența redusă, Facultatea Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială) sunt incluse și abordate mai multe subiecte privind egalitatea de gen, familia din perspectiva de gen, liderșhip, educația de gen a fetelor și băieților etc. Ca finalitate, studenții/studentele au acumulat cunoștințe și abilități de promovare la nivel de societate a spiritului nonviolentei și egalității între fete și băieți, femei și bărbați și implicarea băieților ca parteneri de viață. Indicator: 51 studenți/studente instruiți.

În același context sunt elaborate teze de licență și master la tematica egalității de gen, parteneriatelor în familie, strategii de diminuare a masculinității toxice etc.

La 15 mai 2023 a fost organizată tradițional Conferința științifico-practică națională cu participare internațională „PERSPECTIVELE DE REZILIENȚĂ A FAMILIEI ÎN CONTEXTUL SCHIMBĂRILOR CLIMATICE”. Evenimentul organizat în colaborare dintre Facultatea de Psihologie și Pedagogie, Sociologie și Asistență Socială a Universității de Stat din Moldova, Universitatea de Stat din Moldova, Ministerul Muncii și Protecției Sociale, Ministerul Educației și Cercetării, UNESCO, UN Women, Platforma pentru Egalitate de Gen, Gender-Centru, cu participarea profesorilor/profesoarelor, studenților/telor, reprezentanți ai instituțiilor publice, societatea civilă (Moldova, România, Israel). Indicator: 150 participanți.

În luna octombrie 2023, în cadrul USM, a fost elaborată POLITICA UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN MOLDOVA PENTRU ASIGURAREA EGALITĂȚII DE GEN.

A fost revizuită curricula la disciplina „Sociologia genurilor” în cadrul Departamentului Sociologie și Asistență Socială. A fost organizată lecția publică „Advancing Gender Equality and Tackling Violence against Women in Moldova – Lessons, Resistance and Change”, susținută de reprezentanții Consiliului Europei și ai Guvernului Republicii Moldova. La eveniment au participat studenții și cadrele didactice FRIȘPA (08 aprilie 2024).

Sub egida Organizației Internaționale a Francofoniei (OIF) și în parteneriat cu Universitatea Politehnica din București. Evenimentul a oferit studenților specialității Relații Internaționale posibilitatea să abordeze teme, precum: relațiile internaționale, francofonia,

diplomația, egalitatea de gen, dezvoltarea durabilă și inteligența artificială. La întoarcere, aceștia au împărtășit experiențele lor cu colegii și profesorii. (01-5 iulie, București 2024).

Profesoarele USM au participat la Moldova Women Forum. Evenimentul a fost organizat de IRI Moldova cu sprijinul USAID și în parteneriat cu UN Women, Suedia, Delegația Uniunii Europene în Republica Moldova și fundația Konrad-Adenauer-Stiftung. (15 iulie, 2024)

Pe parcursul anului de studii 2023-2024 a fost derulată campania de conștientizare pentru a educa comunitatea academică a facultății de Istorie și Filosofie despre importanța egalității de gen și impactul acesteia asupra societății; au fost implementate politici interne care asigură un mediu de lucru și învățare echitabil pentru toți, inclusiv măsuri împotriva hărțuirii și discriminării de gen.

9.14 STRATEGIA DE MEDIU PENTRU ANII 2014-2023 (HG NR. 301/2014)

Acțiunea 40. Asigurarea formării profesorilor pentru dobândirea competențelor necesare la predarea cursului de educație ecologică

Obiectivul specific 3. Sporirea nivelului de cunoștințe privind protecția mediului în rândurile elevilor, studenților și angajaților cu cel puțin 50% pînă în anul 2023 și asigurarea accesului la informația de mediu

La data de 12 mai 2023, la Facultatea de Drept a USM s-a desfășurat Conferința științifică „Asigurarea dreptului la un mediu sănătos și provocările tranziției spre UE”. Conferința a fost organizată prin implicarea colaborativă a USM, Ministerului Mediului, A.O. „EcoContact”, Global Campus of Human Rights, a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI, a Universității Ecologice din București (România), a Universității din Varșovia (Polonia), cu suportul Suediei. Evenimentul a întrunit reprezentanți ai autorităților publice, ai mediului academic, ai mediului de afaceri, ai societății civile, doctoranzi, masteranzi, studenți și a constituit o platformă de discuții cu privire la probleme actuale și stringente de mediu. Subiectul a fost abordat din perspectivă globală, regională și locală, dată fiind natura transfrontalieră a fenomenului ecologic. De asemenea, provocările actuale de mediu au fost analizate multidisciplinar și interdisciplinar, prin prisma paradigmei juridice, tehnice, militare, agricole, istorice, filosofice, didactice etc.

Subiectele de mediu și protecția biodiversității în ultimii ani ocupă un rol important în activitatea Facultății Jurnalism și Științe ale Comunicării (FJȘC), ori în ultimii trei ani, începând cu anul 2022 (în acest an suntem la a 3-a ediție) în cadrul facultății se desfășoară proiectul de instruire în domeniul jurnalismului de mediu pentru studenții FJȘC, proiect susținut de Ambasada Suediei în RM și Asociația Jurnaliștilor de Mediu și Turism Ecologic. În cadrul proiectului, de-a lungul primelor două ediții au fost instruiți 25 de studenți privind abordarea în presă a subiectelor de mediu. Evenimentele au fost promovate pe pagina de Youtube a postului TV Unda Liberă și pe paginile rețelelor sociale ale FJȘC și Unda Liberă, precum și pe site-ul undalibera.md (https://www.youtube.com/watch?v=bOPu_Kw3YPA; <https://www.youtube.com/watch?v=Z9ZzrIDrv40>)

Reieșind din necesitatea pregătirii unor specialiști calificați în domeniul evaluării impactului asupra mediului și evaluării strategice de mediu care să dețină cunoștințe conforme cerințelor prevăzute de Legea nr. 86/2014 privind evaluarea impactului asupra mediului, respectiv Legea nr. 11/2017 privind evaluarea strategică de mediu, ambele armonizate cu Directivele UE, luând în considerație noile tendințe și abordări europene de evaluare de mediu, Facultatea de Biologie și Geoștiințe a actualizat planul de învățământ la specialitatea 0521.1 Ecologie și

protecția mediului, prin introducerea disciplinei S.05.A.043 Evaluarea impactului asupra mediului și a planului de învățământ la programul de master Managementul mediului, prin introducerea disciplinei S.02.O.12 Evaluarea strategică de mediu. Aceste discipline au fost introduse în planurile de învățământ, datorită consultării cadrelor didactice a USM cu reprezentanții Ministerului Mediului și experții din cadrul AO EcoContact. De asemenea, curricula disciplinelor fundamentale și de specialitate din planul de învățământ la programul de studii *Ecologie și protecția mediului* și programul de master *Managementul mediului*, au fost actualizate în conformitate cu viziunea Strategiei de mediu, ce are drept premisă reforma implementată în sectorul protecției mediului, astfel încât să funcționeze un sistem instituțional, administrativ și de management de mediu ajustat la rigorile Uniunii Europene, care să asigure durabilitatea mediului și creșterea calității factorilor de mediu. În cadrul Facultății de Biologie și Geștiințe a Universității de Stat, pentru realizarea obiectivului general al Strategiei ce rezidă în crearea unui sistem eficient de management de mediu, care să contribuie la creșterea calității factorilor de mediu și să asigure populației dreptul la un mediu natural curat, sănătos și durabil, se asigură pregătirea profesională adecvată în problemele protecției mediului și prin elaborarea tezelor de licență, masterat și doctorat cu tematică în domeniul problemelor de mediu la nivel global, regional și local. În vederea asigurării implementării pct. 19 alin. (2-4) a Strategiei de mediu pentru anii 2014 2023 și a Planului de acțiuni pentru implementarea acesteia, HG nr. 301 din 24.04.2014, Universitatea de Stat din Moldova a realizat cursuri de formare continuă a cadrelor didactice preuniversitare în domeniul Biologiei și Geografiei, unde au fost oferite instruirii, împărtășite experiențe, relatate noi modalități de asigurare eficientă a protecției mediului, generalizate cunoștințele acumulate, precum și au fost evidențiate metodele de educație ecologică a elevilor. Totodată, cadrele didactice ale USM au elaborat și publicat mai multe materiale didactice, monografii, ghiduri, articole și alte publicații științifice care abordează problemele ecologiei, protecției mediului, educația ecologică și dezvoltarea durabilă. Cursurile universitare predate studenților de la Programul de studii Ecologie și protecția mediului, cât și masteranzilor de la specialitatea Managementul mediului, sunt plasate pe platforma digitală <https://moodle.usm.md>, astfel că studenții și masteranzii au acces la informația din domeniul mediului. Cadrele didactice, împreună cu studenții de la ciclul I Licență și de la ciclul II Master, precum și cu formabilii ce sunt instruiți în cadrul Centrului de Resurse pentru Formare Continuă, realizează cercetări științifice, cu aplicabilitate practică în domeniul protecției mediului, iar rezultatele acestora sunt prezentate la conferințele studențești, conferințele cadrelor didactice (de ex.: Conferința științifică națională cu participare internațională ”Integrare prin cercetare și 1 inovare”, 9-10 noiembrie 2023, conferințe organizate de diverse instituții de profil în domeniu, și publicate în literatura de specialitate (de ex.: „Analele științifice ale Universității de Stat din Moldova”, seria „Lucrări studențești”; Studia Universitatis Moldaviae, Seria Științe Reale și ale Naturi ș.a.), astfel facilitând diseminarea informației și contribuind la o mai bună implementare a Strategiei de mediu. În cadrul Facultății de Biologie și Geștiințe sunt în derulare proiecte științifice: - Proiect cu comandă de stat cu cifrul 20.80009.5107.01 „Studii genetico-moleculare și biotehnologice ale florii-soarelui în contextual asigurării managementului durabil al ecosistemelor agricole”, realizat de către dna academician Maria DUCA și echipa proiectului. - Proiect din sfera științei și inovării cu cifrul 20.80009.7007.23, Identificarea, evaluarea și perfecționarea unor noi procedee de sporire a ratei de creștere a peștilor, de diminuare a impactului maladiilor și de îmbunătățire a valorificării furajelor în cadrul instalațiilor piscicole

de tip închis alimentate cu apă circulantă. - Proiect de transfer tehnologic, conducător Gh. Jigău, dr. în biol., conf. univ., „Tehnologie de obținere a fertilizanților organominerali prin reciclarea deșeurilor zootehnice și industriale și aplicarea lor în scopul sporirii capacității de adaptare a solului la schimbarea climei”, cifrul - 21.80015.5807.253T – care a avut ca finalitate elaborarea, obținerea și aplicarea fertilizanților organominerali cu efect benefic asupra solului (manifestat prin sporirea capacității de adaptare a solului la schimbările climatice) și a plantelor de cultură (ce contribuie la îmbunătățirea stării fiziologice, a calității și cantității recoltei) . - Proiectul „HEGO – plante pentru creștere economică”, partener de proiect Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului dedicat instruirii antreprenorilor din domeniul cultivării și valorificării plantelor medicinale, realizat de V. Melnic dr. în biol. Rezultatele cercetărilor științifice sunt prezentate la conferințe studențești, conferințe ale cadrelor didactice, conferințe organizate de diverse instituții de profil în domeniu și publicate în literatura de specialitate, astfel facilitând diseminarea informației și contribuind la o mai bună implementare a Strategiei de mediu. De asemenea, au fost efectuate vizite de cercetare realizate cu studenții specialității Ecologie și protecția mediului la ÎM „Spații Verzi Chișinău”, ÎM „Regia Autosalubritate”, SA „Apa-Canal Chișinău”, Agenția de Mediu, Inspectoratul pentru Protecția Mediului, Institutul de Ecologie și Geografie, Grădina Botanică Națională (Institut) „Al. Ciubotaru”, Institutul de Zoologie, Centrul Științific de Cultivare a Plantelor Medicinale (Universitatea de Medicină și Farmacie N. Testemițanu) etc.

9.15 STRATEGIA NAȚIONALĂ DE DEZVOLTARE A SOCIETĂȚII INFORMAȚIONALE „MOLDOVA DIGITALA”

- Curs de formare profesională în domeniul securității cibernetice, organizat de Academia de Guvernare Electronică (eGa) Institutul European de Studii Politice din Moldova. (22 ianuarie, 2024)
- Lecția publică „Cum sporim reziliența societății la manipularea informațională”, susținută de Martin ANGEBY, Directorul Institutului Național Democratice pentru Afaceri Internaționale. (30 aprilie 2024)
- Adoptarea platformelor digitale pentru desfășurarea cursurilor și seminariilor, facilitând accesul la informație și promovând învățarea online (MOODLE USM).
- Încurajarea colaborărilor dintre Facultatea de Istorie și Filosofie cu alte facultăți (Facultatea de Matematică și Informatică; Facultatea Fizică și Inginerie) și discipline pentru a explora interacțiunile între științele umaniste și tehnologiile digitale.
- Implicarea Facultății de Istorie și Filosofie în colaborare cu Direcția Generală a Arhivelor în inițiative de digitalizare a documentelor istorice și a patrimoniului cultural, facilitând accesul publicului la informații valoroase.
- Programul de formare specializată destinat consolidării competențelor în domeniul securității cibernetice, organizat de Centrul de Resurse pentru Formare Continuă a USM în parteneriat cu Institutul European de Studii Politice din Moldova.
- Consolidarea competențelor în domeniul securității cibernetice este esențială într-o lume din ce în ce mai interconectată și dependentă de tehnologie. Odată cu creșterea exponențială a datelor digitale și a infrastructurilor online, amenințările cibernetice devin tot mai sofisticate, iar protejarea sistemelor și informațiilor devine o prioritate globală.

- Dezvoltarea competențelor digitale a cadrelor didactice FȘE, USM în colaborare cu Centrul de Resurse pentru Formare Continuă a USM.
- Proiectul Erasmus +MEDIA în colaborare cu Lappeenranta University of Technology LUT, Finlanda, a oferit cursuri pentru cadrele didactice privitor la analiza datelor pentru predarea practică.

În anul de studii 2023-2024, Facultatea Educație Fizică și Sport a IEFS a realizat următoarele activități în contextul realizării strategiei naționale de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală”:

- Conducerea facultății a încurajat cadrele didactice să utilizeze diverse platforme de predare, învățare și evaluare.
- Pe pagina web a facultății care este parte integrantă a paginii USEFS au fost actualizate informațiile pentru a fi vizualizate de studenți în regim deschis.
- Au fost create grupuri de weber pentru toate grupele academice, iar studenții au putut în regim online la orice oră să afle informație concludentă și actuală cu referire la procesul de studii.
- În scopul cooperării cu alte instituții de învățământ multe întrevederi de ex: cu partenerii de la Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava au avut loc în regim online utilizând GoogleMeet.

9.16 STRATEGIA DE CONSOLIDARE A RELAȚIILOR INTERETNICE ÎN REPUBLICA MOLDOVA PENTRU ANII 2017-2027 (HG NR. 1464/2016)

Universitatea de Stat din Moldova, implementând *Strategia de consolidare a relațiilor interetnice din Republica Moldova pentru anii 2017-2027* și-a propus realizarea unui șir de aspecte cheie legate de promovarea diversității etnice și culturale:

1. Dialog interetnic: Promovarea unui dialog constant între diferite comunități etnice pentru a încuraja înțelegerea și respectul reciproc. Au fost realizate mai multe evenimente educaționale și culturale în vederea promovării multiculturalismului și toleranței interetnice.
2. Integrarea lingvistică: Încurajarea tuturor cetățenilor Republicii Moldova, dar și a celor străini, care își fac studiile la Universitatea de Stat din Moldova să învețe și să comunice în limba română. Această măsură este importantă pentru promovarea coeziunii sociale și pentru facilitarea participării în prezent și viitor la viața politică, economică și culturală a țării. În același timp în cadrul meselor rotunde, conferințe științifice organizate la Universitatea de Stat din Moldova ce vizează consolidarea a relațiilor interetnice se insistă asupra respectării și susținerii culturii și limbii materne a minorităților.
3. Incluziunea minorităților naționale: Universitatea de Stat din Moldova asigură reprezentanților minorităților naționale un acces egal la oportunitățile educaționale, științifice și extracurriculare. Acest fapt reprezintă un pas important în promovarea diversității și incluziunii în învățământ superior.
4. Dialog intercultural: Instituția favorizează promovarea unui dialog constant între reprezentanții minorității etnice și reprezentanții populației majoritare pentru a încuraja înțelegerea și respectul reciproc. Acestea sunt realizate prin intermediul evenimentelor culturale și inițiative comune.

5. Concordia interetnică: Universitatea de Stat din Moldova promovează pacea și armonia între diferite comunități etnice, fiind conștientă că aceasta poate fi realizată printr-o politică de reconciliere, inițiative sociale civile și sprijinul comunitar.
6. Respectarea legislației naționale și standardelor internaționale: În activitatea sa cu referire la consolidarea relațiilor interetnice Universitatea de Stat din Moldova se ghidează de legislația națională și standardele internaționale, precum, Declarația Universală a Drepturilor Omului și Carta Europeană a Limbilor Regionale sau Minoritare.

USM susține programul Guvernului Republicii Moldova cu privire la susținerea populației de etnie romă pentru anii 2022-2025, manifestând deschidere pentru admiterea la studii a reprezentanților tuturor etniilor conlocuitoare. Oportunitățile de studii oferite de USM cu certitudine vor contribui la îmbunătățirea situației sociale și economice și creșterea calității vieții tuturor cetățenilor Republicii Moldova. De menționat interesul tinerilor de etnie romă față de facultățile Drept, Științe Economice, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială, Istorie și Filosofie. Colectivele de studenți manifestă toleranță interetnică, stabilindu-se ca și comunitate cu drepturi și responsabilități depline. Cadrele didactice susțin și încurajează comunicarea și interacțiunea între studenți de diferite etnii conlocuitoare din Republica Moldova. A fost actualizat curriculum la disciplina „Asistența socială a persoanelor discriminate”. A fost introdusă o nouă disciplină în programul de formare profesională la 0314. 1 Sociologie și 0319.1 Asistență socială, an.1, cu tematica „Abordarea bazată pe drepturile omului”, în cadrul căreia se abordează subiecte legate de etnia romă.

În cadrul USM se organizează activități în scopul realizării obiectivului ce vizează: *Sporirea accesului la informații și programe în limbile minorităților naționale, promovarea multilingvismului și a diversității în societate prin mass-media, astfel încât până în 2025 ponderea conținuturilor disponibile în limbile minorităților naționale să crească cu cel puțin 5%.*

În anul universitar 2023-2024 au studiat studenți de diferite etnii, componența acestora fiind reflectată în tabelul 1.

Tabelul 1. Studenți de diferite etnii care studiază în cadrul USM

Facultatea	Naționalitatea	Total	Licența zi	Licență fr	Master zi	Master fr
Facultatea de Drept	Rus	25	11	12	1	1
	Ucrainean	30	19	11	0	0
	Gagauz	37	21	12	3	1
	Bulgar	10	8	2	0	0
	Evreu	3	0	3	0	0
	Rom	2	1	1	0	0
Facultatea de Biologie și Geștiințe	Rus	9	6	0	3	0
	Ucrainean	5	4	1	0	0
	Gagauz	2	1	0	1	0
	Bulgar	3	3	0	0	0
	Evreu					
	Rom					

Facultatea de Chimie și Tehnologie Chimică	Rus	8	8	0	0	0
	Ucrainean	8	5	2	1	0
	Gagauz	6	4	0	2	0
	Bulgar	6	6	0	0	0
	Evreu	1	1	0	0	0
	Rom					
Facultatea de Fizică și Inginerie	Rus	22	13	4	5	0
	Ucrainean	18	14	2	2	0
	Gagauz	12	7	2	3	0
	Bulgar	8	5	1	2	0
	Evreu					
	Rom					
Facultatea de Istorie și Filosofie	Rus	3	2	1	0	0
	Ucrainean	3	2	0	1	0
	Gagauz	4	2	1	1	0
	Bulgar	3	3	0	0	0
	Evreu	1	0	0	1	0
	Rom	1	1	0	0	0
Facultatea de Litere	Rus	30	28	0	2	0
	Ucrainean	31	26	0	5	0
	Gagauz	33	27	0	6	0
	Bulgar	15	15	0	0	0
	Evreu	1	1	0	0	0
	Rom					
Facultatea Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistența Socială	Rus	24	15	5	4	0
	Ucrainean	19	11	2	6	0
	Gagauz	7	6	0	1	0
	Bulgar	11	9	1	1	0
	Evreu	1	1	0	0	0
	Rom	1	1	0	0	0
Facultatea de Matematică și Informatică	Rus	58	40	10	8	0
	Ucrainean	47	30	15	2	0
	Gagauz	22	15	6	1	0
	Bulgar	16	14	1	1	0
	Evreu	1	0	1	0	0
	Rom					
Facultatea Științe economice	Rus	64	36	22	6	0
	Ucrainean	74	41	27	6	0
	Gagauz	61	35	15	9	2
	Bulgar	35	19	14	2	0
	Evreu	1	1	0	0	0

	Rom	1	1	0	0	0
Facultatea de Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative	Rus	17	12	3	2	0
	Ucrainean	13	7	3	3	0
	Gagauz	11	7	1	3	0
	Bulgar	6	2	2	2	0
	Evreu					
	Rom					
Facultatea Jurnalism și Științe ale Comunicării	Rus	11	10	1	0	0
	Ucrainean	12	10	2	0	0
	Gagauz	5	3	2	0	0
	Bulgar	6	5	0	1	0
	Evreu	1	1	0	0	0
	Rom					

Alte activități realizate în cadrul USM în scopul realizării Planului de acțiuni privind realizarea obiectivelor Programului pentru anii 2023-2025 de implementare a *Strategiei de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027* (aprobat prin HG nr. 169 din 29.04.2023):

Facultatea de Biologie și Geștiințe

- Structura etno-lingvistică a populației. Studiu de caz: Problemele interetnice și soluțiile bazate pe instruire / educație / toleranță. Lecție publică; 30 octombrie 2023; 02 noiembrie 2023: Grupul țintă: Studenții anului 2 de la specialitatea „Geografie” (numărul participanților – 20).

Facultatea de Litere

- La Facultatea de Litere își fac studiile reprezentanții mai multor etnii din Republica Moldova, dar și reprezentanți din mai multe țări ale lumii: Ucraina, China, Congo, Camerun, Turcia, Rusia ș.a. În acest sens, este imperios necesar de creat o atmosferă de respect reciproc, toleranță și dialog intercultural.
- La departamentele de specialitate, pe parcursul anului 2023-2024, au fost organizate, în colaborare cu asociațiile studențești (ASUSM, Consiliul studenților de la Facultatea de Litere etc.), două mese rotunde (câte o masă rotundă în fiecare semestru) pentru a consolida relațiile interetnice în Republica Moldova și pentru a promova dialogul intercultural.

Facultatea de Fizică și Inginerie

- Masă rotundă „Rezultatele realizării studiului și cercetărilor, cu privire la consolidarea relațiilor interetnice în Republica Moldova (discuții, dezbateri, sugestii)”. Grupul țintă: cadre științifico-didactice, studenți, masteranzi, 20.10.2023.

Facultatea de Istorie și Filosofie

- 13 septembrie 2023, prelegerea publică: „From Heroes to personalities” / „De la Eroi la Personalități”, Catriona Kelly, prof. univ. britanic, de la Universitatea Cambridge.
- 15 noiembrie 2023, conferința internațională „Pogromul din Chișinău - 120 de ani după. Relevanța cercetării și a memoriei istorice” organizată de Comunitatea

Evreiască din Republica Moldova, în parteneriat cu Facultatea de Istorie și Filosofie a Universității de Stat din Moldova.

- Dumitru Dodul, Alexandru Lupușor, Ghidul metodologic *Educație interculturală*, CEP USM, 21 decembrie 2023.

Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială

- Promovarea și dezvoltarea educației interculturale în cadrul conferinței științifice naționale cu participare internațională „*Integrare prin cercetare și inovare*”, Atelierul Științe ale Educației și interculturalitate, 10 noiembrie, 2023.
- Masă rotundă „Prin educație spre o comunitate interculturală”, organizată în parteneriat cu Universitatea de Stat din Comrat – 6 decembrie, 2023 (USM, Chișinău).
- Participare la Conferința Științifică Internațională „*Știință, Educație, Cultură*”, consacrată aniversării a 33-a de la fondarea Universității de Stat din Comrat - 9 februarie 2024 (Comrat).

Facultatea de Științe Economice

Obiectiv specific 4.1: Sporirea accesului la informații și programe în limbile minorităților naționale, promovarea multilingvismului și a diversității în societate prin mass-media, astfel încât până în 2025 ponderea conținuturilor disponibile în limbile minorităților naționale să crească cu cel puțin 5%

Realizarea obiectivului în cadrul Facultății de Științe Economice (FȘE) se exprimă prin:

- I. În anul universitar 2023-2024 studiază studenți de diferite etnii, componența acestora fiind reflectată în tabelul 1.
- II. Facultatea oferă studii în limba rusă, limba română și limba engleză studenților, în vederea creșterii accesibilității pentru toate categoriile de minorități.

Obiectivul specific 3.4: Consolidarea sentimentului de apartenență civică la statul Republica Moldova prin creșterea cu cel puțin 5% anual a numărului de activități, evenimente și proiecte sociale

Facultatea Științe Economice oferă studenților alolingvi (pentru toate specialitățile) posibilitatea de a studia limba română pe parcursul anului I în două semestre. În anul universitar 2023-2024 au studiat limba română, după cum urmează: în semestrul I - 107 studenți, Semestru II – 110 studenți;

Obiectivul specific 1.1: creșterea participării tuturor cetățenilor, inclusiv a persoanelor aparținând minorităților naționale, în special a tinerilor, în mod echitabil, pentru angajare în serviciul public, astfel încât până la finele anului 2025, rata persoanelor aparținând minorităților naționale angajate în serviciul public să sporească cu cel puțin 5%

Studenți (minorități) care au făcut practica în instituții publice:

- Terzi Olesea – Direcția teritorială pentru siguranța alimentelor, UTA Gagauzia

Obiectivul specific 3.1: sporirea interacțiunii dintre diferite grupuri etnice prin creșterea cu cel puțin cu 10% a numărului activităților, evenimentelor și proiectelor sociale, contribuind la promovarea culturii toleranței și a dialogului intercultural

Obiectivul specific 3.3: Prevenirea și eliminarea discriminării, a xenofobiei, a stereotipurilor etnice, a tensiunilor interetnice și a segregării prin implicarea tuturor actorilor relevanți, astfel încât până în anul 2025 cazurile raportate să scadă cu cel puțin 5%

Facultatea Științe Economice a participat la realizarea Obiectivelor specifice 3.1 și 3.3 prin organizarea diverselor evenimente, activități cu participarea studenților din toate etniile:

- Balul Bobocilor
<https://www.facebook.com/photo/?fbid=369756328725343&set=a.211330234567954>
- Caravana de Crăciun

<https://www.facebook.com/departamentulEconomieMarketingSiTurism/posts/pfbid02dzdthfzsxKM85QjC9VhQudYDBTjHEmNfYnJV95wedLrCf8E2tWNkwYgVXcVeZ33Ql>

- Concurs de burse oferite din partea agenților economici:
- În acest context, la 3 octombrie 2023, studentul PRODAN Ianuș (rom), anul III, specialitatea Business și administrare a câștigat bursa BANCASSURANCE, ca recunoaștere a meritelor academice și comunitare.

<https://www.facebook.com/usm.admin.afacerilor/posts/pfbid0yLZ2Hfeggo9ojqsba3jJJpfz3BaQFfGZT4RvjB6Ex6QyUUdTWfGTcCgdJGP4yjWl>

Facultatea de Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative

Universitatea de Stat din Moldova susține strategia de consolidare a relațiilor etnice atât prin respectarea cadrului normativ privind drepturile persoanelor aparținând minorităților naționale și politica instituțională axată pe practici de non-discriminare. Totodată, în scopul asigurării protecției diversității etnice, a cercetării acestui fenomen, precum și a educării și formării tinerilor în spiritul pluralismului etnic, toleranței față de diversitate și non-discriminare, sunt organizate evenimente care vin să contribuie la implementarea Obiectivului 2 al SCRI a RM 2017-2027.

Evenimente organizate:

1. Evenimentul dedicat Zilei Internaționale a Comemorării Victimelor Holocaustului, organizat la 30 ianuarie 2024, Biblioteca Centrală USM.
2. Expoziție de fotografie dedicată aniversării a 100 de ani de la Heydar Aliyev, organizat la 15 decembrie 2023, la inițiativa Congresului Azerilor din Moldova, împreună cu agenția de presă Azertag și cu sprijinul Ambasadei Republicii.
3. Conferința Științifică studentescă universitară dedicată Zilei Internaționale a Drepturilor Omului. 7 decembrie 2023, de a XVIII-a ediție consecutivă, în cadrul Facultății Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative, Universitatea de Stat din Moldova.
4. Zilele Studentului FRIȘPA, 11 - 16 martie 2023, eveniment dedicat studenților cu organizarea de conferințe publice, seminare practice cu participarea experților, oficialilor, diplomaților, reprezentanța ai mediului academic din afară.
5. Cursuri care abordează teme în domeniul politicii etnice și etnicității, politicii diversității și non-discriminării pentru formarea profesională a specialiștilor în domeniul științelor politice, în cadrul ciclului I, FRIȘPA specialitățile Relații Internaționale și Administrație publică conform planului de studiu: cursul „Teoria politică”, „Teoria și practica democrației”, precum și teme din cadrul disciplinei „Politologie” curs opțional oferit pentru specialitățile non-profil ale USM, Cursul Etnopolitologie, specialitatea Politologie, „Multiculturalismul european în condițiile globalizării”, programul de master Studii Europene.
6. Studii/cercetări/lucrări și publicații științifice ale cadrelor didactice, doctoranzilor și studenților (în cadrul tematicii articolelor și conferințelor științifice, tezelor de licență, masterat, doctorat etc.).

9.17 PROGRAMUL NAȚIONAL STRATEGIC ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII DEMOGRAFICE A REPUBLICII MOLDOVA PENTRU ANII 2011-2025 (HG NR. 768/2011)

Comunitatea academică a Facultății Științe Economice a participat la evenimentul *Asigurarea bunăstării și securității cetățenilor prin prisma mecanismelor socio-economice*, organizat de România, Suceava, în parteneriat cu CENTRUL DE STUDII EUROPENE din cadrul Facultății de Economie, Administrație și Afaceri, Universității „Ștefan cel Mare”.

9.18 PLANUL NAȚIONAL DE ACȚIUNI ÎN DOMENIUL DREPTURILOR OMULUI (HG NR. 89/2018)

Pe parcursul anului academic 2023-2024, în cadrul USM au fost realizate următoarele acțiuni:

- Desfășurarea lecțiilor publice cu privire la asistența și drepturile persoanelor refugiate, în parteneriat cu UNCHR (09.11.-18.12.2023)
- Revizuirea planului de studii la programele Asistență socială și Sociologie prin integrarea disciplinei „Abordări bazate pe drepturile omului”
- Desfășurarea lecției publice în parteneriat cu Oficiul ONU privind Drepturile Omului (OHCHR) la tematica drepturilor omului (septembrie 2023)
- Acțiune de informare dedicată „Zilei internaționale a Democrației”, organizată de către Centrul Studii de Pace al Departamentului Relații Internaționale pentru studenții specialității Relații Internaționale. (15 septembrie 2023).
- Acțiune de sensibilizare a necesității păcii în toată lumea, organizată de Centrul Studii de Pace al Departamentului Relații Internaționale al FRIȘPA. Evenimentul a fost organizat cu ocazia marcării Zilei Internaționale a Păcii. (21 septembrie 2023)
- Lecția publică privind libertatea religioasă internațională și implicațiile problematicei asupra sistemului relațiilor internaționale, susținută de Nury A. TURKEL, reprezentatul Comisiei SUA pentru Libertatea Religioasă Internațională. (26 septembrie 2023)
- Lecția publică „Protecția drepturilor omului în timpul conflictelor”, susținută de Dna Beatrix Ferenci, șefa Oficiului ONU pentru Drepturile Omului în Moldova. La eveniment au participat studenții FRIȘPA. (7 decembrie 2023, platforma zoom).
- Conferința „Respectarea drepturilor omului-aspirație a statului de drept și criteriul de integrare europeană”, organizată în contextul Zilei Internaționale a Drepturilor Omului. Conferința se înscrie în activitățile tradiționale ale Departamentului Științe Politice și Administrative și a fost la cea de a XVIII-a ediție consecutivă. (7 decembrie 2023)
- Lecția publică „International humanitarian coordination”, susținută de Diego Nardi, expert UNHCR Moldova, care a oferit o perspectivă amplă asupra modului în care coordonarea la nivel internațional este esențială pentru a face față provocărilor umanitare globale. (12 Decembrie 2023)
- Acțiune de informare cu ocazia marcării „Zilei internaționale împotriva discriminării și nonproliferării”, organizată de către Centrul Studii de Pace al Departamentului Relații Internaționale pentru studenții specialității Relații Internaționale. (5 martie 2024)

- Organizarea, pe parcursul anului de studiu 2023-2024, a evenimentelor educaționale, pentru a sensibiliza studenții și comunitatea academică a facultății cu privire la problemele drepturilor omului și provocările actuale.
- Derularea pe parcursul anului de studiu 2023-2024 a campaniilor de conștientizare în rândul studenților și comunitatea academică a facultății, pentru promovarea respectului față de drepturile fundamentale ale fiecărei persoane.
- Seminarul de instruire „Practici europene privind producerea și dezvoltarea filmelor documentare cu tematica libertatea de exprimare și drepturile omului”, trainer expert: Irene Langemann, scenaristă, regizoare (Germania) alături de alți experți din Moldova.
- Studenții Valeria Lozovan și Alin Igolchin, specialitatea Servicii Hoteliere, Turism și Agreement, au participat în perioada 13-17 noiembrie, 2023 la seminarul de instruire „Practici europene privind producerea și dezvoltarea filmelor documentare cu tematica libertatea de exprimare și drepturile omului”, trainer expert: Irene Langemann, scenaristă, regizoare (Germania) alături de alți experți din Moldova. Documentarul „Prizonierii trecutului întunecat” propus de studenții noștri a fost selectat drept cel mai original concept și va beneficia de suport în realizarea documentarului în perioada noiembrie 2023 – iunie 2024.

9.19 PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU RESTRUCTURAREA SISTEMULUI DE CERCETARE ȘI INOVARE, EDUCAȚIE ȘI EXTENSIUNE RURALA IN DOMENIUL AGROALIMENTAR (HG NR. 1283/2018)

ACTIVITĂȚI CE REZULTĂ DIN ÎNDEPLINIREA ACȚIUNILOR DIN PLANUL DE ACȚIUNI pentru restructurarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală în domeniul agroalimentar		
Obiectivul general. Crearea unui sistem competitiv de cercetare și inovare, formare profesională și extensiune rurală în domeniul agroalimentar cu scopul dezvoltării rurale și a mediului înconjurător pentru asigurarea creșterii economice și sociale durabile		
Obiectivul specific 2. Asigurarea activităților de cercetare, formare profesională și extensiune rurală pe competențe de performanță și racordarea acestor activități la cerințele sectorului agroalimentar		
1	voltarea organizațiilor de drept public din domeniile cercetării și inovării prin acumularea cunoștințelor, realizărilor tehnico-științifice și transferarea rezultatelor științifice obținute în sectorul real al economiei	Au fost încheiate 35 contracte cu agenții economici în vederea prestării serviciilor de cercetare. În rezultat, au fost colectate venituri în sumă de 3759,6 mii lei.
2	zarea loturilor demonstrative, modelelor experimentale și altor metode pentru promovarea realizărilor tehnico-științifice în rândul agenților economici	Loturile gestionate de Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecție a Plantelor cu suprafața de 294 ha sunt utilizate pentru promovarea culturilor cerealiere, leguminoase, conservarea <i>EXITU</i> a colecțiilor de plante medicinale și aromatice, formelor locale de porumb, soia, năut, in, susan, linte, fasole etc. Loturile sunt utilizate în calitate de platforme pentru instruirea tinerilor specialiști din domeniul științelor agronomice, precum și a antreprenorilor din

		domeniul agricol. În perioada mai-iunie 2024 au beneficiat de instruire cca 60 persoane.
Obiectivul specific 3. Asigurarea activităților de cercetare și formare profesională în domeniul agroalimentar prin fortificarea potențialului intelectual		
	ilirea efectivului necesar de personal a sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală	A fost previzionat, coordonat și aprobat de către MEC efectivul de personal de cercetare, administrativ și auxiliar pentru anul 2024 pentru Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecție a plantelor după cum urmează: 99 unități -funcții științifice, 20 unități - funcții de conducere, 84,5 unități - funcții auxiliare
	tificarea necesităților de dezvoltare a personalului din sistemul de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală	Necesitățile de dezvoltare a personalului din cercetare sunt identificate în cadrul subdiviziunilor primare de cercetare. Dezvoltarea personalului are loc prin intermediul următoarelor mijloace: a) schimbul de experiență și monitorizarea cercetătorilor tineri de către personalul de cercetare cu experiență și șefii de subdiviziuni; b) valorificarea oportunităților de dezvoltare profesională în cadrul celor 14 proiecte bilaterale cu România câștigate de USM în primul apel al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID) din România; c) valorificarea oportunităților de dezvoltare profesională în cadrul altor proiecte de cercetare internaționale și programe de mobilitate academică ; d) susținerea financiară a dezvoltării profesionale a cercetătorilor tineri din mijloacele provenite din finanțarea complementară, conform prevederilor Regulamentului USM privind utilizarea alocațiilor bugetare pentru finanțarea instituțională complementară a activităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic, aprobat prin decizia Senatului nr. 3 din 01.10.2024
	ștarea în cadrul instituției nou create a unui fond de stimulare a tinerilor cercetători și cadre didactice pentru a se încadra efectiv în activitatea de cercetare și inovare, educație	În conformitate cu prevederile Regulamentului USM privind utilizarea alocațiilor bugetare pentru finanțarea instituțională complementară a activităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic, aprobat prin decizia Senatului nr. 3 din 01.10.2024 , tinerii cercetători pot beneficia de susținere financiară pentru asigurarea condițiilor necesare pentru încadrare în activitatea de cercetare, și anume: procurarea de echipamente de cercetare, participarea în cursuri de formare.
Obiectivul specific 7. Sporirea atractivității performanțelor obținute în sistemul de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală		
	imizarea campaniei de promovare a performanțelor înregistrate de sistemul de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală	Performanțele înregistrate de sistemul de cercetare și inovare sunt activ promovate prin intermediul mijloacelor mass-media: pagina de facebook Cercetare Universitatea de Stat din Moldova, pagina web www.usm.md , precum și prin organizarea diferitor evenimente științifice , participarea la manifestări științifice și expoziții și saloane de invenție organizate în țară și peste hotare.

<p>voltarea unui cadru de identificare și popularizare a bunelor practici de formare profesională agricolă și de implementare a rezultatelor științifice</p>	<p>USM colaborează cu Centul de Consiliere Agricolă și Rurală din cadrul Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare în baza unui acord încheiat prin încadrarea în activitățile de consultare și formare a fermierilor.</p> <p>În cadrul Departamentului Cercetare și Inovare al USM funcționează Oficiul de Inovare și Transfer tehnologic care are misiunea de a asigura conceperea inovațiilor prin cooperare cu sectorul real și transferul de inovație spre entități. Oferta de inovații a USM a fost cartografiată și făcută publică prin intermediul rubricii Tehnologii de pe pagina web www.usm.md.</p> <p>Diseminarea inovațiilor are loc și prin intermediul saloanelor produselor inovative, organizate cu diverse grupe de beneficiari.</p>
--	--

9.20 STRATEGIA NATIONALA DE DEZVOLTARE A SECTORULUI DE TINERET

Facultatea de Jurnalism și Științe ale Comunicării este parte a unei instituții de învățământ superior, care, prin definiție, este orientată, în cea mai mare parte, către segmentul de public – tineret, organizând și desfășurând în mod constant activități dedicate tineretului. În cadrul FJȘC, activitățile pe care le desfășurăm sunt mediatizate de către studenți în cadrul materialelor de radio și televiziune pentru platformele facultății. Unele dintre aceste activități, dedicate, exclusiv, tineretului pot fi vizionate pe următoarele linkuri:

(https://www.youtube.com/watch?v=K1_b14jHNaI,
<https://www.youtube.com/watch?v=57Nt0Te-j94>,
<https://www.youtube.com/watch?v=F92NM97Qs5s>,
<https://www.youtube.com/watch?v=8Q4Mb7tKnQA>, etc.)

- Implicarea cadrelor didactice în elaborarea standardului de calificare pentru Specialist/specialistă în lucrul cu tinerii.
- Elaborarea tezelor de licență și master la tematica tinerilor („Oportunități de dezvoltare a carierei profesionale a tinerilor pictori din R. Moldova”, „Impactul rețelelor de socializare asupra comunicării și relațiilor de prietenie între tineri” etc.).
- Desfășurarea cercetării sociologice de către studenți cu privire la implicarea studenților USM în activități de voluntariat.
- Programul de instruire pentru participarea și implicarea tinerilor în procesele de luare a deciziilor la nivel local din raionul Leova și Cantemir. Prezentarea ofertei educaționale a Departamentului Științe Politice și Administrative. (10 -15 octombrie 2023)
- Modelul OSCE pentru Tineri – 2023, organizat de către Misiunea OSCE în Moldova, Ediția a X-a. Acesta este un joc de simulare care implică tinerii în soluționarea conflictelor, prin reproducerea activității Consiliului Permanent al OSCE în timpul unei situații de criză. Studenții specialității Relații internaționale au fost selectați să participe la acest eveniment. (24 – 27 Octombrie 2023).
- Școala Bugetelor locale – capacitatea studenților privind bugetarea participativă destinată studenților de la programele de Politologie și Administrație Publică, organizată

de Institutul Național Democratic (NDI) pentru Afaceri Internaționale din SUA. (5.10 – 22.11.2023)

- Lecția publică „Tinerii diplomați: experiențe și perspective”, susținută de absolvenții FRIȘPA. În cadrul unei întâlniri inspiraționale, absolvenții Facultății de Relații Internaționale Științe Politice și Administrative au împărtășit propriile experiențe și perspectivele în diplomatie. Istoriile absolvenților au evidențiat complexitatea și importanța relațiilor internaționale în lumea contemporană. (27 februarie 2024)
- Conferința „Care este modelul de relaționare între instituțiile municipale și sectorul de tineret” alături de DI Andrei Pavaloi, șef-adjunct al Direcției Generale Educație, Tineret și Sport, municipiul Chișinău. Organizatorii conferinței au fost VETOclub și Guvernul Studentesc FRIȘPA. (5 aprilie 2024).
- Încurajarea pe parcursul anului de studii 2023-2024 a implicării studenților în proiecte de voluntariat, oferindu-le oportunități de a contribui activ la comunitate și de a dobândi experiență practică.
- Organizarea Congresului Național al Istoricilor Români, participarea la tabăra de vară organizată de Biserica „Întîmpinarea Domnului” a Universității de Stat din Moldova.
- Studenții facultății FȘE, Departamentul Contabilitate și Informatică Economică, au participat activ în campania socială „Fii magie, dăruiește bucurie”, aducând zâmbete și sprijin copiilor de la Centrul de plasament pentru copiii separați de părinți din satul Cupcui, raionul Leova. Prin această inițiativă, studenții au oferit momente de bucurie și speranță, demonstrând solidaritate și implicare în viața comunității.
- Andreea Negritu, studentă la specialitatea Contabilitate, facultatea FȘE și director financiar al Organizației de Tineret Liga Studenților din Basarabia, s-a implicat activ în soluționarea problemelor legate de condițiile de trai în căminele studențești ale universităților publice din Republica Moldova. Prin eforturile ei, Andreea a contribuit la îmbunătățirea acestor condiții, cu scopul de a încuraja tinerii să aleagă să își continue studiile acasă, sprijinind astfel dezvoltarea unui mediu educațional și de viață mai favorabil pentru studenți.
- Elevii din întreaga țară, inclusiv din capitală, au participat la campania de informare „Student USM pentru o zi”, în cadrul căreia au avut oportunitatea de a vizita Universitatea de Stat din Moldova și de a se familiariza cu mediul academic. Această inițiativă le-a oferit participanților o experiență directă a vieții universitare, facilitându-le înțelegerea oportunităților de studiu și dezvoltare oferite de USM.
- Studenții Departamentului Contabilitate și Informatică Economică, au organizat workshop-uri dedicate confecționării Mărțișorului, adresate studenților internaționali, cu scopul de a-i familiariza cu tradițiile moldovenești și de a facilita integrarea lor în comunitatea USM. Aceste activități nu doar au promovat cultura locală, ci au creat și o atmosferă de prietenie și unitate, ajutând studenții internaționali să se simtă parte din marea familie a Universității de Stat din Moldova.
- Studenta Laura Vulpe, specialitatea Marketing și Logistică, Anul III, a obținut prestigioasa Bursă a Republicii pentru anul de studii 2023-2024. Această distincție recunoaște excelența academică și dedicarea ei remarcabilă în domeniul ales, subliniind performanțele sale deosebite în parcursul universitar.

- Organizarea Conferinței Științifice Naționale "Științele economice contemporane: procese și contribuții" desfășurată în perioada 14-15 septembrie 2023. Această conferință a fost un eveniment dedicat tinerilor cercetători și doctoranzilor din cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice, unde s-au discutat subiecte de actualitate și au fost prezentate contribuțiile semnificative ale acestor viitori specialiști în domeniul economic. Participanții au prezentat cercetările și descoperirile, au împărtășit idei și au dezbătut aspecte esențiale legate de economia contemporană. A fost o oportunitate unică de a aduce laolaltă mintea tânără și pasionată din lumea academică și de a promova schimbul de cunoștințe și experiență.
- Team building-ul pentru studenții ciclului II, grupa MRU220, axat pe aspectele sistemului de recompense din Republica Moldova, a avut un impact semnificativ. Participanții au dobândit o înțelegere aprofundată a mecanismelor de recompensare și motivație utilizate în contextul local. Evenimentul a promovat coeziunea echipei, a îmbunătățit abilitățile de colaborare și a oferit perspective valoroase asupra aplicării eficiente a sistemelor de recompense în viitoarele lor cariere. Această experiență a consolidat atât cunoștințele teoretice, cât și abilitățile practice ale studenților în managementul resurselor umane.
- Participarea la Târgul inovațiilor pentru Agricultură Viitorului în Moldova. Evenimentul a oferit studenților o perspectivă practică asupra inovațiilor tehnologice și soluțiilor sustenabile aplicabile în sectorul agricol, a facilitat înțelegerea modului în care tehnologiile avansate pot transforma agricultura, îmbunătățind eficiența și productivitatea. De asemenea, studenții au avut ocazia să interacționeze cu experți din domeniu, să observe prototipuri și demonstrații practice, ceea ce le-a consolidat cunoștințele teoretice și i-a inspirat să se implice în dezvoltarea de proiecte inovative în agricultura. Evenimentul a subliniat importanța integrării tehnologiei în afaceri și agricultură, încurajând spiritul antreprenorial și creativitatea în rândul viitorilor manageri și lideri din domeniul agricol.
- Participarea activă a studenților FȘE la Atelierul „Tradițiile Sărbătorilor de iarnă în Idei de Afaceri”. Evenimentul a stimulat creativitatea și gândirea inovativă, demonstrând cum tradițiile de iarnă pot fi integrate în concepte de afaceri viabile. Participanții au avut ocazia să își dezvolte abilitățile de planificare și management, să lucreze în echipă și să genereze idei de afaceri inspirate din obiceiurile și tradițiile culturale locale. Atelierul a promovat importanța păstrării și valorificării patrimoniului cultural în dezvoltarea unor inițiative antreprenoriale.
- Participarea activă a studenților la Sesiunea națională de comunicări științifice studențești ediția a 28-a: Atelierul „Inovație și cunoaștere în practicile businessului din Republica Moldova”. La acest eveniment, studenții prezentat cercetările și au împărtășit cunoștințele și ideile inovatoare în domeniul businessului.
- Concursul național de idei de afaceri în cadrul Proiectului ERASMUS+ SKILLS4FUTURE, cu participarea studenților FȘE. Studenții s-au întrecut în a-și demonstra creativitatea și abilitățile antreprenoriale, dezvoltând idei inovatoare și fezabile de afaceri. Participanții au avut ocazia să își pună în practică cunoștințele teoretice și să-și dezvolte abilitățile de planificare, prezentare și argumentare. Concursul a încurajat spiritul competitiv și colaborativ, facilitând schimbul de idei și feedback între

studenți și juriu. În plus, evenimentul a contribuit la promovarea culturii antreprenoriale în rândul studenților și la încurajarea inovației și creativității în dezvoltarea de afaceri viabile și sustenabile.

- Studenta la specialitatea „Servicii hoteliere, turism și agrement” Cătălina Untila a participat activ în cadrul proiectului Erasmus+ Youth Exchange "Go Healthy," Letonia, alăturându-se participanților din nouă țări: Azerbaijan (AZ), Armenia (AM), Georgia (GE), Moldova (MD), România (RO), Ungaria (HU), Italia (IT), Letonia (LV) ,Bosnia și Herțegovina (BiH). Pe parcursul celor 10 zile din acest program dinamic, participanții s-au implicat într-un schimb cultural bogat, obținând cunoștințe despre diverse teme legate de sănătate.
- Valeriei Lozovanu, studentă la specialitatea Servicii Hoteliere, Turism și Agrement, pentru finalizarea impresionantului documentar „Trecutul care nu trece”! Acesta a fost realizat în urma unei instruirii desfășurate între februarie și iunie 2024, cu sprijinul [Consiliului Europei](#) și TeleFilm Chișinău, sub îndrumarea renumitei regizoare și scenariste germane Irene Langemann. Tema abordată este una extrem de importantă: drepturile omului în Moldova. Prezentarea documentarului, alături de alte două scurtmetraje, a avut loc la Teatrul Național Eugene Ionesco.

9.21 PROGRAMUL NAȚIONAL PENTRU PROTECȚIA COPILULUI PE ANII 2022-2026

Acțiunea nr. 33. Informarea, sensibilizarea și educarea populației cu privire la impactul negativ al tuturor formelor de violență față de copii (în special abuzul fizic, exploatarea și abuzul sexual, bullyingul, violența online), precum și cu privire la egalitatea de gen și combaterea stereotipurilor de gen (ce pot conduce la violență) în rândul copiilor din toate mediile

La data de 27 martie 2023, Avocatul Poporului pentru drepturile copilului, în colaborare cu Universitatea de Stat din Moldova, Facultatea de Drept a USM, Departamentul Drept Internațional și European și în parteneriat cu UNICEF și Caritas Moldova, a organizat Conferința științifico-practică internațională cu genericul „Instituția Avocatului Poporului pentru drepturile copilului – 15 ani de activitate. Impact și perspective”.

- Participare la elaborarea proiectului de lege privind punerea în aplicare a prevederilor Convenției asupra aspectelor civile ale răpirii internaționale de copii de la Haga din 1980.
- Participare la grupul de lucru cu privire la revizuirea Nomenclatorului serviciilor sociale.
- Participarea la discuții asupra modificării mecanismului de supervizare profesională a personalului care activează în domeniul asistenței sociale și protecției familiei.
- Elaborarea tezelor de licență și master la tematica drepturilor copilului („Rolul asistentului social în lucrul cu copiii expuși abuzului (cazul DPDC Botanica)”, „Particularități ale incluziunii socio-educative a copiilor cu tulburări de spectru autist (studiu realizat la Asociația Obștească "Copiii Ploii)”, „Rolul asistentului social comunitar în intervenția în cazul copiilor în situație de risc (cazul s.Grimăncăuți, r-nul Briceni)” etc.).
- Publicarea articolelor științifice la tematica drepturilor copilului.
- Participare la elaborarea standardului de calificare și a programului de formare a specialistului în protecția drepturilor copilului.

- Desfășurarea vizitei de studiu în cadrul Centrului de plasament al copilului „Regina Pacis” (18.05.2024).
- Acțiune de informare dedicată marcării „Zilei Internaționale pentru protejarea educației împotriva atacurilor”, organizată de către Centrul Studii de Pace al Departamentului Relații Internaționale pentru studenții specialității Relații Internaționale. (9 septembrie 2023)

În cadrul IEFS, la data de 23 decembrie 2023, s-a organizat o campanie de binefacere cu genericul: “Biblioteca de Sub Brad” unde au participat atât cadrele didactice cât și studenții și au contribuit la donarea rechizitelor școlare și cărți necesare copiilor aflați în orfelinate. La data de 13 aprilie 2024 a fost organizată Caravana de Paște.

9.22 PROGRAMUL PENTRU SUSȚINEREA POPULAȚIEI DE ETNIE ROMĂ DIN REPUBLICA MOLDOVA PENTRU ANII 2022- 2025 (HG NR. 576/2022)

USM susține programul Guvernului Republicii Moldova cu privire la susținerea populației de etnie romă pentru anii 2022-2025, manifestând deschidere pentru admiterea la studii a reprezentanților tuturor etniilor conlocuitoare. Oportunitățile de studii oferite de USM cu certitudine vor contribui la îmbunătățirea situației sociale și economice și creșterea calității vieții tuturor cetățenilor Republicii Moldova. De menționat interesul tinerilor de etnie romă față de facultățile Drept, Științe Economice, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială, Istorie și Filosofie. Colectivele de studenți manifestă toleranță interetnică, stabilindu-se ca și comunitate cu drepturi și responsabilități depline. Cadrele didactice susțin și încurajează comunicarea și interacțiunea între studenți de diferite etnii conlocuitoare din Republica Moldova. A fost actualizat curriculum la disciplina „Asistența socială a persoanelor discriminate”. A fost introdusă o nouă disciplină în programul de formare profesională la 0314. 1 Sociologie și 0319.1 Asistență socială, an.1, cu tematica „Abordarea bazată pe drepturile omului”, în cadrul căreia se abordează subiecte legate de etnia romă.

Alte activități în cadrul desfășurării programului se referă la:

- Organizarea lecțiilor de profesionalizare în contextul Zilei Internaționale a Romilor în calitate de invitată fiind Elena Sîrbu, președinta Platformei Femeilor Rome din RM. (https://www.youtube.com/watch?v=4foY60WD_Dk)
- Promovarea cunoștințelor despre relațiile interetnice și necesitatea unei conviețuiri armonioase pe teritoriul unui stat prin intermediul materialelor televizate în cadrul laboratorului Unda Liberă TV (<https://www.youtube.com/watch?v=8kOMJgYo6Fc>).
- Elaborarea tezelor de licență și master la tematica relațiilor interetnice („Protecția socială a romilor: probleme de excluziune și modalități de integrare (cazul s. Talmaza, r-nul Ștefan Vodă) etc.)
- Conferința cu genericul „Istoria și Cultura Romilor din Republica Moldova” organizată de Facultatea Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative, în contextul Zilei Internaționale a Romilor. Invitat a fost Dl Ion Duminica, șeful secției „Cultura tradițională a minorităților etnice” din cadrul Institutului de Patrimoniu Cultural. Au fost abordate următoarele subiecte: originea romilor; evenimente istorice cu privire la romi; dezrobirea romilor în Țara Moldovei; imaginea romantică a romilor în Basarabia țaristă; emanciparea social-culturală; deportarea romilor; situația actuală a romilor. (8 aprilie 2024)

- Introducerea disciplinei legate de istoria și cultura romilor în Planul de studiu la Programul: Antropologie, pentru a promova cunoașterea și respectul față de această comunitate.
- Desfășurarea de cercetări (teze de Licență și Master), care să analizeze problemele cu care se confruntă populația romă, contribuind la formularea unor politici bazate pe date.
- Implicarea membrilor Departamentului de Filosofie și Antropologie în Proiecte care vizează integrarea socială și economică a romilor, colaborând cu ONG-uri și autorități locale pentru a sprijini dezvoltarea comunităților.
- Derularea pe parcursul anului de studiu 2023-2024 campanii de conștientizare în rândul studenților și al comunității academice de la facultate, pentru a combate stereotipurile și prejudecățile legate de romi.

Studentul de etnie romă Vadim Bulaș a fost desemnat câștigătorul Bursei de merit oferită de Ministerul Educației și Cercetării al RM.

9.23 PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU REALIZAREA STRATEGIEI NAȚIONALE DIASPORA 2025.

În anul 2022, Ecaterina Deleu, lector universitar în cadrul FJȘC, USM a susținut teza de doctorat în științe politice cu tema *Generații secundare ale cetățenilor moldoveni din Italia: aspecte socio-politice*, în cadrul căreia au fost abordate aspecte privind integrarea cetățenilor RM în țările europene, în special Italia și problemele cu care se confruntă aceștia. Teza fost premiată de către ANACEC cu titlul teză de excelență, învrednicindu-se de premiul *Pantelimon Halippa*. Totodată, în cadrul disciplinelor din programele de studii ale FJȘC este abordat subiectul, privind sprijinirea cetățenilor de peste hotare în explorarea potențialului personal și exercitarea responsabilităților civice, inclusiv prin intermediul realizării de produse jurnalistice la subiect, publicate ulterior pe platforma de Youtube Unda Liberă: (https://www.youtube.com/watch?v=oVIxE_7uKxA, https://www.youtube.com/watch?v=T6FEFE_iPHA, <https://www.youtube.com/watch?v=8BJeK5I-tTY>, etc.)

9.24 PROGRAMUL NAȚIONAL DE RĂSPUNS LA TUBERCULOZĂ PENTRU ANII 2022-2025

La data de 29 martie 2024, în cadrul USEFS, s-a organizat un Workshop cu genericul Ziua Mondială de combatere a Tuberculozei unde au participat studenții Facultății Kinetoterapie, moderator Raisa Moroșan, doctor în medicină, profesor universitar.

9.25 STRATEGIA DE DEZVOLTARE A INDUSTRIEI TEHNOLOGIEI INFORMAȚIEI ȘI A ECOSISTEMULUI PENTRU INOVARE DIGITALA PE ANII 2018-2023

Strategia se aplică prin intermediul următoarelor acțiuni ale Facultății Jurnalism și Științe ale Comunicării (FJȘC) în ultimii ani:

- deschiderea în cadrul FJȘC a programului de studii *Producție multimedia* în cadrul proiectului *Profesiile viitorului* pentru pregătirea specialiștilor în domeniul dezvoltării aplicațiilor multimedia,

a viitorilor producători TV, seriale sau filme documentare, regizori de sunet, editori de imagine, scenariști și coloriști. Programul *Profesiile viitorului* este implementat de UTM, USM, UPSC și Asociația Companiilor de Creație din Moldova (COR), sub egida Ministerului Educației și Cercetării și Ministerului Culturii, cu susținerea Proiectului Tehnologiile Viitorului, finanțat de USAID, Suedia și Marea Britanie.

- mediatizarea subiectelor, privind inovarea digitală prin intermediul materialelor realizate de către studenții FJȘC în cadrul Unda Liberă (<https://www.youtube.com/watch?v=JTkaiFEhOok>; <https://www.youtube.com/watch?v=IWrivYcTVMU>; <https://www.youtube.com/watch?v=nv0f0P-cao>)

9.27 PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU ANII 2021-2023 PRIVIND IMPLEMENTAREA STRATEGIEI NAȚIONALE DE PREVENIRE ȘI COMBATERE A TRAFICULUI DE FIINȚE UMANE PENTRU ANII 2018-2023

Acțiunea 1.4.7. Studierea fenomenului și tendințelor traficului de ființe umane, cu reflectarea aspectelor ce țin de evoluția și tendințele metodelor de recrutare a victimelor (copii și tineri) atât în mediul online, cât și offline

În vederea realizării acțiunii supra, în perioada 19-23 octombrie 2023 în cadrul Facultății de Drept s-au desfășurat un șir de activități cu studenții anului III și IV. Astfel, la 19 octombrie s-a desfășurat lecția publică „Atribuțiile procurorului în investigarea infracțiunilor de trafic de ființe umane”, responsabil Departamentul drept procedural (audiență 60 studenți), la 20 octombrie lecția publică „Aspecte practice ce țin de modalitățile de investigare și prevenire a traficului de ființe umane, precum și rolul și atribuțiile ofițerului de urmărire penală în cercetarea sub toate aspectele, completa și obiectiva a acestei categorii de infracțiuni (audiență 50 studenți), iar la 23 octombrie Departamentul Drept penal a organizat un proces simulat privind „Traficul de ființe umane” (audiență 30 studenți).

În același context a fost elaborată teza de licență și master la tematica traficului de ființe umane „Asistența victimelor traficului de ființe umane-bărbați în cadrul mecanismelor naționale de referire”.

În cadrul desfășurării la Universitatea de Stat din Moldova a „Săptămânii de luptă împotriva traficului de ființe umane” (18-25 octombrie), la Facultatea Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative au avut loc mai multe evenimente:

1. Lecția publică „Traficul ființe umane”, prof. Bordiam Marina, dr., lector universitar, specialitatea Administrație publică și Politologie. (23 octombrie 2023)
2. Lecția publică ținută de către ofițerul principal de investigații al Centrului pentru combaterea traficului de persoane, comisar-principal, Alexei Măciuca. Studenții au fost informați despre pericolul traficului de ființe umane. (24 octombrie 2023)
3. Ciclul de prelegeri susținute de DI Iulian Caraman, Șef adjunct al Centrului Antiterorist, pentru studenții de la cursurile de licență și master. (25-27 martie 2024)

În cadrul Facultății Istorie și Filosofie au fost organizate evenimente educaționale, ateliere și seminarii pentru studenții și profesorii facultății, care au abordat problemele legate de traficul de ființe umane și modalitățile de prevenire, cu implicarea ofițerilor de la Comitetul național pentru combaterea traficului de ființe umane; au fost derulate campanii de informare pentru sensibilizarea

studentilor și masteranzilor cu privire la riscurile traficului de ființe umane și la modalitățile de protecție.

În cadrul Facultății Fizică și Inginerie s-a desfășurat *Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane*:

- Ziua Europeană de luptă împotriva traficului de ființe umane - Tu poți fi următoarea victimă! (Lecție publică 19.10.2023).
- Convenția Consiliului Europei, privind măsurile contra traficului de ființe umane (Lecție publică 20.10.2023).
- Discuții și dezbateri asupra Strategiei Naționale de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018-2023. (Masă rotundă 23.10.2023)

În același context, în 2023, conform dispoziției rectorului USEFS, în cadrul Facultății Educație Fizică și Sport au avut loc mai multe activități privind fenomenul de trafic de ființe umane. Curatorii de grupă din cadrul facultății au desfășurat ora educativă la care au fost abordată subiectul nominalizat, însă a fost organizat și o activitate în care dna Elena Buguța., dr. conf. univ., - avocată, a venit în fața studenților cu o prezentare actuală și oportună în condițiile societății noastre. Obiectivele strategice formulate în *Strategia națională de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018-2023* au fost realizate în cadrul USEFS pe parcursul anului de studii 2023-2024. Acest lucru a fost asigurat de Planul de dezvoltare strategică a Instituției prin definirea valorilor esențiale dintre care face parte *Echitatea*, care asigură crearea unor condiții potrivite pentru o comunitate academică incluzivă și liberă de orice formă de discriminare. Comunitatea academică va fi responsabilă să elaboreze și stabilească proceduri interne și să instituționalizeze procese care vor asigura ca orice membru al comunității se va simți sigur și protejat în orice activitate pe care o desfășoară ce are tangență cu specificul instituției.

Astfel, în planul de activitate a curatorilor de grupe academice (în special, anul I) sunt incluse activități/ discuții/ mese rotunde care țin de „Traficul de ființe umane în scopul exploatarei sexuale, în special a femeilor și fetelor”, „Combaterea exploatarei prin muncă în cadrul traficului de ființe umane” etc.

În contextul marcării Zilei Europene de luptă împotriva traficului de ființe umane în cadrul IEFS, în perioada 17-23 octombrie 2023, s-a desfășurat Campania Națională „Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane”, care a inclus activități la nivel de grupă academică.

9.28 PLANUL DE ACȚIUNI AL STRATEGIEI NAȚIONALE DE PREVENIRE ȘI COMBATERE A VIOLENȚEI FAȚĂ DE FEMEI ȘI VIOLENȚEI ÎN FAMILIE PE ANII 2018-2023

Activitățile din cadrul USM cu referință la Strategia în cauză se referă la:

- Prezentarea proiectelor de semestru de către studenții ciclului II, Master cu subiectul privind violența față de femei și copii și mecanismele de combatere a fenomenului (<https://www.youtube.com/watch?v=FyNdoQO0ezI>).
- Prezentarea în cadrul disciplinei *etică și deontologie profesională* în domeniul mediatic-comunicațional la programul de studii *Jurnalism și procese mediatice* al Facultății Jurnalism și Științe ale Comunicării a subiectului privind modalitatea de abordare în presă a subiectelor privind victimele tuturor formelor de violență.

- Elaborarea tezelor de licență și master la tematica violenței față de femei/în familie („Servicii sociale acordate femeilor victime ale violenței domestice (cazul raionului Căușeni)”; „Violența asupra femeii în familie: posibilități de prevenire și diminuare (Cazul s. Boghicieni, r-nul Hîncești)”; „Intervenția echipei multidisciplinare în asistența femeii victimă a violenței în familie (cazul r.Telenești)”, „Violența de gen în Republica Moldova în contextul crizei umanitare cauzate de conflictul din Ucraina: constatări și perspective” etc.)
- În contextul campaniei naționale „16 zile de activism împotriva violenței în bază de gen” organizarea mesei rotunde „Drepturile omului și egalitatea de gen”, organizată de [Departamentul Sociologie Asistența Socială Facultatea Psihologie și Șt.ale Ed., Sociologie și Asistență Socială, USM](#) în parteneriat cu Oficiul ONU privind Drepturile Omului (OHCHR);
- Desfășurarea vizitei de studiu în cadrul Centrului de Justiție Familială al Poliției (22.11.2023).

Obiectivul general 1 (pilonul „Prevenire”). Femeile și bărbații din Republica Moldova și autoritățile responsabile adoptă toleranța zero față de toate formele de violență față de femei și violență în familie.

Obiectivul specific 1.1. Până în anul 2027 sistemul de învățământ asigură educație de calitate prin prisma prevederilor Convenției de la Istanbul, în spiritul nonviolentei și egalității între fete și băieți, femei și bărbați, pe toate treptele de învățământ.

- În cadrul disciplinei „Gender Educațional” (studii de licență, an.3 Psihopedagogie, studii cu frecvență și frecvența redusă, Facultatea Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială) este inclusă și abordată tema „Violența în bază de gen”. Tema respectivă include printre unitățile de conținut și cadrul legal în domeniu, inclusiv și Convenția Consiliului Europei privind prevenirea și combaterea violenței împotriva femeilor și a violenței domestice (Convenția de la Istanbul). Ca finalitate, studenții/studentele au acumulat cunoștințe și abilități de promovare la nivel de societate a spiritului nonviolentei și egalității între fete și băieți, femei și bărbați. *Indicator: 51 studenți/studente instruiți.*
- La 28 noiembrie 2023 a fost organizată Conferința științifico-practică națională cu participare internațională „STRATEGII DE PREVENIRE A VIOLENTEI ÎN BAZĂ DE GEN ÎN CONTEXTUL MULTIPLELOR CRIZE”, 28 noiembrie 2023 Universitatea de Stat din Moldova ", care este deja tradițională, cu participarea profesorilor/profesoarelor, studenților/telor, reprezentanți ai instituțiilor publice, societatea civilă. Conferința organizată de Facultatea de Psihologie și Pedagogie, Sociologie și Protecție Socială a Universității de Stat din Moldova în cooperare Ministerul Muncii și Protecției Sociale, Organizația Internațională pentru Migrație cu sprijinul Ambasadei Statelor Unite ale Americii în Moldova. Manifestarea a avut loc în cadrul campaniei „16 zile de activism împotriva violenței în bază de gen” – 2023. Indicator: peste 100 participanți.
- Dezbaterea publică cu tinerii „Prevenirea violenței în bază de gen prin investiții în educație și conștientizare”, 29 noiembrie 2023. Evenimentul a fost organizat de Facultatea de Psihologie și Pedagogie, Sociologie și Protecție Socială a Universității de Stat din Moldova în cooperare cu Universitatea de Stat din Tiraspol, Organizația Internațională pentru Migrație cu sprijinul Ambasadei Statelor Unite Marii Britanii în Moldova, contribuția

Ministerului Muncii și Protecției Sociale. Manifestarea a avut loc în cadrul campaniei „16 zile de activism împotriva violenței în bază de gen” – 2023. Indicator: 80 participanți.

- Elaborarea tezelor de licență și master la tematica prevenirea violenței în familie, asistența cazurilor de violență în bază de gen (VBG), relațiile intrafamiliale etc.

Obiectivul specific 1.2. Până în anul 2027 sistemul de învățământ oferă un mediu sigur, fără violență și hărțuire pe toate treptele de învățământ.

- La USM, Facultatea PSESAS, în cadrul programului de Master *Consiliere pentru probleme de familie* și programului de Master *Consilierea clinică*, este predată disciplina „Psihosexologie și educație sexuală”, care include subiecte referitoare la hărțuirea sexuală (prevenire, asistență a cazurilor). Indicatori: 80 de studenți/studente instruite.

Obiectivul specific 1.3. Instituțiile responsabile de instruirea profesioniștilor asigură într-o manieră sistemică dezvoltarea cunoștințelor și competențelor de prevenire și răspuns adecvat la cazurile de violență față de femei și violență în familie (schimbări sistemice).

- La USM, Facultatea Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială, se realizează Programul de Master *Consiliere pentru probleme de familie* (ciclul II), cu următoarele discipline relevante: *Violența în familie*, *Comportamente deviate*, *Psihoterapii de criza*, *Psihoterapii de familie*, *Modalități de soluționare a conflictelor în familie*.
- Tematica este valorificată de către studenți în tezele de licență și master, în publicațiile cadrelor didactice.
- Subiectul „Violența în bază de gen în contextul crizei umanitare” și „Violența în școală” au fost predate în cadrul Programului de formare profesională continuă a cadrelor didactice, Proiectul „Investim în profesori”.
- Lecția publică „Advancing Gender Equality and Tackling Violence against Women in Moldova – Lessons, Resistance and Change”, susținută de reprezentanții Consiliului Europei și ai Guvernului Republicii Moldova. În cadrul conferinței au venit cu cuvântări: domnul Bjørn Berge – Secretarul General adjunct al Consiliului Europei, doamna Felicia Bechtoldt, Secretar de Stat al Ministerului Muncii și Protecției Sociale al Republicii Moldova și doamna Lilia Parhomenco, Șefa Direcției Coordonare Politici Publice și Integrare Europeană al Ministerului Educației și Cercetării al Republicii Moldova. Evenimentul a fost moderat de către Dna Christa Jakobsson, Consilier privind egalitatea de gen, Oficiul Consiliului Europei la Chișinău, iar studenții și cadrele didactice FRIȘPA au avut posibilitatea să participe la discuții și să adreseze întrebări pe marginea subiectului discutat. (08 aprilie 2024).

10. ACTIVITATEA DE CERCETARE-INOVARÉ

10.1 Programe/proiecte de cercetare active în anul de referință

Informația detaliată este prezentată în Anexa nr.19.

10.2 Valorificarea activităților de cercetare, pe facultăți

Informația detaliată este prezentată în Anexa nr.20.

10.3 Manifestări științifice organizate

Informația detaliată este prezentată în Anexa nr.21.

10.4 Modalitatea de evaluare a rezultatelor cercetării

Evaluarea rezultatelor individuale și colective în activitatea de cercetare se efectuează periodic, semestrial și anual, prin următoarele instrumente:

1. Evaluarea performanțelor individuale în vederea stabilirii sporului pentru performanță, în conformitate cu prevederile [Regulamentului instituțional privind modul de stabilire a sporului pentru performanță](#), indicatorii de performanță fiind precizați în anexa 4 pentru cadrele didactice și în anexa 5 pentru cadrele științifice;

2. Analiza performanțelor deosebite și stabilirea sporului la salariu cadrelor didactice din finanțarea compensatorie, în conformitate cu prevederile [Regulamentului instituțional privind modul de utilizare a resurselor financiare alocate prin finanțare compensatorie](#), indicatorii fiind stipulați în anexa 1;

3. Evaluarea performanțelor deosebite și stabilirea sporului unic la salariu cadrelor științifice și personalului de conducere din cercetare, în conformitate cu prevederile [Regulamentului](#)

a. [Universității de Stat din Moldova privind utilizarea alocațiilor bugetare pentru finanțarea instituțională complementară a activităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic](#), indicatorii fiind stipulați în anexa 6;

4. Analiza și evaluarea performanțelor în procesul de alegere la funcții didactice și științifice prin concurs, în conformitate cu [Regulamentul privind organizarea, desfășurarea concursului și ocuparea funcțiilor didactice și științifico-didactice în Universitatea de Stat din Moldova](#) în baza indicatorilor din anexa 1 și [Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului și ocuparea funcțiilor științifice în Universitatea de Stat din Moldova](#), în baza indicatorilor din anexa 3;

5. Analiza și evaluarea rezultatelor cercetărilor în cadrul audierii publice a rapoartelor pe activitatea de cercetare și inovare, prezentate anual pe [facultăți](#) și [institute de cercetare](#);

6. Analiza și evaluarea rezultatelor prezentate semestrial și [anual](#) în cadrul proiectelor de cercetare.

11. INTERNAȚIONALIZARE

11.1 Strategii/planuri de internaționalizare aprobate, planuri strategice pentru mobilitatea studenților, cadrelor universitare și administrative, criteriile și indicatorii privind dimensiunea internațională a educației

În perioada de referință, a fost aprobate modificări la următoarele documente:

[Regulamentul de organizare și funcționare a Departamentului Cooperare Internațională a USM](#)

Regulamentul privind studiile cetățenilor străini la Universitatea de Stat din Moldova Regulament Mobilitatea Academica USM.

Strategia de internaționalizare a USM pentru perioada 2021-2026 integrează în sine toate acțiunile menite să crească nivelul de internaționalizare al USM prin: implicarea în proiecte internaționale, atragerea studenților străini, creșterea numărului de mobilități academice și de cercetare, sporirea numărului de programe cu studiere în limbi de circulație internațională, creșterea vizibilității USM pe plan internațional.

11.2 Forme de colaborare internațională, acorduri, parteneriate interuniversitare

▪ Forme de colaborare internațională:

- Implicare în proiectele internaționale (Anexa 22) în calitate de parteneri, precum și în calitate de coordonatori internaționali în cadrul a mai multor proiecte.

Semnarea acordurilor de cooperare cu diverse instituții în vederea amplificării procesului de internaționalizare, de cercetare științifică, schimburi reciproce de studenți și profesori – USM este semnată la peste 160 acorduri cu peste 45 de țări. Doar în perioada de referință au fost încheiate 27 acorduri de colaborare cu instituții din 9 țări.

La 30 septembrie 2024 Universitatea de Stat din Moldova a devenit membră a *Consortium d'appui au Collège juridique franco-roumain d'études européennes*. Consorțiul va facilita schimburi academice, colaborări în cercetare și instruirea studenților la cele mai înalte standarde europene, deschizând noi orizonturi pentru educația juridică în spațiul european. Printre universitățile membre ale consorțiului se numără: Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Aix-Marseille Université, Université de Bordeaux, Université de Lille, Université Jean Moulin Lyon 3, Université de Montpellier Université d'Orléans, Université Paris II Panthéon-Assas UPEC (Université Paris-Est Créteil), Université Paris Nanterre, Université Paris-Saclay, Université de Poitiers, Université de Reims Champagne-Ardenne, Université de Rennes, Université de Strasbourg Université de Toulon, Universitatea din Luxemburg.

- Organizarea manifestărilor științifice internaționale și participarea universitarilor la evenimente științifice și culturale internaționale.
- Semnarea acordurilor interuniversitare în vederea realizării proiectelor de mobilitate.
- Proiecte cu suportul financiar al AUF:
- **AUF - „Développement des sciences en français”**: Proiect interdisciplinar cu buget de 4.800 €, desfășurat între 01.10.2023 și 31.07.2024.
- **AUF - „Centre d'Employabilité francophone (CEF) la USM”**: Proiect destinat creșterii angajabilității studenților, derulat în două etape (11.07.2022 - 31.01.2024 și 13.03.2024 - 31.01.2025), cu un buget total de 11.000 €.
- **AUF - „Intégration de l'Intelligence artificielle dans l'enseignement-apprentissage du FLE”**: Proiect destinat Facultății de Litere, Departamentul de Limbi Romano-Germanice, desfășurat între 01.06.2024 și 30.11.2024, cu un buget de 1.000 €.
- **AUF - „Participation au concours international Charles Rousseau”**: Proiect al filierei francofone de Drept cu finanțare prin AUF, cu termen de finalizare la 31.12.2024.
- **AUF - „Préservation des plantes médicinales à effet antiviral menacées d'extinction”**: Proiect de cercetare în colaborare cu Laboratorul de Biochimie a Plantelor USM.

- **AUF - „La recherche sur l’imaginaire littéraire-artistique. Perspectives interdisciplinaires SER|MAGE2022”**: Proiect al Institutului de Filologie Română „Bogdan Petriceicu-Hasdeu” (31.08.2022 - 31.12.2023), cu buget de 5.000 €.
- **AUF - „Pratiques européennes durables en matière d’agriculture de conservation pour la République de Moldova”**: Proiect al Laboratorului de cercetări științifice Algologie „Vasile ȘALARU”.
- **Proiect internațional „Cap sur l’avenir: de la classe à la carrière pro”**: Parteneri implicați includ Centre d’Orientation professionnelle francophone (COPF) de l’IP LT Gh eorghe ASACHI din Chișinău, școli din Ghana și voluntarii OIF din Ghana și Seychelles.

Pe parcursul perioadei de referință, în scopul sporirii numărului de proiecte depuse la diverse concursuri de proiecte internaționale, dar și pentru creșterea capacității de absorbție a proiectelor internaționale de către USM au fost organizate sesiuni de informare, ateliere practice de scriere a proiectelor, oferite consultații autorilor de propuneri de proiecte. Pentru următorul an rămâne a fi prioritară crearea și identificarea echipelor de proiecte transdisciplinare, școlarizarea universitarilor în domeniul designului și managementului proiectelor europene.

- Participări la evenimente francofone:

- **Bruxelles, Belgia**: Participare la „Clubs Leaders Étudiants Francophones (CLEF) de l’AUF” în perioada 5-6 iunie 2024. La eveniment a participat președinta *VetoClub Débats francophones* FRISPA.

- **Premiul 1 la concursul „Teza mea în 180 de secunde”**: Câștigarea locului 1 în cadrul acestui concurs, organizat de AUF pentru studenți doctoranzi, ca recunoaștere a performanțelor academice.

- **Proiectul „Choix Goncourt de la Roumanie și Republica Moldova”**: 15 participanți implicați în activități de selecție literară, în colaborare cu Institutul Francez din București..

- Organizare și colaborări importante:

- **Atelierele „Dezvoltarea competențelor în învățarea limbii franceze prin abordările plurilingve ale limbilor și culturilor”**: Organizate în parteneriat cu Ministerul Educației și Cercetării din Moldova și CREFECO OIF.

- **Gazda Forumului național al Asociației Profesorilor de Franceză din Moldova**: Eveniment organizat sub titlul „Le jour du prof de français”.

- **Colaborare cu Ministerul Educației și Cercetării**: Implicare în elaborarea Curricula pentru clasele bilingve francophone la limba franceză.

- **Programe de mobilitate (nr. de studenți și de cadre universitare implicate)**

În perioada de referință, la Universitatea de Stat din Moldova au fost implementate 203 mobilități academice cu finanțare externă. Oficiul mobilități academice a organizat 134 de mobilități academice internaționale outgoing pentru studenții și colaboratorii USM și a găzduit 69 mobilități academice incoming de la universitățile partenere din țările de program.

Tabelul 1

Mobilități academice outgoing realizate de studenții și cadrele didactice și/sau administrative ale USM în țările de program-coordonatoare proiectelor finanțate ERASMUS+ KA1 ICM (2019-2023)

Anul	Ciclul I	Ciclul II	Ciclul III	Personal	Total
------	----------	-----------	------------	----------	-------

	Licență	Master	Doctorat	academic	participanți
2019	15	10	3	25	53
2020	13	5	2	4	24
2021	15	11	5	21	52
2022	70	23	9	51	153
2023	43	6	2	83	134

Cele 134 de mobilități outgoing au fost realizate prin intermediul proiectelor cu finanțare externă. Astfel, Mobilități academice outgoing realizate de studenții și cadrele didactice și/sau administrative ale USM sunt repartizate conform țărilor în care s-au realizat, ciclurile de studiu ale studenților.

Tabelul 2

Mobilități academice outgoing realizate de studenții și cadrele didactice și/sau administrative ale USM în țările de program-coordonatoare proiectelor finanțate ERASMUS+ KA1 ICM

N/O	Țara de destinație	Ciclul I Licență	Ciclul II Master	Ciclul III Doctorat	Personal academic	Total participanți
1.	Germania	12	2		12	26
2.	Belgia	7		1		8
3.	Austria				1	1
4.	România	12	3		14	29
5.	Grecia				5	5
6.	Estonia				1	1
7.	Cehia				7	7
8.	Lituania	1			1	2
9.	Polonia	2			4	6
10.	Spania	7			7	14
11.	Turcia	1			16	17
12.	Suedia		1		1	2
13.	Olanda				3	3
14.	Finlanda			1		1
15.	Irlanda				1	1
16.	Franța	3			3	6
Total participanți		45	6	2	76	129

Tabelul 3

Mobilități academice outgoing realizate de studenții și cadrele didactice și/sau administrative ale USM în țările de program-coordonatoare din diverse proiecte

N/O	Țara de destinație	Ciclul I Licență	Ciclul II Master	Ciclul III Doctorat	Personal academic	Total participanți
1.	Elveția	3			17 (WB Project)	20
2.	Italia	1				1
3.	Franța	2+13 AUF			3 AUF	18
4.	Macedonia				1 AUF	1
5.	Canada				1 AUF	1
6.	Armenia				2	2
7.	Slovacia				2	2
8.	Germania				1	1
9.	Rusia				1	1
10.	România	3				3
11.	Polonia				4	4
12.	Estonia		10		3	13
Total participanți		22	10	0	35	67

În perioada de referință, la USM, s-au aflat în mobilitate academică (incoming) 12 studenți și 57 cadre academice. Comparativ cu anii precedenți, în anul 2023, USM a găzduit cel mai mare număr de mobilități academice incoming.

Tabelul 4

Mobilități academice incoming realizate la USM prin programe/proiecte cu finanțare externă (2019-2023)

Anul	Ciclul I Licență	Ciclul II Master	Ciclul III Doctorat	Personal academic	Total participanți
2019	2	3	2	28	35
2020	3	2	1	4	10
2021	4	5		26	35
2022	10	5	1	61	77
2023	5	4	3	57	69

Cele 69 de mobilități incoming au fost realizate prin intermediul proiectelor cu finanțare externă. Astfel, mobilitățile academice incoming realizate de studenții și cadrele didactice și/sau administrative ale USM sunt repartizate conform țărilor în care s-au realizat, ciclurile de studiu ale studenților.

Tabelul 5

Mobilități academice incoming realizate de studenții și cadrele didactice și/sau administrative din țările de program-coordonatoare proiectelor finanțate ERASMUS+ KA1 ICM

N/O	Țara de destinație	Ciclul I Licență	Ciclul II Master	Ciclul III Doctorat	Personal academic	Total participanți
-----	--------------------	------------------	------------------	---------------------	-------------------	--------------------

1.	Germania				5	5
2.	România	2	2		26	30
3.	Grecia				2	2
4.	Polonia				2	2
5.	Portugalia				1	1
6.	Lituania	1			2	3
7.	Spania				1	1
8.	Cehia			1	4	5
9.	Turcia		1		9	10
10.	Belgia				2	2
Total participanți		3	3	1	54	61

Tabelul 6

Mobilități academice incoming realizate de studenții și cadrele didactice și/sau administrative din țările de program-coordonatoare de diverse proiecte

N/O	Țara de destinație	Ciclul I Licență	Ciclul II Master	Ciclul III Doctorat	Personal academic	Total participanți
1.	România				1	1
2.	SUA				1	1
3.	Ucraina	2				2
4.	China			1		1
5.	Italia		1			1
6.	Macedonia de Nord			1		1
7.	Danemarca				2	2
Total participanți		2	1	2	4	9

Promovarea activităților Oficiului Mobilități Academice pe rețelele sociale a fost esențială pentru creșterea vizibilității și transmiterea eficientă a informațiilor către un public mai larg și diversificat. Social media facilitează o comunicare directă și rapidă cu cei interesați. Astfel, cele trei platforme cheie selectate se aliniază cel mai bine cu obiectivele și misiunea Oficiului, pentru a maximiza impactul și interacțiunea cu publicul țintă.

Create la 24 august 2022, paginile de Facebook – „Oficiul Mobilități Academice”, de Instagram – „mobilități.academic” și canalul de Telegram continuă să joace un rol important în diseminarea informațiilor esențiale pentru studenți, asigurând constant calitatea și relevanța conținutului distribuit. Prin actualizări periodice, resurse utile și anunțuri despre oportunitățile de mobilitate, aceste platforme facilitează accesul rapid la informații și încurajează o interacțiune activă din partea studenților și cadrelor academice. Prin urmare, pagina de Facebook însumează 552 aprecieri și 855 urmăritori, cea de Instagram – 140 urmăritori, iar la canalul de Telegram sunt abonate – 308 persoane.

Conținutul mesajului este adaptat pentru a corespunde specificului fiecărei platforme și audienței vizate, apoi distribuit pe toate cele trei canale de promovare ale Oficiului Mobilități Academice. Totodată, se asigură diversitatea mesajelor prin structura lor tematică, informațiile fiind organizate în rubrici precum: „Oferte de mobilități academice”, „Primele impresii din mobilitate”, „DosarComplet”, „DestinațiaErasmusPlus” și „Oferte redistribuite”. Această abordare garantează relevanța și accesibilitatea informațiilor pentru toate categoriile de studenți interesați. Conform datelor analizate, publicul cel mai activ se regăsește pe platforma de socializare Facebook, unde studenții interacționează prin reacții de apreciere sub formă de emoticoane și comentarii la postări.

Activitatea paginilor de socializare ale Oficiului Mobilități Academice, a condus la o creștere semnificativă a numărului de persoane interesate să aplice la ofertele de mobilități academice și să beneficieze de oportunitatea de a acumula cunoștințe prin experiența Erasmus+.

În perioada de referință au fost organizate 11 sesiuni de informare pentru studenți. Sesiunile au inclus prezentări ale ofertelor de mobilitate și discuții cu studenții care au revenit din mobilitate. Pentru sesiunile de informare au fost create evenimente pe social media pentru a informa și determina studenții să participe la acestea. Astfel, au fost organizate sesiuni de informare pentru studenții celor 11 facultăți ale USM: Facultatea de Biologie și Geoștiințe, Facultatea de Drept, Facultatea de Chimie și Tehnologie Chimică, Facultatea de Fizică și Inginerie, Facultatea de Istorie și Filosofie, Facultatea de Jurnalism și Științe ale Comunicării, Facultatea de Litere, Facultatea de Matematică și Informatică, Facultatea de Psihologie, Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială, Facultatea de Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative, Facultatea de Științe Economice.

Organizarea sesiunilor de informare, crearea canalelor proprii ale Oficiului Mobilități Academice pe rețelele sociale, promovarea activităților și menținerea unui dialog constant cu candidații au dus la o creștere semnificativă a numărului de aplicații și nominalizări pentru mobilități. Astfel, în anul 2023 au fost anunțate apeluri pentru mobilități academice pentru studenți și cadre didactico-academice de la 28 universități partenere a USM.

11.3 Proiecte internaționale (Anexa 22)

Informația detaliată este prezentată în Anexa 22.

11.4 Indicatori de performanță privind internaționalizarea (Anexa 23)

Informația detaliată este prezentată în Anexa 23.

11.5 Evidența studenților străini și strategii de recrutare (Anexa nr.24)

Tabelul 7

Contingentul de studenți străini la USM, Licența

Denumirea specialității/ programului de studii	Țara de origine	Nr. studenți la 01.10.2024
0500.1 Chimie	Ucraina	1
0533.1 Fizica	Ucraina	3

0710.2 Ingineria si managementul calitatii	Romania	1
0511.1Biologia	Camerun	2
0821.1 Silvicultura si gradini publice	Romania	2
0521.1 Ecologie si protectia mediului	Ucraina	3
0731.5 Arhitectura peizajera	Ucraina	1
0222.1Istoria	Ucraina	1
0421.1 Drept	Ucraina, Romania, Azerbaidjan, Rusia	10
0613.1 Tehnologia Informatiei	Azerbaidjan, Belorusia Congo, Ucraina	4
0211.6 Productie multimedia	Ucraina, Camerun	2
0321 Jurnalism si procese mediatice	Ucraina	4
0114.8 Limba si Literatura romana	Camerun	1
0144.9 Limba si Literatura rusa si engleza	Rusia	1
0114.10 Limba si literatura germana si engleza	Ucraina	1
0231.3 Traducere si interpretare:limba franceza si engleza	Camerun	9
0231.3 Traducere si interpretare:limba engleza si franceza	Ucraina1; Rusia, Camerun	4
0231.3 Traducere si interpretare:limba engleza si germana	Ucraina, Camerun	8
0313.1 Psihologie	Ucraina, Camerun,Rusia, Turcia	15
0314.1 Sociologie	Camerun	1
0319.1 Asistenta sociala	Romania, Ucraina, Camerun	4
0613.5 Informatica Aplicata	Ucraina, Belorusia, Rusia, Romania, Camerun	13
0211.7 Designul jocurilor	Rusia, Ucraina, Camerun	4
0312.1 Relatii Internationale	Ucraina, Azerbaidjan, Rusia, Camerun, Germania, Bulgaria	12
0411.1 Contabilitate	Azerbaidjan, Ucraina	3
0412.1 Finante si banci	Romania	22
0413.1 Business si administrare	Ucraina, Cazakhstan, Camerun	2
0414.1 Marketing si logistica	Rusia, Camerun, Ucraina, Romania	9
1013.1 Servicii hoteliere, turism si agrement	Azerbaidjan, Camrun, Turcia, Ucraina	9
1000.1 Antrenament sportiv	Rusia, Ucraina	5
0141.17 Educatie Fizica	Romania, Ucraina	2
1001.1 Kinetoterapie si terapie ocupationala	Ucraina, Rusia	5
Curs de pregatire la limba romana - 7	Congo	
	Total	164

Masteranzi internaționali

Numărul masteranzilor internaționali a constituit **52** de persoane din 4 țări, toți urmând cursurile cu frecvență, inclusiv 12 persoane pe locuri bugetare și 40 - pe locuri cu taxă.

Tabelul 8

Numărul masteranzilor internaționali

Denumirea specialității/ programului de studii	Țara de origine	Nr. studenți la 01.10.2024
053 Fizica	Camerun	1
052 Managementul mediului	Belorusia	1

023 Comunicare multilingva, management intercultural si limbaje de afaceri	Ucraina	1
023 Studii de filologie romana si strategii educationale	China	1
023 Limba si literatura rusa	China	1
042 Drepturile Omului	Romania	2
031 Psihologie clinica	Belorusia, Ucraina, Lituania, Rusia	5
011 Managementul serviciilor sociale	Madagascar	1
061 Informatica aplicata	Rusia, Camerun	3
031 Relatii internationale	China, Nigeria, Camerun	4
031 Studii diplomatice	Romania1, Azerbaidjan-	4
041 Administrarea afacerilor	India, Azerbaidjan	2
041 Managementul resurselor umane	Camerun	1
101 Management si marketing hotelier si turism	Azerbaidjan, Rusia	2
041 Studii in marketing	Camerun	1
041 Management	Romania	1
100 Tehnologia antrenamentului	Ucraina	1
100 Kinetoterapie si terapie manuala in recuperarea functionala	Ucraina	2
	Total	34

Strategii utilizate de recrutare a studenților

Pentru recrutarea studenților străini la USM au fost aplicate diverse strategii, printre care: **Diseminarea informației printre studenți.**

Prezentarea USM în cadrul mobilităților academice

Departamentul Cooperare Internațională, folosește toate oportunitățile de prezentare a programelor USM în cadrul mobilităților academice, în special în la evenimentele de networking.

Lista Acordurilor Inter-instituționale semnate de Universitatea de Stat din Moldova cu Universitățile din țările de program în cadrul proiectelor ICM ERASMUS+ în perioada 2022-2024

Țara	Instituția	Nr. ordine acord	Denumirea acordului	Domeniul de activitate
Polonia	SGH Școala de Economie din Varșovia	1.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Business and Administration
	Universitatea Nicolaus Copernic din Torun	2.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Economics, business and administration

	Universitatea de Științe Aplicate – Colegiul Sopot	3.	Inter-institutional agreement 2021-2027	Economics, management, marketing, business administration, finance and accounting
	Universitatea de Tehnologie din Bialystok	4.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Business and administration, Mathematics (Applied mathematics), Information and Communication Technologies (ICTs), Chemical engineering and processes/Environmental protection technology, Electricity and Energy/ Electronics and automation, Mechanics and metal trades/ Motor vehicles, ships and aircraft, Architecture and town planning, Building and civil engineering, Forestry
	Universitatea de Stat de Științe Aplicate Stanislaw Staszic din Pila	5.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Literature and linguistics, Economics, Law, Accounting and taxation, Finance, banking and insurance, Management and administration, Engineering and engineering trades (Mechatronics), Electricity and energy, Electronics and automation, Social work and counseling
	Universitatea din Varșovia	6.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	-
	Universitatea din Wrocław	7.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Political science and civics

	Școala Superioară de Turism și Limbi Străine din Varșovia	8.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Philology
Turcia	Universitatea Tehnică din Orientul Mijlociu METU	9.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	-
	Universitatea Iğdir	10.	Inter-institutional agreement 2020-2027 between institutions from programme and partner countries	Languages and philological sciences, mathematics, informatics, computer science, humanities, history, philosophy, geography, social sciences, economics, international relations, European studies, anthropology, natural sciences, biology, chemistry, biochemistry
	Universitatea Kutahya Dunlupinar	11.	Inter-institutional agreement 2020-2027 between institutions from programme and partner countries	Languages and philological sciences, education, social sciences, economics, international relations, international finance, business administration, tourism, biology, chemistry, physics, mathematics, computer science, history, philosophy
		12.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Civil engineering, Computer engineering, Software engineering, Electrical engineering, Industrial engineering, Materials science engineering, Economics, Econometry, Accounting, Finance, Management, International trade&finance, Fine arts
		13.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Economics, Business administration, Public finance, Political Science and International Relations

	Universitatea Tehnică Yıldız	14.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Economics, Chemistry, Finance
	Universitatea Ankara Yıldırım Beyazıt	15.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Economics, Political science, Psychology, Journalism, Mathematics
	Universitatea Tehnică Eskişehir	16.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Mathematics
		17.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Mathematics, Biology, Chemistry, Physics, Computer Engineering, Environmental Engineering
	Universitatea Afyon Kocatepe	18.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Business administration, Law, Biology, Chemistry, Physics, Languages (English), Educational sciences (Pedagogy), Sociology, Tourism management
	Universitatea Cankiri Karatekin	19.	Inter-institutional agreement 2022-2028 between institutions from programme and partner countries	Fine arts
	Universitatea Anadolu	20.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Social work, English language teaching, Psychology
	Universitatea Yozgat Bozok	21.	Inter-institutional agreement 2021-2029 between institutions from programme and partner countries	Education, Social and behavioural sciences, Business and administration

	Universitatea Aksaray	22.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Humanities (except languages), History and archaeology
	Universitatea Okan din Istanbul	23.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Common areas
România	Universitatea din Pitești	24.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Education
	Universitatea din Oradea	25.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Social and behavioural sciences, History
		26.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Political science and civics
		27.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Travel, Tourism and Leisure, Earth Sciences, Architecture and Town Planning
	Universitatea Aurel Vlaicu din Arad	28.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Education, Languages, Psychology, Journalism, Business and administration, ICTs
	Universitatea Apollonia din Iași	29.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Chemistry, journalism and reporting
			30.	Inter-institutional agreement 2021-

	Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași		2027 between institutions from programme and partner countries	and ethics, languages, social and behavioural sciences, journalism and reporting, business and administration, law, biological and related sciences, environment, physical sciences, mathematics and statistics, ICTs, engineering and engineering trades, welfare, travel, tourism and leisure
		31.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Education, history and archaeology, philosophy and ethics, languages, social and behavioural sciences, journalism and reporting, business and administration, law, biological and related sciences, environment, physical sciences, mathematics and statistics, ICTs, engineering and engineering trades, welfare, travel, tourism and leisure
	Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava	32.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	History, education science, social work and counseling, Earth sciences, languages, business and administration, economics, law, environment, ICTs
	Școala Națională de Studii Politice și Administrative	33.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Social sciences, journalism and information, business, administration and law
		34.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Political science, International relations, European studies
	Universitatea din București	35.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	All areas

	Universitatea Transilvania din Braşov	36.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Journalism and information, languages, business and administration
		37.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Law
	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iaşi	38.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Environmental sciences
	Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia	39.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	History and Archaeology; languages, not further defined; Religion and Theology; Law; Education, not further defined; Economics
	Universitatea Babeş-Bolyai	40.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Chemistry, Chemical Engineering, Biology, Law, History and archaeology, Philosophy and ethics, Cultural studies, Education sciences, Business, administration and law (Public administration), Economics
	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu	41.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Law, Biological and related sciences, Political sciences and civics, History and archeology, Journalism, Languages, ICTS, Environmental science, Business and administration, Mathematics
	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galaţi	42.	Inter-institutional agreement 2023-2028 between institutions from programme and partner countries	Languages (English), Journalism and Information, Environmental sciences, Chemistry, Mathematics, Information and Communication Technologies

	Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău	43.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Education, Languages, Biology, Mathematics, Environmental protection technology
		44.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Communication sciences
	Universitatea de Medicină, Farmacie, Știință și Tehnologie George Emil Palade din Tîrgu Mureș	45.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Engineering and engineering trades, ICT, Mathematics, Chemistry, History, Literature and linguistics, Political sciences, Journalism and information not further defined, Business and administration, Law, Interdisciplinary programmes involving broad field – Public administration
	Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București	46.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Business studies and management science/Economics
	Universitatea de Vest din Timișoara	47.	Inter-institutional agreement 2021-2029 between institutions from programme and partner countries	Biology, Chemistry, Law, Economics, Physics, History, Languages, Mathematics, Computer science/Computer use, Philosophy, Journalism, Political sciences, Psychology, Education science, Social sciences
	Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”	48.	Inter-institutional agreement 2023-2025 between institutions from programme and partner countries	Inter-disciplinary programmes and qualifications involving intercultural and geopolitical studies
Belgia	Universitatea Catolică din Louvain	49.	Inter-institutional agreement 2023-2026 between institutions from	Sociology and cultural studies

			programme and partner countries	
	Haute Ecole Galilee IHECS	50.	Inter-institutional agreement 2022-2027 between institutions from programme and partner countries	Journalism and information
Spania	Universitatea din Almeria	51.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Languages (Spanish and English), Humanities, Finance, Business, Law, Agriculture, Economics, Accounting and taxation, Banking, Insurance, Management and administration, Marketing and advertising, Tourism
	Universitatea din Cadiz	52.	Inter-institutional agreement 2020-2024 between institutions from programme and partner countries	To be agreed
	Universitatea din A Coruna	53.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Law, Languages
	Universitatea din Santiago de Compostela	54.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	All areas taught at receiving university
Portugalia	Universitatea din Beira Interior	55.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Political sciences and civics, Psychology, Sociology and cultural studies, Journalism and information not further defined, Management and administration, Audio-visual Techniques and Media Production
Lituania	Universitatea Vytautas Magnus	56.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	All areas

Grecia	Universitatea Aristotel din Salonic	57.	Inter-institutional agreement 2022-2024 between institutions from programme and partner countries	All subject areas
		58.	Inter-institutional agreement 2023-2026 between institutions from programme and partner countries	All subject areas
	Universitatea din Attica de Vest	59.	Inter-institutional agreement 2020-2027 between institutions from programme and partner countries	All areas
		60.	Inter-institutional agreement 2022-2025 between institutions from programme and partner countries	Engineering (all subject areas)
		61.	Inter-institutional agreement 2023-2026 between institutions from programme and partner countries	Engineering (all subject areas), Informatics&Computer Engineering
Germania	Universitatea Friedrich Schiller din Jena	62.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	All fields
	Universitatea Saarland	63.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Pharmacy, Languages
		64.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Pharmacy, Languages

	Universitatea Liberă din Berlin	65.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	-
Suedia	Universitatea din Uppsala	66.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	All fields
Olanda	Universitatea Erasmus Rotterdam	67.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Law
Estonia	Universitatea din Tartu	68.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Political sciences
Finlanda	Universitatea din Tampere	69.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Political sciences and civics
Italia	Universitatea din Napoli Federico II	70.	Bilateral Inter-Institutional Agreement 2021-2027	Humanities and arts, social sciences, business and law, international relations, political science and public administration, business administration
	Universitatea din Messina	71.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	All areas
Ungaria	Universitatea Karoli Gaspar a Bisericii Reformate din Ungaria	72.	Inter-institutional agreement 2021-2027 between institutions from programme and partner countries	Political sciences
Danemarca	Universitatea din Copenhaga	73.	Inter-institutional agreement 2024-	All areas

			2027 between institutions from programme and partner countries	
Croația	Universitatea de Științe Aplicate Baltazar Zaprešić	74.	Inter-institutional agreement 2024-2027 between institutions from programme and partner countries	Business and administration

11.6 Lista extensiunilor/filialelor instituțiilor de învățământ superior din străinătate care activează în cadrul instituției (ciclu de studii, programe de studii/specialități, număr de studenți încadrați)

În cadrul Universității de Stat din Moldova a fost înființată extensia Universității din București la Chișinău, în cadrul căreia, începând cu anul academic 2023-2024 a fost lansat programul de studii universitare de master *Pastorație și viață liturgică, durata studiilor 2 ani, 120 de credite*. Totodată, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași a creat extensii în formarea teologică, pentru studenții de la ciclul I licență în cadrul Universității de Stat din Moldova și la Institutul de Educație Fizică și Sport (USM).

12. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Universitatea de Stat din Moldova este o instituție publică cu autonomie financiară nonprofit, care activează în condiții de autogestiune conform prevederilor Hotărârii Guvernului RM nr.983 din 22.12.2012 „Cu privire la modul de funcționare a instituțiilor de învățământ

superior de stat în condiții de autonomie financiară”, dispune de bilanț contabil, are conturi proprii bancare, inclusiv în valută străină, are antet și ștampilă cu Stema de Stat. Activitatea financiară se desfășoară în conformitate cu bugetul de venituri și cheltuieli în limitele mijloacelor financiare transferate din bugetul de stat, în baza contractelor de prestări servicii încheiate cu Ministerul Educației și Cercetării și Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare și ale veniturilor proprii, acumulate conform legislației în vigoare.

USM își organizează activitatea independent și se autogestionează financiar, își exercită activitatea fără nici un fel de ingerințe ideologice, politice sau religioase, își asumă un ansamblu de competențe și obligații în concordanță cu opțiunile și orientările strategice naționale ale dezvoltării învățământului superior, postuniversitar și a sectorului de cercetare, dezvoltare și inovare, stabilite prin lege și strategii de politici. Principiile financiare ale USM se corelează cu principiile responsabilității publice pentru calitatea întregii activități de formare profesională, de cercetare științifică și de prestare a serviciilor pe care le desfășoară, cu gestionarea eficientă a mijloacelor bănești și a patrimoniului statului.

Gestionarea financiară a Universității de Stat din Moldova se realizează prin:

- gestionarea mijloacelor financiare, inclusiv a celor alocate din bugetul de stat, prin conturi bancare;

- gestionarea mijloacelor financiare din diverse surse și a patrimoniului în conformitate cu Planul de Acțiuni și Strategia de Dezvoltare a USM.

- plasarea la depozit bancar a soldului de mijloace disponibil în contul bancar, investirea în valori mobiliare de stat;

- stabilirea cuantumului taxelor de studii, formare continuă, taxelor de cazare în cămine, precum și a altor taxe pentru serviciile acordate și lucrările executate contra plată;

- stabilirea programelor și capacității ofertei instituționale;

- susținerea socială a studenților și angajaților;

- acordarea burselor de studii și de cercetare;

- stabilirea structurii interne a instituției și aprobarea bugetului;

- gestionarea patrimoniului, dezvoltarea, fortificarea și dotarea Instituției;

- atragerea resurselor financiare prin participarea la proiecte de cercetare, investiționale în baza cooperării cu diverși parteneri naționali și internaționali, inclusiv parteneriatul public privat.

Organele de administrare financiară ale USM sunt Senatul universitar, Consiliul de administrare, Consiliul pentru Dezvoltare Strategică și Instituțională și au următoarele funcții: aprobarea Planului de Acțiuni și Strategia de Dezvoltare a USM, ce conține viziunea, misiunea, strategia de dezvoltare a instituției și principalele măsuri pentru realizarea acestora; planificarea, aprobarea, executarea, monitorizarea și evaluarea mijloacelor financiare; aprobarea deciziilor strategice privind gestionarea patrimoniului, salarizarea și motivarea personalului, stabilirea cuantumului taxelor de studii, taxelor de cazare în cămine, servicii și lucrări, cooperarea cu entități, gestionarea resurselor financiare; realizarea conexiunii cu piața muncii; aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli, păstrarea și folosirea rațională a bunurilor primite în gestiune economică și dobândite pe parcursul activității.

Universitatea de Stat din Moldova are următoarele surse de venituri:

- mijloacele alocate de beneficiarul de servicii/fondator pentru serviciile educaționale acordate de Instituție în baza contractului semnat cu acesta, în scopul pregătirii cadrelor de specialitate conform Planului (Comenzii de Stat);
- mijloacele alocate din contul bugetului de stat pentru activități de cercetare-inovare, obținute prin concurs, organizat de structura abilitată;
- mijloacele obținute de la prestarea serviciilor cercetare-inovare, efectuate la comandă în bază de contract;
- mijloacele obținute din cercetări științifice efectuate în baza proiectelor de cercetare-dezvoltare internaționale;
- mijloacele provenite din taxele de studii sau instruire aplicate studenților ciclurilor I și II, studii integrate, rezidenților, medicilor secundari clinici, doctoranzilor, precum și din cursurile de formare continuă/ de învățare pe tot parcursul vieții;
- dobânzile de la depozitele bancare ale mijloacelor financiare disponibile;
- donații și sponsorizări;
- contracte de arendă și de locațiune.

În bugetul USM sunt fundamentate și prevăzute următoarele categorii de cheltuieli:

- cheltuieli pentru salarizarea personalului științifico-didactic, științific, didactic și didactic auxiliar, a personalului de cercetare implicat în desfășurarea programelor de studii și alte categorii de personal, precum și contribuții pentru asigurări sociale și medicale obligatorii;
- cheltuieli de achiziționare a mărfurilor, serviciilor și lucrărilor necesare pentru asigurarea desfășurării procesului educațional/de cercetare științifică;
- cheltuieli pentru procurări de mijloace fixe în scopuri educaționale și de cercetări științifice universitare;
- cheltuieli pentru îmbunătățirea condițiilor de cazare în cămine, modernizarea bazei materiale și didactice, dotarea cu calculatoare/software/utilaje, precum și acoperirea altor cheltuieli.

Bugetul Universității de stat din Moldova, privind veniturile și cheltuielile, se elaborează anual, în baza surselor prognozate de venituri și cheltuieli.

Bugetul de venituri și cheltuieli este instrumentul principal de conducere, prognozare și analiză a activității economico - financiare a USM și cuprinde resursele financiare pentru realizarea obiectivelor prevăzute în planul strategic al universității, în perioada exercițiului financiar.

USM funcționează ca o instituție publică finanțată din fonduri alocate de la bugetul de stat, venituri colectate și alte surse potrivit legii.

Bugetul este avizat de Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională și aprobat de Senatul USM.

Universitatea ține contabilitatea în conformitate cu Legea contabilității nr.113-XVI din 27 aprilie 2007, standardele naționale de contabilitate (SNC) și alte acte normative din domeniul contabilității. Rapoartele financiare și statistice, dările de seamă fiscale se întocmesc și se prezintă în conformitate cu legislația în vigoare. Situațiile financiare anuale sânt plasate pe site-ul oficial al Instituției. Universitatea prezintă fondatorului rapoarte specifice, conform formularelor aprobate prin ordinul ministrului finanțelor. Rapoartele generalizate la nivel de autoritate se prezintă Ministerului Finanțelor în termenele și modul stabilit. În cadrul USM se implementează anual auditul intern. Controlul intern managerial se aplică tuturor tipurilor de activități, ceea ce inevitabil

conduce la furnizarea unor informații obiective și veridice, necesare luării deciziilor corespunzătoare, ajută Universitatea să-și îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică, disciplinată în vederea evaluării și îmbunătățirii eficienței proceselor de management. Rezultatele auditului intern sunt prezentate în rapoartele de audit, care dezvăluie contextul activității de audit, constatările de audit și recomandările privind înlăturarea punctelor slabe. Rapoartele de audit sunt distribuite tuturor persoanelor responsabile de implementarea recomandărilor și sunt plasate pe site-ul oficial al Instituției. Controlul corespunderii activității financiare a USM cu scopurile acesteia se exercită de către fondator și organele de administrare. Controlul respectării disciplinei financiare se efectuează de către organele abilitate cu dreptul de control financiar, în modul stabilit de legislația Republicii Moldova. Bugetul de venituri și cheltuieli este instrumentul principal de conducere, prognozare și analiză a activității economico - financiare a USM și cuprinde resursele financiare pentru realizarea obiectivelor prevăzute în planul strategic al universității, în perioada exercițiului financiar.

Bugetul este avizat de Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională și aprobat de Senatul USM.

Potențialul universității de a furniza educație și activitate de cercetare de înaltă calitate este strâns corelată cu performanța financiară a acesteia. Bugetul USM pentru anul 2023 reflectă consecințele și impactul creșterii semnificative a prețurilor în sectorul energetic. Totodată, în anul 2023 au avut loc modificări ale cadrului legal privind salarizarea personalului în sectorul bugetar, modificarea valorii de referință, majorarea salariului minim garantat în sectorul bugetar și reorganizarea instituției prin fuziune cu Institutele de Cercetare.

Bugetul de venituri și cheltuieli anul 2023

Categoria de Venituri

Totalul veniturilor încasate în cursul anului 2023 a însumat 613672,2 mii lei și a fost realizat astfel:

I Alocațiile bugetare – 448117,8 mii lei, inclusiv:

- Venituri aferente finanțării procesului de studii virate de către Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova în baza contractelor instituționale în sumă de **174572,5 mii lei**, repartizate după cum urmează:
 - Finanțarea-standard – 75% din alocațiile bugetare, calculată în baza Metodologiei de finanțare bugetară a instituțiilor publice de învățământ superior, conform Hotărârii Guvernului nr. 343/2020. Alocațiile bugetare pentru finanțarea-standard, calculată în baza studenților echivalenți finanțați din bugetul de stat (5357,7325 studenți), constituie **93717,5 mii lei**, dintre care 59,53% sunt pentru studii superioare de **licență** și 40,47% sunt pentru studii superioare de **masterat**;
 - Finanțarea compensatorie pentru susținerea performanței în instituțiile publice de învățământ superior – 20% din alocațiile bugetare, calculată conform Regulamentului privind constituirea și distribuirea finanțării compensatorii pentru instituțiile publice de învățământ superior, aprobat prin Ordinul MEC nr. 1021 din 23.09.2020. Alocațiile

bugetare pentru finanțarea compensatorie determinate în baza indicatorilor de performanță ai Universității de Stat din Moldova, **constituie 31701,0 mii lei** (59,0% – pentru studii superioare de **licență**; 41,0% – pentru studii superioare de **masterat**);

- Finanțarea studiilor superioare de **doctorat**, alocații în sumă de **5891,6 mii lei**;
- Finanțarea **întreținerii căminelor**, alocații în sumă de **13581,8 mii lei**;
- Finanțarea **cursurilor de perfecționare**, alocații în sumă de **1427,7 mii lei**;
- Finanțarea **burselor** și a altor forme de ajutor social, alocații în sumă de **28252,9 mii lei**.
- Venituri aferente finanțării complementare virate de către ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova în baza contractelor de finanțare complementară – 5% din alocațiile bugetare, calculată conform Regulamentului privind constituirea și distribuirea finanțării complementare pentru instituțiile publice de învățământ superior, aprobat prin Ordinul MEC nr. 1022 din 23.09.2020. Alocațiile bugetare constituie **13352,6 mii lei**, inclusiv:
 - **3190,0 mii lei** pentru reparația Blocului de Studii nr. 4A;
 - **1200,0 mii lei** pentru servicii de proiectare a reconstrucției Blocului de studii nr.1;
 - **4010,0 mii lei** pentru reparația acoperișului Căminului nr.1;
 - **669,1 mii lei** pentru actualizarea proiectului nr.4727 Reconstrucția încăperilor blocului tehnic al IFA cu amplasarea Bibliotecii Științifice Centrale a AȘM;
 - **4283,5 mii lei** pentru reparația fațadei, tâmplăriei Căminului nr. 1, dotarea cu mobilier.
- Venituri alocate pentru asigurarea indemnizațiilor membrilor CDSI – **29,8 mii lei**.
- Venituri aferente finanțării domeniului cercetării și inovării, alocate din contul bugetului de stat pentru activități de cercetare și inovare, obținute prin concurs, organizat de structura abilitată (inclusiv finanțarea instituțională) – **255220,4 mii lei**.
- Venituri virate de către Ministerul Muncii și Protecției Sociale al RM pentru asigurarea funcționalității Centrelor de plasament temporar pentru refugiați – **3503,5 mii lei**.
- Venituri virate de către Ministerul Culturii al RM pentru editarea *Cărții Naționale* – **339,0 mii lei**.
- Venituri virate de către Universitatea Pedagogică de stat Ion Creangă pentru cursuri de recalificare profesională – **1100,0 mii lei**.

Totalul sumelor virate de la Bugetul de Stat reprezintă 73,02 % din totalul veniturilor încasate.

II Mijloace colectate – 165554,4 mii lei, inclusiv:

- venituri proprii obținute din taxe și activități (taxe de studii, cursuri de formare continuă, cursuri de instruire la catedra militară, alte taxe de instruire, servicii prestate de Complexul Sportiv, servicii prestate de Centrul Editorial Poligrafic, taxele de întreținere în cămine, încasări de la darea în locațiune a spațiilor, servicii de arhivă, alte venituri) – **108224,1 mii lei**;
- finanțarea proiectelor internaționale, naționale, sponsorizări – **32958,1 mii lei**;
- finanțarea proiectelor DRRM – **2925,8 mii lei**;
- finanțarea proiectelor Băncii Mondiale – **16672,6 mii lei**;
- domeniul cercetării și inovării (servicii cu plată) – **4773,8 mii lei**.

Totalul sumelor realizate din veniturile extrabugetare reprezintă 26,98 % din totalul veniturilor încasate. Veniturile USM colectate din servicii și lucrări contra plată sunt formate și gestionate

conform Hotărârii Guvernului nr. 872 din 21.12.2015 cu privire la lucrările și serviciile contra plată, mărimea tarifelor la servicii, modul de formare și utilizare a veniturilor colectate de către autoritățile /instituțiile subordonate MEC.

Tabelul nr. 1 – Venituri totale încasate în 2023

	<i>mii lei</i>
VENITUL ANULUI CURENT, inclusiv:	613672,2
Mijloace Bugetare	448117,8
<i>Alocații bugetare MECC, din care:</i>	174572,5
Comanda de stat pentru pregătirea cadrelor:	144891,9
<i>Studii superioare de licență</i>	74492,6
<i>Studii superioare de masterat</i>	50925,9
<i>Studii superioare de doctorat</i>	5891,6
<i>Întreținerea căminelor</i>	13581,8
Resurse financiare pentru burse și alte forme de ajutor social:	28252,9
<i>Studii superioare de licență</i>	14410,4
<i>Studii superioare de masterat</i>	10807,0
<i>Studii superioare de doctorat</i>	3035,5
Perfecționarea cadrelor	1427,7
<i>Finanțarea complementară, inclusiv:</i>	13352,6
<i>Reparația Blocului de studii nr.4A</i>	3190,0
<i>Servicii de proiectare a reconstrucției Blocului de studii nr.1</i>	1200,0
<i>Reparația acoperișului Căminului nr.1</i>	4010,0
<i>Actualizarea proiectului nr.4727 Reconstrucția încăperilor blocului tehnic al IFA cu amplasarea Bibliotecii Științifice Centrale a AȘM</i>	669,1
<i>Reparația fațade, tâmplăriei Căminul nr.1, dotarea cu mobilier</i>	4283,5
<i>Alocații bugetare (Indemnizații membrii CDSI)</i>	29,8
<i>Domeniul cercetării și inovării (Alocații bugetare)</i>	255220,4
<i>Alocații bugetare MMPS, IOM (serviciilor de asigurare a funcționalității Centrului de plasament temporar pentru refugiați)</i>	3503,5
<i>Alocații bugetare pentru editarea cărții naționale (Ministerul Culturii)</i>	339,0
<i>Cursuri de recalificare profesională (Universitatea Pedagogică de Stat Ion Creangă)</i>	1100,0
Mijloace Colectate	165554,4
<i>Venituri proprii obținute din taxe și activități</i>	108224,1

- taxa de studii conform contractelor (licență)	62690,3
- taxa de studii conform contractelor (masterat)	6787,7
- taxa de studii conform contractelor (doctorat)	1768,7
- alte taxe de instruire (catedra militară, cursuri formare continuă, alte taxe)	7713,0
- taxa de întreținere în cămine	11940,5
- alimentația în cantine	458,3
- altele	13918,6
- încasări de la darea în arendă	2947,0
Finanțarea proiectelor internaționale, naționale, sponsorizări, donații	32958,1
Finanțarea proiectelor DRRM	2925,8
Proiecte finanțate de Banca Mondială, inclusiv:	16672,6
<i>TehfarmCosm</i>	4003,6
<i>GEOBIOLAB</i>	1787,3
<i>ChimBioFarmPro</i>	133,6
<i>BIOTEHN</i>	112,3
<i>Digil</i>	354,4
<i>MODERN-INFO</i>	4064,7
<i>Elaborarea standardelor de calificare</i>	6216,7
Domeniul cercetării și inovării (servicii cu plată)	4773,8

Categoria de Cheltuieli

Totalul cheltuielilor în cursul anului 2023 a însumat **620098,7 mii** lei și prezintă următoarea structură:

- cheltuieli de personal (remunerarea muncii) – 340799,4 mii lei
- contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii – 81657,1 mii lei
- plata unică cu caracter excepțional – 10541,0 mii lei
- asigurarea complexului termo – energetic – 58864,8 mii lei
- burse – 29977,3 mii lei
- achiziționarea mărfurilor, serviciilor, lucrărilor – 74212,9 mii lei
- cheltuieli în cadrul proiectelor Băncii Mondiale – 191,3 mii lei
- cheltuieli în cadrul proiectelor internaționale (transferuri către parteneri)

23854,9 mii lei

Tabelul nr. 2 – **Cheltuieli totale executate în 2023**
mii lei

TOTAL CHELTUIELI, inclusiv:	620098,7
Remunerarea muncii	340799,4
Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	81657,1

<i>Plata unică cu caracter excepțional</i>	10541,0
<i>Servicii comunale</i>	58864,8
<i>Energia electrica</i>	14766,1
<i>Gazele</i>	7304,8
<i>Energia termica</i>	32859,8
<i>Apa și canalizarea</i>	2840,3
<i>Salubritatea</i>	1093,8
<i>Burse</i>	29977,3
<i>Achiziționarea mărfurilor, serviciilor, lucrărilor, deplasări, cotizații, etc.</i>	74212,9
<i>Cheltuieli conform bugetelor proiectelor internaționale (transfer către parteneri)</i>	23854,9
<i>Cheltuieli conform proiectelor finanțate de Banca Mondială</i>	191,3

Tabelul nr. 3 – Cheltuieli pentru servicii educaționale din comanda de stat (alocații bugetare)

<i>Denumirea indicatorilor</i>	<i>licență</i>	<i>masterat</i>	<i>doctorat</i>	<i>cămine</i>	<i>perfecționarea cadrelor</i>	<i>total buget</i>
Cheltuieli, inclusiv	88906,0	61722,6	8931,4	13581,8	1427,7	174569,5
Remunerarea muncii	48535,8	39817,1	4727,9	3948,5	1123,1	98152,4
CNAS	11614,4	9555,8	1134,7	947,5	269,6	23522,0
Plata unică cu caracter excepțional	3438,0	1553,0	29,0	405,0	35,0	5460,0
Servicii comunale	10904,4			8280,8		19185,2
- <i>Energia electrica</i>	3257,3			1470,4		4727,7
- <i>Gazele</i>	842,5			1944,0		2786,5
- <i>Energia termica</i>	6547,6			4082,4		10630,0
- <i>Apa și canalizarea</i>	204,1			630,0		834,1
- <i>Salubritatea</i>	52,9			154,0		206,9
Burse	14413,4	10796,7	3039,8			28249,9

Bugetul de venituri și cheltuieli

2024

mii lei

Nr.crt.	Denumirea indicatorilor	Aprobat 2024
	Componenta veniturilor și a soldurilor, inclusiv:	728327,8
I.	Sold inițial la 01.01.2024	110386,4
II.	VENITUL ANULUI CURENT, inclusiv:	617941,4
	Mijloace Bugetare	404360,3
2.1.	Alocații bugetare MEC, din care:	172895,3
2.1.1.	Comanda de stat pentru pregătirea cadrelor:	138365,9
-	<i>Studii superioare de licență</i>	74535,1
-	<i>Studii superioare de masterat</i>	44791,4
-	<i>Studii superioare de doctorat</i>	5862,6
-	<i>Întreținerea căminelor</i>	13176,8
2.1.2.	Resurse financiare pentru burse și alte forme de ajutor social:	32788,5
-	<i>Studii superioare de licență</i>	18137,7
-	<i>Studii superioare de masterat</i>	11782,8
-	<i>Studii superioare de doctorat</i>	2868,0
2.1.3.	Perfecționarea cadrelor	1740,9
2.2.	Domeniul cercetării și inovării (Alocații bugetare)	228006,3
2.3.	Alocații bugetare MMPS, IOM (serviciilor de asigurare a funcționalității Centrului de plasament temporar pentru refugiați)	3458,7
	Mijloace Colectate	213581,1
2.4.	Venituri proprii obținute din taxe și activități	113679,2
2.5.	Finanțarea proiectelor internaționale, naționale, sponsorizări, donații	20000,0
2.6.	Proiecte finanțate de Banca Mondială	76091,9
2.7.	Domeniul cercetării și inovării (servicii cu plată)	3810,0
III.	TOTAL CHELTUIELI, inclusiv:	713929,4
3.1.	Remunerarea muncii	367583,4
3.2.	Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	88220,0
3.3.	Servicii comunale	53584,2
-	<i>Energia electrica</i>	11393,0
-	<i>Gazele</i>	6063,5
-	<i>Energia termica</i>	32230,4
-	<i>Apa și canalizarea</i>	2763,1
-	<i>Salubritatea</i>	1134,2

3.4.	<i>Burse</i>	33483,5
3.5.	<i>Achiziționarea mărfurilor, serviciilor, lucrărilor, deplasări, cotizații, etc.</i>	171058,3

13. CONCLUZII (FORMULATE LA NIVEL DE INSTITUȚIE)

13.1 Dificultăți în activitatea instituției de învățământ superior

Management

- Redimensionarea întregii activități a USM, ca rezultat al procesului de fuziune cu institutele de cercetare;
- Presiunile bugetare și acoperirea deficitului begetar, generat de fuziunea cu unele instituții ce au o structură complexă și activitate de cercetare ce implică surse financiare serioase; necesitatea acoperirea deficitului de finanțare la GBN (de ex.), format ca urmare a procesului complex de reorganizare și a altor factori obiectivi cu influență directă, inclusiv de la stoparea organizării evenimentelor culturale și de recreere a populației;

Management financiar

- Structura medie a costurilor USM, include în principal costurile de personal – de circa 70%, lăsând o marjă destul de limitată și foarte modestă pentru alte cheltuieli instituționale de dezvoltare, iar insuficiența de mijloace financiare s-a format din cauza:
 - a) pentru calcularea salariilor, în perioada anilor 2023-2024, a fost stabilită valoarea de referință, respectiv în mărime de 1900/2300 și 2100/2300 lei, nefiind alocate mijloace financiare suficiente în acest scop;
 - b) finanțarea în bază de cost standard per student și coeficienți de ajustare, au rămas nemodificați pentru anul 2024 – 16 486 lei, față de indicatorul anului 2023 - 16 560,46 lei;
 - c) co-finanțarea este, prin urmare, un risc asociat cu diversificarea veniturilor și în multe cazuri nu încurajează finanțarea externă. Astfel, devine tot mai greu de proiectat soluții noi atrase din proiecte naționale și internaționale din cauza costurilor totale;
 - d) coeficienți de ajustare, asociată gradului de complexitate a programelor de studii de la ciclurile de studii superioare de licență și master, diminuați comparativ cu alte categorii/programe de studii (majoritatea nivelul 1,0 față de nivelul maxim 6,0);
 - e) pentru proiectele de cercetare și inovare nu sunt eligibile cheltuielile de menținere și dezvoltare a infrastructurii publice din domeniile cercetării și inovării utilizate în cadrul proiectului, inclusiv serviciile comunale, etc.
- Modelul actual de finanțare nu este bazat pe calculul costului real per student și nu asigură sustenabilitatea financiară, nu promovează alocarea echitabilă a finanțării, precum și nu asigură condiții reale de a acoperi integral necesitățile reale ale instituției cu statut de universitate comprehensivă.
- Structurile administrative interne ale universității, care realizează tranziția și transformările actuale, inclusiv responsabile de procesele de luare a deciziilor și consolidarea capacităților instituționale, au preluat lanțuri noi de comunicare, coordonare și supervizare, din diverse domenii și cu nivel mult mai înalt de complexitate a sarcinilor și de responsabilitate. În același timp, condițiile generale de salarizare au rămas nemodificate.

Activitate didactică

- Acreditarea programelor multiple, implică USM într-un proces continuu, care necesită concentrarea activității resurselor umane pe această problemă, dar și cheltuieli considerabile;
- Menținerea și dezvoltarea programelor de studii din domeniul științelor naturii și a științelor exacte, precum și a celor din domeniul sociouman, conexe disciplinelor școlare
- Crearea formațiilor academice din cauza diversității programelor de studii și a diferitului grad de solicitare a acestora;
- Asigurarea tuturor programelor de studii cu personal calificat, deținător de titluri științifice;
- Asigurarea perspectivei de dezvoltare a programelor de studii, prin atragerea tinerilor spre cariera universitară;

Cercetare

- Întâmpinarea dificultăților în organizarea procesului de achiziții a bunurilor pentru subdiviziunile de cercetare;
- Dificultăți în transmiterea și, respectiv, ajungerea informațiilor cu caracter organizatoric, de reglementare etc. la executanți;
- Conștientizarea redusă de către personalul administrativ și auxiliar din cercetare a responsabilității pentru imaginea Universității de Stat din Moldova și poziția acesteia în clasamentele naționale și internaționale;
- Semnarea cu întârziere a contractului de finanțare instituțională de către MEC, fapt ce generează întârzieri în achitarea primului salariu lunar la începutul fiecărui an;

Digitalizare

- Ritm scăzut de implementare a tehnologiilor digitale, din cauza insuficienței resursei financiare;
- Onorarea plăților anuale pentru subscripții la diferite tipuri de softuri și resurse digitale, pe care studenții și profesorii le utilizează gratuit;
- Necesitatea achizițiilor permanente și complexe pentru menținerea și modernizarea utilajului IT;
- Realizarea procedurii complicate și puțin eficiente de achiziții a echipamentului IT, care presupune filtre suplimentare la nivel guvernamental, fapt ce generează pierderi de timp și calitate produsului echiziționat;
- Insuficiența resursei umane calificate, din cauza concurenței nelocale a USM (generată de salarii și regim de muncă), cu alte domenii de activitate profesională a specialiștilor IT;

13.2 Propuneri de soluționare (cu indicarea nivelurilor de executare/decizie)

Management

- Reconfigurarea Organigramei și a managementului universitar (*nivel de decizie universitar*);
- Disponibilitatea Universității de Stat din Moldova pentru analiza complexă asupra aspectelor economico-financiare, tehnice, de management etc. precum și a factorilor implicați: cum ar fi aspecte sociale și juridice, factori de timp și de risc etc. Identificarea de noi oportunități pentru extinderea activității, ce implică imperativ motivarea salarială

a personalului implicat. Acțiuni de a identificare și atragere a mijloacelor suplimentare din alte surse de finanțare (*nivel de decizie MEC în parteneriat cu USM*);

Management financiar

În contextul reformei universitare, menționăm că în elaborarea unei guvernări și gestiuni excelente a universității, ce include și diversificarea veniturilor, având în vedere transformările care remodelează învățământul superior și, în mod special Universitatea de Stat din Moldova, propunem următoarele soluții:

- Reclasificarea instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova, cu accent concret pe conceptul și categoria de „universitate comprehensivă”, care deține capacitate semnificativă pe dimensiunea de cercetare și un spectru larg de programe universitare și postuniversitare, ca un proiect major de inovare și dezvoltare a politicilor educaționale, conectate la nevoile actuale ale societății. În mod special, se implică necesitatea de promovare a amendamentelor la legislația în vigoare (*nivel de decizie MEC*);
- Inițierea procesului de modificare a Metodologiei de finanțare bugetară a instituțiilor publice de învățământ superior, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.343 din 10.06.2020, cu completarea obiectivelor pentru încurajarea diversificării surselor de venit (*nivel de decizie MEC*);
- La aspectul co-finanțării proiectelor, propunem intervenția Ministerului Educației și Cercetării cu măsuri de diminuare a efectelor co-finanțării, de exemplu prin suplimente de finanțare, care în același timp ar crește dimensiunea de internaționalizare, încurajând finanțarea externă (*nivel de decizie MEC*);
- Abordarea corespunzătoare, prin modificarea cadrului de reglementare pentru structurile interne complexe create în baza reformei universitare, cu nivel mult mai înalt de complexitate a sarcinilor și de responsabilitate, cu stabilirea drepturilor salariale în raport cu volumul și complexitatea domeniilor, echitabile, capabile să reflecte și să remunereze eficiența și performanța în condițiile actuale de activitate, precum și în sensul asigurării tratamentului egal și a remunerării egale pentru muncă de valoare egală, ce reprezintă un principiu de bază din Legea nr.270 din 23.11.2018 „Privind sistemul unitar de salarizare în sectorul bugetar”. Astfel, se propune inițierea modificării Hotărârii Guvernului nr.1234 din 12.12.2018 privind condițiile de salarizare a personalului din instituțiile de învățământ care funcționează în regim de autogestiune financiar-economică (*nivel de decizie USM*);
- Modificarea Metodologiei de finanțare a proiectelor din domeniile cercetării și inovării, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.382 din 01.08.2019, în partea ce ține de reglementarea cheltuielilor eligibile ce includ menținerea și dezvoltarea infrastructurii publice din domeniile cercetării și inovării utilizate în cadrul proiectului, inclusiv serviciile comunale, la cota procentuală de până la 10 la sută din bugetul proiectului de cercetare și inovare, precum și alte aspecte.

Activitate didactică

- Aprobarea grabnică a Metodologiei de evaluare externă și acreditare, redactată într-o variantă mai relevantă situației de fapt din învățământul superior (*nivel de decizie, MEC*)
- Susținerea în continuare a facultăților de profil, cu implicarea resurselor din cadrul diverselor linii de finanțare a proiectelor de dezvoltare instituțională (*nivel de decizie universitar și facultăți USM*)
- Încercări de abordare inter și trasdisciplinară a anumitor obiective, reflectate în Planurile de

învățământ (*nivel universitar de decizie, cu implicarea nemijlocită a managementului de vârf a USM*);

- Promovarea unei strategii de personal, axată pe atragerea specialiștilor cu titluri științifice din alte domenii de activitate profesională (*nivel de decizie universitar și departamente de specialitate*);
- Aplicarea prevederilor Metodologiei de motivare a tinerilor specialiști (*nivel de decizie universitar și facultăți USM*);

Cercetare

- Elaborarea planului de achiziții cel târziu în luna noiembrie a anului curent pentru anul următor (*nivel de decizie, universitate*);
- Identificarea posibilității de a institui în statele de personal ale subdiviziunilor cu volume mai mari de achiziții (Institutul de Fizică Aplicată, Institutul de Chimie, Institutul de Zoologie, Grădina Botanică Națională (Institut „Alexandru Ciubotaru”, Institutul de Genetică, Fiziologie și Protecția Plantelor), a unei unități de specialist principal responsabil de achiziții. Instruirea periodică a persoanelor responsabile de elaborarea caietelor de sarcini (*nivel de decizie universitate*);
- Organizarea unor canale unice de comunicare în cadrul fiecărei subdiviziuni de cercetare. Realizarea periodică a reuniunilor reprezentanților managementului universitar în domeniul cercetării și a colectivelor subdiviziunilor de cercetare în vederea identificării și soluționării operative a problemelor aferente bunei organizări a activităților (*nivel de decizie, subdiviziuni specializate*);
- Monitorizarea procesului de actualizare a conturilor ORCID, precum și de pe platformele Web of Science, Scopus etc. ale personalului din cercetare în vederea indicării apartenenței la USM (*nivel de decizie, subdiviziuni specializate*);
- Monitorizarea aplicării prevederilor Regulamentului instituțional privind modul de stabilire a sporului pentru performanță și ale Regulamentului Universității de Stat din Moldova privind utilizarea alocațiilor bugetare pentru finanțarea instituțională complementară a activităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic privind motivarea cercetătorilor pentru rezultate remarcabile, cu indicarea apartenenței la USM (*nivel de decizie, subdiviziuni specializate*);
- Monitorizarea aplicării prevederilor Regulamentului instituțional privind modul de stabilire a sporului pentru performanță și ale Regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursului și ocuparea funcțiilor științifice în Universitatea de Stat din Moldova în vederea evaluării corecte a activităților comunitare și de promovare a imaginii USM (*nivel de decizie, subdiviziuni specializate*);
- Intervenirea către MEC cu solicitarea de a urgenta procesul de autorizare a bugetelor anuale și a emite ordinul de finanțare cel târziu în a doua jumătate a lunii ianuarie (*nivel de decizie, universitate*);

Digitalizare

- Lansarea ideilor de proiect pentru diferite linii de finanțare (*nivel de decizie universitar și departament de profil*);
- Implicare permanentă și competentă în procesul de achiziții (*nivel de departament de profil*);
- Necesitatea simplificării procesului de achiziționare a echipamentelor IT (*nivel guvernamental*);

Aplicarea unei strategii de motivare la nivel de instituție, cu implicații financiare din resursele proprii (*nivel de decizie universitar*)

14. REZUMAT PRIVIND REZULTATELE CONCRETE ÎNREGISTRATE ÎN ANUL UNIVERSITAR CURENT

- În anul de studii 2023-2024, Universitatea de Stat din Moldova a asigurat formarea profesională inițială la ciclul I, licență, în conformitate cu Nomenclatorul domeniilor de formare profesională și al specialităților în învățământul superior, HG Nr. 482 din 28.06.2017, la **21** domenii generale de studii, **36** domenii de formare profesională și **62** specialități. La data prezentării raportului, toate programele de studii sunt autorizate/ acreditate/ reacreditate. Astfel, din totalul de **62** programe de studii **5 (8,3%)** sunt autorizate; **47 (77,8%)** sunt acreditate, iar **8 (12,9%)** sunt reacreditate.
- În aceeași perioadă, Universitatea de Stat din Moldova a asigurat formarea profesională la ciclul II, master la **19** domenii generale de studii, la **28** domenii de formare profesională și **69** programe de studii. Toate programele de studii oferite de USM sunt autorizate/ acreditate/reacreditate în modul corespunzător. La data raportării, **24** programe (**34,8%**) sunt autorizate, **41** programe (**59,4%**) sunt acreditate, **4** programe (**5,8%**) sunt reacreditate.
- În anul academic 2023-2024 au activat **5** școli doctorale, punându-se accent pe gestionarea eficientă și valorificarea potențialului uman. În cadrul școlilor doctorale activează **222** profesori universitari/ conferențieri universitari care sunt în drept, conform prevederilor regulamentare, să exercite îndrumarea cercetării studenților-doctoranzi, pe post de conducători științifici.
- În anul de studii 2023-2024, au fost supuse procesului de evaluare externă a calității: 6 programe de studii la ciclul I Licență în vederea reacreditării și 1 program de studii, ciclul II Master în vederea acreditării. La fel, au fost depuse la ANACEC **24** rapoarte de autoevaluare pentru acreditare/reacreditare.
- Un indicator al performanței mediului universitar USM, este numărul de candidați la admitere și numărul de studenți. Astfel, în perioada de admitere 2023 au fost înmatriculați la studii circa **3880** de studenți, iar în anul 2024 – **4205** studenți, ciclul I Licență și ciclul II Master. În anul universitar 2023-2024 au absolvit Universitatea de Stat din Moldova **1774** studenți la ciclul I Licență și **968** studenți la ciclul II Master. Numărul total de studenți care își desfășoară studiile la cele trei cicluri în cadrul Universității este de circa **11.742** studenți, dintre care **11.313**, ciclul I și II, studii superioare de licență și **429** studenți-doctoranzi. Chiar și în perioada unui declin demografic accentuat, Universitatea de Stat din Moldova își menține potențialul de instruire. Media de concurs pentru ciclul I Licență și ciclul II Master a fost de **7,84**, fapt ce demonstrează tendința candidaților cu medii academice mari să solicite universitatea noastră. Reușita studenților de la ciclul I licență a fost de **76,16 %** și de **84,56 %** la ciclul II Master.
- Cadrele didactice USM au elaborat **37** lucrări metodice care au fost recenzate și aprobate de Consiliul Calității USM și au fost publicate în cadrul Centrului Editorial Poligrafic al instituției.
- În anul de studii 2023-2024, în instituție au fost angajate **308** cadre didactice și **587** cadre științifico-didactice. În raport cu anul de studii 2022-2023 ponderea cadrelor didactice angajate în state a crescut cu **6,82%** constituind circa **28,01%**.
- Personalul administrativ și de deservire a Universității de Stat din Moldova constituie o categorie specifică mediului universitar, formată din mai multe subcategorii aparte. Cultura organizațională și comportamentală a personalului respectiv este încorporată culturii organizaționale a Universității și centrată spre atingerea finalităților universitare.

- Activitatea științifică rămâne a fi consistentă. În anul academic 2023-2024, USM a organizat **37** manifestări științifice naționale și internaționale. În aceeași perioadă au fost publicate **705** articole științifice, dintre care **32** în baza de date Web of Science, **97** cărți/ monografii/ capitole în monografiile comune, publicate la edituri naționale, internaționale recunoscute. În aceeași perioadă au fost active **34** de proiecte de cercetare internaționale, **19** proiecte bilaterale și **76** de proiecte naționale.
- În perioada raportată au fost câștigate **20** proiecte internaționale și **14** proiecte internaționale au fost depuse.
- Crearea parteneriatelor sociale este una dintre prioritățile strategice ale Universității de Stat din Moldova. În acest sens în urma evenimentelor organizate în Universitatea de Stat din Moldova s-au stabilit relații de colaborare cu agenți economici, care s-au arătat interesați de colaborarea cu instituția, dar și de potențialul studenților USM. Prin parteneriatele cu reprezentanții pieții muncii, au fost consolidate programe de formare profesională care necesită o reconfigurare modernă a sistemului de competențe. Astfel, în anul academic 2023-2024 au fost active **397** de acorduri/convenții-cadru.
- În perioada de referință USM a încheiat **74** acorduri de colaborare cu instituții din **17** țări.
- În anul 2023-2024, la USM au studiat **198** de studenți internaționali (**164** studenți de la ciclul I Licență și **34** studenți de la ciclul II Master) din **15** țări.
- Parteneriatele cu alte instituții de învățământ superior rămân stabile. Programele cu diplomă dublă sunt organizate în parteneriat cu Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, Universitatea București în cadrul a **4** programe de master și Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, pentru **8** programe de licență.
- În perioada de referință, la Universitatea de Stat din Moldova au fost implementate **203** mobilități academice cu finanțare externă. Oficiul mobilități academice a organizat **134** de mobilități academice internaționale outgoing pentru studenții și colaboratorii USM și a găzduit **69** mobilități academice incoming de la universitățile partenere din țările de program.
- Numărul mobilităților outgoing se menține a fi unul mare, fapt datorat îmbunătățirii logisticii și organizării procedurii de nominalizare și implementării politicii de promovare și vizibilitate a activităților Oficiului mobilități academice.
- Pe parcursul anului de studii 2023–2024, Centrul de Resurse pentru Formarea Continuă a realizat programe de perfecționare/specializare și programe de recalificare profesională conexe specialității formării profesionale inițiale absolvite. Numărul beneficiarilor de astfel de programe în anul de referință a fost de **4372**.
- Resursa umană a USM constituie un suport solid pentru susținerea sistemului educațional din țară, prin implicarea în: elaborarea documentelor de politici educaționale, curricula pentru învățământul general, manualele școlare, formarea profesională continuă a profesorilor din învățământul general și profesional, organizarea examenelor de BAC, monitorizarea echipelor olimpice la diferite discipline.
- Universitatea de Stat din Moldova a fost premiată pentru a treia oară consecutiv în cadrul Galei Businessului Moldovenesc, organizată de Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova. Pentru îndeplinirea angajamentului ferm de a rămâne printre liderii învățământului superior din țară, echipa USM a muncit cu dedicație în anul 2023, fapt pentru care a fost răsplătită cu **Premiul Mare la Concursul Marca Calității** și cu **Trofeul „Zeița Calității”**, câștigat în cadrul Concursului „Premiul pentru realizări în domeniul calității bunurilor și serviciilor”.

Instituției i-a fost conferită și **Diploma de onoare „Mercuriul de aur”**, cu nominalizarea „Reputație și Încredere” la categoria „Servicii ce țin de educație și cultură”.

- Universitatea de Stat din Moldova a câștigat Premiul Mare **Marca anului 2023**. Premiul conferit Universității de Stat din Moldova este o confirmare a profesionalismului întregii comunități didactice și academice a USM, care prin activitatea zilnică, dăruire și abnegație contribuie la înalte performanțe înregistrate de instituție.